

## **РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА В ОТДАЛЕННЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ**

Пашаева С.И., Антонова К.С., Пустохина И.В.

*Государственный университет управления,  
г. Москва,  
e-mail: ilaida.pashaeva@mail.ru*

Воздушный транспорт является неотъемлемым компонентом экономики России, который обеспечивает пассажирские и грузовые перевозки, как внутри страны, так и вне, способствуя развитию регионов. Важное значение воздушный транспорт обретает во взаимосвязанности удаленных и малодоступных регионов страны, где присутствует дефицит наземных видов сообщения.

В настоящее время существует широкий круг исследований, посвященных развитию воздушного транспорта в отдаленных регионах [1-4]. Несмотря на значительный вклад авторов этих исследований, отметим малоизученные аспекты: экономическая рациональность для организации более доступных авиаперевозок; сравнительное исследование видов моделей субсидирования; отсутствие данных о действительных транспортных потребностях и характерном поведении жителей. Далее определим ряд системных проблем, ограничивающих развитие воздушного транспорта в отдаленных регионах России (таблица 1).

Воздушный транспорт имеет ключевую роль развития и связи в отдаленных регионах России, однако сталкивается с рядом проблем. Перспективы развития авиационной структуры связаны с обновлением воздушного транспорта, субсидированием региональных авиакомпаний и модернизацией инфраструктуры.

Проведем анализ субсидированных перевозок по ДФО в период 2022-2023 гг. авиакомпанией «Аврора». Было запланировано 4584 рейса. Показатель невыполненных рейсов 30,89% (1416 рейсов) демонстрирует комплексные сбои в авиаперевозках компании [5].

С учетом вышеизложенного авторами был разработан алгоритм «Переход от тактической модернизации к комплексным решениям», включающий следующие этапы.

1. Выявление проблемы – фиксирование необоснованных отмен авиарейсов, установление дефицита квалифицированных специалистов, проведение анализа состояния воздушного парка, выявление соотношения устаревших и изношенных самолетов.

2. Своевременное реагирование – оперативные меры для улучшения или смягчения выявленных проблем для регулирования ситуации: внедрение в эксплуатацию доступных и надежных самолетов для замещения устаревшего воздушного парка, оптимизация маршрутной сети и расписания для повышения эффективности перевозок, создание доступных и оперативных каналов информирования пассажиров об изменениях в расписании.

Таблица 1. Проблемы и перспективные направления развития воздушного транспорта в отдаленных регионах России

<b>Ключевая проблема</b>	<b>Перспективные направления развития</b>	<b>Примеры внедрения</b>
Экономическая нестабильность	Использование долгосрочных контрактов с авиакомпаниями в рамках госфинансирования, развитие финансирования с ресурсодобывающими компаниями	Субсидированные маршруты по программам Минтранса РФ (с 2017 г. было потрачено около 100 млрд рублей). Долгосрочный контракт между регионами и перевозчиками («Аврора», «Якутия»)
Износ инфраструктуры	Осуществление целевых федеральных программ модернизации региональных аэропортов, активное привлечение в данную сферу инвесторов	Программа модернизации аэропортов России по нацпроекту «Эффективная транспортная система»: 2019-2024 гг. – 35 аэропортов, до 2030 г. – ещё 75, из них 29 на Дальнем Востоке
Устаревание регионального авиационного парка	Поощрение спроса на отечественные региональные самолеты через возможный льготный лизинг и целевые субсидии	Льготный лизинг через Государственную транспортную лизинговую компанию

3. Диагностика причин – интенсивный анализ характера и частоты поломок воздушного транспорта, оценка эффективности системы управления авиакомпаний, анализ влияния климатических и

природных условий, исследование терминалов, систем навигации и взлетно-посадочных полос.

4. Структуризация прошлого опыта – сбор и систематизация данных, извлечение ошибок для предотвращения их в будущем. Формирование единой базы данных инцидентов, принятых неудачных решений с детализированным описанием. Изучение финансового ущерба авиакомпаний.

5. Применение улучшенных мер – детальный план модернизации, т.е. происходит переход от точечных решений к комплексному подходу.

6. Разработка и реализация перспективных решений – реализация подготовленного плана, финансируемого через целевые государственные субсидии и привлечение частных инвестиций.

7. Мониторинг принятых мер – оценка эффективности принятых мер.

Подчеркнем, что кризис авиатранспорта в отдаленных регионах России представляет собой сложный многоступенчатый характер. Для полноценного развития этой области нужен переход к долгосрочному планированию, направленному на общую модернизацию воздушной транспортной системы.

#### Список использованных источников

1. *Кузнецова Л.М.* Региональные авиаперевозки как фактор пространственного развития России // Пространственная экономика. 2020. № 4. С. 112-128.

2. *Семенова Е.Ю.* Финансовые механизмы устойчивого развития аэропортовой инфраструктуры регионов Крайнего Севера // Финансы и кредит. 2020. № 26 (782). С. 2342-2358.

3. Гражданская авиация: история и современность: сборник статей VII научно-практической конференции с международным участием: материалы конференции. Санкт-Петербург: СПбГУ ГА им. А.А. Новикова, 2025. 238 с.

4. *Пустохин Д.А., Сикачев Н.К.* Анализ логистического потенциала регионов Дальневосточного федерального округа // Экономическая безопасность. 2025. Т. 8. № 2. С. 431-450.

5. Субсидирование внутренних воздушных перевозок URL: <https://ach.gov.ru/infographics/subsidirovanie-vnutrennikh-vozдушnykh-perevozok> (дата обращения: 15.10.2025)