

**АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ
ПОЛЕТОВ В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНЫХ АЭРОПОРТОВ
С НИЗКОЙ ИНТЕНСИВНОСТЬЮ
(НА ПРИМЕРЕ АЭРОПОРТА БОДАЙБО)**

Межитов И.М., Конникова Е.В.

*Санкт-Петербургский государственный университет
гражданской авиации
имени Главного маршала авиации А.А. Новикова»,
г. Санкт-Петербург,
e-mail: ibragim.mezhitov@mail.ru*

Аэропорт Бодайбо, являясь ключевым элементом транспортной инфраструктуры Бодайбинского района, обеспечивает жизненно важные воздушные сообщения в регионе с сложными климатическими и географическими условиями. В таких условиях требования к безопасности полетов и операционной эффективности многократно возрастают.

Однако, существующая система управления зачастую носит реактивный, а не проактивный характер, что создает потенциальные угрозы для безаварийной деятельности. Значительным системным недостатком является отсутствие единой методологии, сконцентрированной в рамках формализованной Системы управления безопасностью полетов (СУБП).

Согласно общепринятым определениям, **безопасность полетов** – состояние, при котором риски, связанные с деятельности в области гражданской авиации, относящейся к эксплуатации воздушных судов или непосредственно обеспечивающей такую эксплуатацию, снижены до приемлемого уровня и контролируются [2].

Инструментом для достижения этого состояния служит **Система управления безопасностью полетов** – совокупность осуществляемых поставщиком услуг мероприятий по выявлению и оценке факторов опасности и риска, по разработке и принятию корректирующих действий, необходимых для поддержания приемлемого уровня безопасности полетов гражданских воздушных судов,

а также по оценке эффективности мер по управлению безопасности полетов гражданских воздушных судов [3].

Проведенный анализ позволил выявить ряд ключевых проблем в области обеспечения безопасности полетов в аэропорту Бодайбо:

1. Отсутствие формализованной и интегрированной СУБП.

В аэропорту не внедрена целостная СУБП, соответствующая требованиям и рекомендациям ИКАО и Федеральных авиационных правил. Управление безопасностью реализуется разрозненными методами, без единой политики, четкого распределения ответственности и регламентированных процессов управления рисками. Это приводит к тому, что решения по безопасности принимаются ситуативно, а не на основе системного анализа.

2. Декомпозиция и низкая эффективность функций контроля. Функции внутреннего контроля и аудита безопасности распределены между различными службами (наземной, производственной, технической, аэродромной) без должной координации. Это приводит к дублированию одних операций и полному игнорированию других. Отсутствует единый центр ответственности за мониторинг, анализ и совершенствование процессов с точки зрения безопасности. Нет налаженной системы сбора и анализа данных инцидентов и происшествий для выявления системных рисков.

3. Неразвитость проактивной системы управления рисками. Основные усилия сосредоточены на реагировании на уже произошедшие инциденты, а не на их предупреждении. Не проводится планомерный проактивный поиск потенциальных угроз и оценка уровня рисков в таких ключевых процессах, как наземное обслуживание, подготовка ВС, эксплуатация аэродромных покрытий в зимний период, деятельность в условиях ограниченной видимости. Отсутствуют формализованные методики оценки рисков и планы по их смягчению [1].

4. Дефицит ресурсов и кадровые проблемы. Как и многие малые региональные аэропорты, Бодайбо сталкивается с ограниченностью финансовых, материальных и кадровых ресурсов. Нехватка квалифицированных специалистов, способных реализовывать принципы СУБП, а также недостаточный уровень подготовки персонала в области идентификации и управления рисками усугубляют проблему.

Проведенный анализ позволяет констатировать, что текущее состояние системы обеспечения безопасности полетов в аэропорту Бодайбо характеризуется системными недостатками, главными из которых являются отсутствие интегрированной СУБП и неэффективность механизмов контроля. Существующий подход не позволяет гарантировать устойчивый и предсказуемый уровень безопасности в условиях динамичной операционной деятельности и сложных внешних факторов.

Выявленные проблемы свидетельствуют о необходимости разработки и внедрения целевой организационной структуры – Инспекции по безопасности полетов и службы качества, как ядра для построения полнофункциональной СУБП. Решение этих задач является критически важным для обеспечения долгосрочной и безаварийной работы аэропорта.

Список использованных источников

1. *Матвеев С.С.*, Безопасность полетов в гражданской авиации: Учебное пособие / Матвеев С.С., Донец С.И., Шнейдер С.Я. 2023. 336 с.
2. Постановление Правительства РФ от 12.04.2022 № 642 «Об утверждении Правил разработки и применения систем управления безопасностью полетов воздушных судов, а также сбора и анализа данных о факторах опасности и риска, создающих угрозу безопасности полетов гражданских воздушных судов, хранения этих данных и обмена ими в соответствии с международным стандартами Международной организации гражданской авиации и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации».
3. DOC 9859 ICAO «Руководство по управлению безопасности полетов», издание четвертое, 2018.