

**СТРАТЕГИЯ ВЫЖИВАНИЯ В ЭПОХУ
ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЯ: КЛЮЧЕВЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ
ЭКОНОМИКИ В 2026 ГОДУ**

Драчук Наталья Юрьевна

*студент 2 курса магистратуры Самарского университета,
Россия, г. Самара*

Тарелкин Алексей Александрович

*к.э.н., доцент кафедры общего и стратегического
менеджмента Самарского университета, Россия, г. Самара*

**SURVIVAL STRATEGY IN THE ERA OF
RECONSIDERATION: KEY VECTORS OF ECONOMIC
DEVELOPMENT IN 2026**

Drachuk Natalia Yuryevna

*second-year master's student of Samara University, Russia,
Samara*

Tarelkin Alexey Alexandrovich

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the
Department of General and Strategic Management, Samara University,
Russia, Samara*

АННОТАЦИЯ

В статье рассмотрены ключевые векторы развития экономики в 2026 г.: переход от адаптации к качественному росту в эпоху переосмысления стратегий. Выделены приоритеты: производительность труда, технологическая трансформация на базе ИИ. Акцент: монетизация странового дисконта как источника инвестиций.

ABSTRACT

This article examines key vectors of economic development in 2026: the transition from adaptation to qualitative growth in an era of strategic rethinking. Priorities include labor productivity and AI-based technological transformation. The focus is on monetizing the country discount as a source of investment.

Ключевые слова: стратегия выживания; экономические системы; производительность труда; технологический суверенитет; страновой дисконт; инвестиции; искусственный интеллект.

Keywords: survival strategy; economic systems; labor productivity; technological sovereignty; country discount; investments; artificial intelligence.

Современный этап развития экономических систем, приходящийся на 2026 год, характеризуется качественным изменением парадигмы управления. Наступает эпоха переосмысления, когда прежние модели и подходы утрачивают свою эффективность. Если предыдущий период был ознаменован экстренной адаптацией к шокам, то текущая фаза определяет переход к формированию долгосрочных конкурентных преимуществ в условиях перманентной нестабильности. Стратегия выживания экономических систем все в большей степени определяется не столько внешней конъюнктурой, сколько внутренней способностью к структурной перестройке, переосмыслению национальных активов и эффективному использованию имеющихся ресурсов. Целью данной статьи является идентификация ключевых векторов стратегического развития экономических систем на основе анализа актуальных вызовов и возможностей 2026 года.

Теоретические аспекты стратегического целеполагания в условиях переосмысления. Стратегическое развитие экономической системы предполагает наличие четко сформулированных национальных целей и механизмов их достижения. В Российской Федерации таким ориентиром выступают национальные цели развития до 2030 года, уточненные по итогам заседания Совета по стратегическому развитию в декабре 2025 года. Ключевыми индикаторами на 2026 год определены: преодоление негативных демографических тенденций, восстановление инвестиционной активности при удержании инфляции в целевом диапазоне 4-5%, изменение структуры импорта и кардинальный рост производительности труда [7].

Министр экономического развития Максим Геннадьевич Решетников подчеркивает, что реализация экономической политики должна быть сосредоточена на развитии «экономики предложения» и повышении ее гибкости. При этом 2026 год позиционируется как переходный: происходит постепенная нормализация денежно-кредитной политики и завершается период «инвестиционной паузы», вызванной высокой стоимостью заимствований [1; 6]. В эпоху переосмысления особое значение приобретает не просто планирование, а способность к быстрой реконфигурации стратегических приоритетов.

Ключевые векторы развития экономики в 2026 году. Анализ официальных документов и экспертных оценок позволяет выделить несколько базовых стратегических ориентиров, определяющих траекторию развития экономических систем в текущем году и формирующих основу стратегии выживания:

1 Производительность труда и трансформация рынка труда. Повышение производительности труда рассматривается не просто

как экономическая задача, но как условие перехода к экономике высоких зарплат и снижения кадрового дефицита. В условиях рекордно низкой безработицы и структурного дисбаланса на рынке труда, экстенсивные методы роста исчерпаны. Стратегическим ответом становится внедрение современных технологий, оптимизация регуляторных требований и запуск отраслевых программ повышения производительности, включая создание центров компетенций в реальном секторе [6; 7]. Выживание в новых условиях требует переосмысления роли человеческого капитала как ключевого актива.

2 Технологический суверенитет и искусственный интеллект. 2026 год характеризуется переходом от дискуссий о потенциале ИИ к его практическому внедрению в экономику и госуправление. Указные ориентиры предполагают ускоренное внедрение передовых технологий, включая искусственный интеллект и автономные системы [7]. Мировые тренды, фиксируемые аналитиками (Morgan Stanley), указывают на то, что в 2026 году произойдет «скачок возможностей» больших языковых моделей и обострится конкуренция за вычислительные мощности, что стимулирует спрос на энергетическую и технологическую инфраструктуру [2]. Для экономических систем это означает необходимость синхронизации технологической политики с реальными потребностями бизнеса. Технологическое отставание в эпоху переосмысления становится экзистенциальной угрозой.

3 Монетизация «странового дисконта» как инвестиционный ресурс.

Принципиально важным стратегическим вектором становится переосмысление системных рисков. Концепция превращения «странового дисконта» из пассивно принимаемого ограничения в

активный источник финансирования развития предлагает конкретный алгоритм действий. Сокращение дисконта в ценах на сырье, логистических издержках и риск-премии на рынке капитала способно генерировать десятки миллиардов долларов дополнительных бюджетных и инвестиционных ресурсов. Создание альтернативных систем страхования, развитие транспортных коридоров (Восток, Юг) и формирование признаваемой системы «зеленой» сертификации в рамках БРИКС и ЕАЭС являются практическими шагами в этом направлении [3]. Это и есть стратегия выживания через превращение слабостей в источники роста.

Проблемы и риски реализации стратегии выживания. Достижение поставленных стратегических ориентиров сопряжено с рядом системных вызовов. Во-первых, это высокая инфляция и жесткая денежно-кредитная политика, которые, охлаждая спрос, одновременно сдерживают инвестиционную активность. Переход к снижению ключевой ставки ожидается лишь во второй половине 2026 года по мере замедления инфляции [1; 4]. Во-вторых, сохраняется неопределенность в мировой экономике, связанная с усилением протекционизма и геополитической напряженностью, что оказывает давление на сырьевые цены и цепочки поставок [3]. В-третьих, структурные изменения требуют синхронизации усилий всех субъектов экономической системы: от федеральных органов власти до конкретных предприятий. Сама идея «выживания» должна быть переосмыслена не как пассивное ожидание, а как активная адаптация и упреждающее действие.

Заключение. Таким образом, стратегические векторы развития экономических систем в 2026 году определяются необходимостью перехода к модели качественного, суверенного роста в эпоху переосмысления. Ключевыми ориентирами

выступают: кардинальный рост производительности труда как ответ на кадровый дефицит; форсированное внедрение технологий искусственного интеллекта как фактор повышения эффективности; и институционализация механизмов монетизации странового дисконта для финансирования структурных сдвигов. Реализация данных ориентиров требует от хозяйствующих субъектов и государства перехода к стратегии «осознанного выживания», сочетающей жесткий контроль издержек с инвестициями в качественные изменения и постоянным переосмыслением устоявшихся подходов к управлению экономическими системами.

Список литературы

1. Информация Минэкономразвития России от 05.05.2025 № б/н «Сценарные условия функционирования экономики Российской Федерации... на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов» [Электронный ресурс]// Главбух. – URL: https://www.glavbukh.ru/npd/edoc/97_531227 (дата обращения: 17.02.2026).
2. Комитет Госдумы по экономической политике обсудил прогноз социально-экономического развития РФ на 2026-2028 гг. [Электронный ресурс]// Министерство экономического развития Российской Федерации. – 6 октября 2025. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/komitet_gosdumy_po_ekonomicheskoy_politike_obsudil_prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_na_2026_2028_gg.html (дата обращения: 17.02.2026).
3. Круглый стол «ПРОГНОЗ-2026: СЦЕНАРИИ. СТРАТЕГИИ. РЕШЕНИЯ» [Электронный ресурс]// CGCI. – 5 ноября 2025. – URL: <https://cgci-ru.ru/events/kruglyj-stol-prognoz-2026/> (дата обращения: 17.02.2026).

4. Максим Решетников: необходимо уже сейчас работать над увеличением потенциала роста экономики [Электронный ресурс]// Министерство экономического развития Российской Федерации. – 13 октября 2025. – URL: https://economy.gov.ru/material/news/maksim_reshetnikov_neobhodimo_uzhe_seychas_rabotat_nad_uvelicheniem_potenciala_rosta_ekonomiki.html (дата обращения: 17.02.2026).

5. Российская экономика готова к перезагрузке [Электронный ресурс]// Реальное время. – 5 февраля 2026. – URL: <https://realnoevremya.ru/articles/380991-rossiyskaya-ekonomika-gotova-k-perezagruzke> (дата обращения: 17.02.2026).

6. Instructions following a meeting of the Council for Strategic Development and National Projects [Electronic resource]// Официальный сайт Президента России. – 2 января 2026. – URL: <http://en.kremlin.ru/acts/assignments/orders/78991/print> (дата обращения: 17.02.2026).

7. Morgan Stanley выделяет 4 ключевые темы и 10 прогнозов до 2026 года [Electronic resource]// [Investing.com](https://ru.investing.com/news/economy-news/article-3090001). – 31 января 2026. – URL: <https://ru.investing.com/news/economy-news/article-3090001> (дата обращения: 17.02.2026).

References

1. Information of the Ministry of Economic Development of Russia dated 05.05.2025 No. b/n “Scenario conditions for the functioning of the economy of the Russian Federation... for 2026 and for the planning period of 2027 and 2028” [Electronic resource]// Glavbukh. - URL: https://www.glavbukh.ru/npd/edoc/97_531227 (date of access: 17.02.2026).

2. The State Duma Committee on Economic Policy discussed the forecast for the socio-economic development of the Russian Federation for 2026-2028 [Electronic resource]// Ministry of Economic Development of the Russian Federation. – October 6, 2025. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/komitet_gosdumy_po_ekonomicheskoy_politike_obsudil_prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_na_2026_2028_gg.html (date of access: 02/17/2026).

3. Round table “FORECAST 2026: SCENARIOS. STRATEGIES. SOLUTIONS” [Electronic resource]// CGCI. – November 5, 2025. – URL: <https://cgci-ru.ru/events/kruglyj-stol-prognoz-2026/> (date of access: 17.02.2026).

4. Maxim Reshetnikov: It is necessary to work now on increasing the economic growth potential [Electronic resource]// Ministry of Economic Development of the Russian Federation. – October 13, 2025. – URL: https://economy.gov.ru/material/news/maksim_reshetnikov_neobhodimo_uzhe_seychas_rabotat_nad_uvelicheniem_potenciala_rosta_ekonomiki.html (date of access: February 17, 2026).

5. The Russian economy is ready for a reboot [Electronic resource]// Realnoe Vremya. – February 5, 2026. – URL: <https://realnoevremya.ru/articles/380991-rossiyskaya-ekonomika-gotova-k-perezagruzke> (date of access: February 17, 2026).

6. Instructions following a meeting of the Council for Strategic Development and National Projects [Electronic resource]// Official website of the President of Russia. – January 2, 2026. – URL: <http://en.kremlin.ru/acts/assignments/orders/78991/print> (date of access: February 17, 2026).

7. Morgan Stanley Highlights 4 Key Themes and 10 Forecasts Through 2026 [Electronic resource]// Investing.com. – January

31, 2026. – URL: <https://ru.investing.com/news/economy-news/article-3090001> (accessed: February 17, 2026).