

**РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЛЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ,
ОБСЛУЖИВАЮЩЕЙ НЕФТЕГАЗОВУЮ ОТРАСЛЬ**

Прокопенко Б.И., Шарова И.В.

*Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации,
г. Москва,
e-mail: prokopenbog777@ya.ru*

В условиях макроэкономической нестабильности повышение операционной эффективности логистических компаний нефтедобывающего сектора приобретает критическое значение. Ключевым инструментом управления выступает сбалансированная система KPI. Цель исследования – определение бизнес-процессов и разработка системы KPI с учетом отраслевой специфики. Решаются задачи выявления особенностей логистики снабжения нефтедобывающей отрасли, влияющих на выбор показателей, и формулирование KPI для транспортной и складской логистики. Методология включает структурный и операционный анализ.

Современные макроэкономические вызовы требуют повышения конкурентоспособности предприятий. Действенным инструментом выступает система KPI, переводящая стратегические цели в тактические задачи. Особую актуальность это имеет для логистических компаний нефтедобычи. Специфика отрасли – удаленность месторождений, сложная инфраструктура, высокие требования к бесперебойности – предъявляет исключительные требования к надежности и эффективности логистики [1]. Цель исследования – формирование системы KPI для логистического подразделения, специализирующегося на снабжении нефтедобывающих активов.

Логистика в нефтегазовом секторе осложнена расположением месторождений в труднодоступных регионах со слаборазвитой инфраструктурой, что формирует особые требования к снабжению. Ключевые бизнес-процессы, определяющие эффективность опера-

тора: транспортная логистика; складская логистика; управление закупками и документооборотом; операционный контроль и технический аудит.

Исследование посвящено разработке системы KPI для транспортной и складской логистики нефтедобывающих компаний как наиболее критичных для непрерывности производства. Система оценивает три аспекта: надежность, скорость и экономическую эффективность [2]. Ключевой индикатор надежности – коэффициент своевременности доставки, отражающий способность обеспечивать поставки в срок вопреки внешним факторам. Показатель рассчитывается как доля выполненных в срок поставок [3]. Формула расчета имеет следующий вид:

$$K_{св} = \frac{Q_1}{Q_0} \times 100\%,$$

где Q_1 – количество грузов, доставленных в регламентированные сроки; Q_0 – общее количество выполненных доставок за отчетный период.

Практическая значимость показателя выходит за рамки операционного контроля. Его анализ позволяет корректировать стратегическое планирование поставок критически важных компонентов. При стабильно низких значениях KPI руководство увеличивает плановые сроки, формируя резерв времени. Высокие значения дают основания для оптимизации логистических циклов и сокращения времени выполнения заказов.

Удельная стоимость транспортировки служит ключевым индикатором экономической эффективности логистических операций. Данный показатель, измеряемый в рублях за тонно-километр (руб./тн-км), позволяет проводить сравнительный анализ затрат на перевозки через различные регионы присутствия компании. **Формула расчета** показателя имеет следующий вид:

$$K_{уд} = \frac{C_{огр}}{m \times l},$$

где $C_{огр}$ – общая стоимость перевозки, руб.; m – совокупная масса груза, т; l – пройденное расстояние, км.

Анализ KPI2 позволяет обоснованно выбирать модель транспортного обеспечения: при превышении удельной стоимости над рыночными предложениями целесообразен аутсорсинг. Интеграция показателя создает механизм мотивации.

Для успешного внедрения КРІ необходима методология оценки с классификацией по значимости и допустимым отклонениям. Практика показывает целесообразность трех пороговых уровней: критический (требует неотложных мер), допустимый (стабильное функционирование без достижения целевых показателей) и целевой (максимальная результативность). Достижение целевого уровня создает основания для комбинированной мотивации персонала, включающей денежные и нематериальные стимулы.

Список использованных источников:

1. *Афанасенко И.А.* Логистика снабжения: учебник и практикум для вузов / И.А. Афанасенко, В.В. Борисова. М.: Издательство Юрайт, 2021. 424 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-07321-4. – Текст: электронный.
2. Газпромнефть-Снабжение: Официальный сайт. URL: <https://supply.gazprom-neft.ru/> (дата обращения: 26.10.2025). Текст: электронный.
3. *Дыбская В.В.* Логистика: учебник для вузов / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев; под общ. ред. В.И. Сергеева. М.: Издательство Юрайт, 2022. 884 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-05621-7. – Текст: электронный.