

УДК 342.25(075)

ЭФФЕКТИВНОСТЬ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ СОБСТВЕННОСТЬЮ

А.М. Зиганшина

Научный руководитель – д.т.н., профессор Д.А. Гайнанов
Уфимский государственный авиационный технический университет

Управление муниципальной собственностью должно учитывать как социальные, так и инвестиционные цели. Реализовать эти цели возможно, если будет создана эффективная система учета муниципального имущества; разработаны критерии эффективного использования собственности; будут созданы условия для инвестиционной привлекательности муниципального имущества; будет разработана эффективная система аудита и контроля сохранности, целевого назначения муниципального имущества.

Одним из самых сложных вопросов является разработка критериев эффективного использования собственности. Это связано с тем, что в силу разных причин до сих пор сохраняется монополия муниципальных предприятий в отдельных отраслях; имеются административные барьеры для развития в отраслях городского хозяйства частного бизнеса; ограничение доходности бизнеса из-за регулирования тарифов на отдельные услуги и т.д.

В соответствии с законом до 01.01.2009 г. органы местного самоуправления должны осуществить отчуждение или произвести репрофилирование муниципального имущества, не соответствующего их полномочиям и не переданного в федеральную собственность, собственность субъекта РФ.

Положение должно включать не только правила хозяйствования этих акционерных обществ, способы и условия использования муниципального имущества, но и способы управления акциями, критерии повышения эффективности управления. А то очень трудно представить, что МУП, работавший плохо, став акционерным обществом, начнет эффективно функционировать без особых льгот и условий на рынке неэффективных услуг. Можно, конечно же, надеяться на рыночные механизмы, когда в результате конкурентной борьбы за прибыль общество будет стремиться не только к повышению эффективности своей деятельности, но и предоставлять услуги высокого качества по доступным ценам.

На основе анализа данных о деятельности муниципальных предприятий городского округа Уфа предложена система мероприятий для повышения эффективности функционирования предприятий одной отрасли. Выполняется группировка муниципальных предприятий по сферам деятельности. Производится обоснование системы критериев и показателей выбора отрасли предприятий, формы управления данными МУПами, проводится кластерный анализ деятельности коммунальной сферы.

Таким образом, эффективное управление муниципальной собственностью в рамках нового закона предполагает не только повышение доходности муниципального имущества, но и изменение роли имущества в социально-экономическом развитии муниципального образования. Это возможно, если при выборе способа распоряжения муниципальным имуществом будет достигнут баланс интересов различных сторон (населения, органов местного самоуправления, организаций разных форм собственности) и возможности текущего функционирования и стратегического развития территории.