

**РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ
ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПОЛЕТОВ В РЕГИОНАЛЬНОМ
АЭРОПОРТУ (НА ПРИМЕРЕ АЭРОПОРТА БОДАЙБО)**

Межитов И.М., Конникова Е.В.

*Санкт-Петербургский государственный университет
гражданской авиации
имени Главного маршала авиации А.А. Новикова»,
г. Санкт-Петербург,
e-mail: ibragim.mezhitov@mail.ru*

Аэропорт Бодайбо, как и многие малые региональные аэропорты России, функционирует в условиях, характеризующихся сложными климатогеографическими особенностями и ограниченностью ресурсов. Установленные в предыдущем исследовании [1] проблемы носят системный характер и не могут быть решены путем частичных улучшений. Требуется комплексный подход, нацеленный на создание организационно-функционального ядра, способного реализовать принципы управления безопасностью полетов в соответствии с требованиями ИКАО и национального законодательства [2, 3]. Данная работа предлагает поэтапный план по созданию и внедрению такой системы.

Основополагающим мероприятием является разработка и документальное оформление единой системы управления безопасностью полетов (СУБП), интегрированной во все бизнес-процессы аэропорта.

Разработка Политики в области безопасности полетов. Высшее руководство аэропорта должно сформулировать, документально закрепить и довести до всего персонала Политику в области безопасности полетов. Этот документ декларирует приверженность обеспечению приемлемого уровня безопасности, устанавливает цели и распределяет ответственность.

Создание Регламента СУБП. Необходимо разработать основной документ, детализирующий процедуры СУБП: идентификацию

опасностей, оценку и смягчение рисков, управление происшествиями и инцидентами, внутренний аудит, непрерывное совершенствование. За основу следует принять структуру, предложенную в DOC 9859 ИКАО [3].

Внедрение системы документирования и отчетности. Создание единого, некарательного и конфиденциального канала для сообщений о инцидентах и потенциальных угрозах (система добровольных сообщений) является ключевым для сбора данных для проактивного анализа.

Для преодоления декомпозиции функций контроля предлагается создать централизованный орган – Инспекцию по безопасности полетов и качества (ИБПиК), непосредственно подчиненную руководителю аэропорта.

Функции ИБПиК:

Координация всех процессов СУБП.

Мониторинг и анализ данных о безопасности (включая данные добровольных сообщений).

Проведение плановых и внеплановых внутренних аудитов.

Управление реестром рисков и контроль за выполнением корректирующих действий.

Методологическая поддержка и обучение персонала.

Преимущества: Данная структура ликвидирует разрозненность, обеспечивает единый центр ответственности и создает основу для системного, а не ситуативного, принятия решений.

Переход от реактивной к проактивной модели является центральной задачей.

Проведение регулярных оценок рисков (Risk Assessments). Для ключевых процессов (наземное обслуживание, эксплуатация в зимний период, полеты в условиях ограниченной видимости) должны быть разработаны формализованные методики оценки рисков. Пример алгоритма: идентификация опасности → оценка тяжести последствий → оценка вероятности возникновения → определение уровня риска → разработка и внедрение мер по смягчению.

Разработка программ целевой подготовки и аттестации. Внедрение программ непрерывного обучения для всего персонала, с акцентом на практические аспекты управления рисками. Для сотрудников ИБПиК – обеспечение специализированного обучения и аттестации в соответствии с требованиями ФАП.

Предложенный комплекс мероприятий представляет собой практический план по трансформации системы обеспечения безопасности полетов в аэропорту Бодайбо. Ключевыми элементами являются: формализация СУБП, создание централизованной Инспекции по безопасности полетов и службы качества, внедрение проактивных методик управления рисками и реализация целевых кадровых программ.

Внедрение данных мер позволит перейти от реактивного, фрагментарного подхода к целостной, системной и проактивной модели управления безопасностью. Это не только повысит устойчивость и предсказуемость работы аэропорта в сложных условиях, но и обеспечит долгосрочное соответствие требованиям регулирующих органов, что является залогом безаварийной эксплуатации и устойчивого развития транспортной инфраструктуры региона.

Список использованных источников

1. *Матвеев С.С.* Безопасность полетов в гражданской авиации: Учебное пособие / Матвеев С.С., Донец С.И., Шнейдер С.Я. 2023. 336 с.
2. Постановление Правительства РФ от 12.04.2022 № 642 «Об утверждении Правил разработки и применения систем управления безопасностью полетов воздушных судов, а также сбора и анализа данных о факторах опасности и риска, создающих угрозу безопасности полетов гражданских воздушных судов, хранения этих данных и обмена ими в соответствии с международным стандартами Международной организации гражданской авиации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации».
3. DOC 9859 ICAO «Руководство по управлению безопасности полетов», издание четвертое, 2018.