

**РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ ИНТЕРМОДАЛЬНОГО
ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА С ЕДИНЫМ
ИНФОРМАЦИОННЫМ ПОЛЕМ**

Касумова К.Ш., Глинский В.А.

*Санкт-Петербургский университет
гражданской авиации
имени Главного маршала авиации А.А. Новикова,
г. Санкт-Петербург,
e-mail: karina.kasumova@inbox.ru*

Современный этап развития транспортного бизнеса и логистики характеризуется структурной трансформацией логистических систем, обусловленной глобализацией товарных рынков, усложнением цепей поставок и возрастающими требованиями к их устойчивости, адаптивности и экономической эффективности. В условиях интенсификации межрегиональных и международных грузопотоков приоритетным направлением развития транспортно-логистической инфраструктуры становится формирование интегрированных организационно-технологических решений, обеспечивающих согласованное функционирование различных видов транспорта. В данном контексте проект создания интермодальных логистических центров рассматривается как системообразующий элемент развития транспортного бизнеса, направленный на оптимизацию процессов товародвижения и повышение конкурентоспособности логистических систем.

Важнейшим условием эффективного функционирования интермодальных логистических центров является формирование единого информационного поля, обеспечивающего сквозное управление логистическими процессами на всех этапах цепи поставок. В современных условиях фрагментарность информационных потоков и отсутствие стандартизированного обмена данными между участниками перевозочного процесса выступают существенными ограничителями эффективности транспортно-логистической деятельности. В этой связи внедрение интегрированной цифровой плат-

формы, ориентированной на объединение перевозчиков, операторов терминалов, экспедиторских компаний, грузовладельцев и государственных контролирующих органов, приобретает принципиальное значение.

Единое информационное поле интермодальных перевозок предполагает использование современных информационно-коммуникационных технологий для обеспечения непрерывного мониторинга движения грузов, автоматизации документооборота и синхронизации операционных процессов различных видов транспорта. Реализация сквозного отслеживания перевозок в режиме реального времени позволяет повысить уровень прозрачности логистических операций, сократить время принятия управленческих решений и минимизировать операционные и транзакционные риски. Кроме того, наличие единого информационного пространства создаёт предпосылки для перехода от реактивного к проактивному управлению логистическими процессами на основе анализа данных и прогнозирования.

Научно-практическую значимость проекта создания интермодальных логистических центров усиливает внедрение инновационных управленческих и технологических решений, ориентированных на цифровизацию логистической инфраструктуры. В частности, перспективным направлением является формирование интеллектуального логистического хаба, функционирование которого основано на применении технологий искусственного интеллекта, машинного обучения и анализа больших данных.

Данный подход предполагает создание автоматизированной системы поддержки принятия решений, способной осуществлять оптимизацию маршрутов перевозок, адаптивное перераспределение грузопотоков между видами транспорта и прогнозирование изменений параметров логистического спроса.

Дополнительным элементом инновационной модели интермодального логистического центра может выступать использование технологии цифровых двойников, представляющих собой виртуальные реплики логистических объектов и процессов. Цифровые двойники позволяют моделировать функционирование интермодальных логистических центров в различных сценариях внешней среды, оценивать эффективность инфраструктурных и организационных решений, а также прогнозировать последствия изменений в

структуре грузопотоков. Применение данной технологии способствует повышению обоснованности управленческих решений и устойчивости логистических систем к внешним шокам и колебаниям рынка.

Таким образом, проект создания интермодальных логистических центров следует рассматривать как комплексное научно-практическое направление развития транспортного бизнеса, ориентированное на интеграцию инфраструктурных, информационных и управленческих компонентов логистики.

Формирование единого информационного поля, внедрение интеллектуальных систем управления и использование цифровых двойников создают предпосылки для повышения эффективности функционирования транспортно-логистических систем, снижения совокупных издержек и обеспечения устойчивого развития логистической отрасли в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников

1. *Сергеев В.И.* Корпоративная логистика. Управление цепями поставок. М. Юрайт, 2020. 520 с.
2. *Левкин Г.Г.* Логистика и управление цепями поставок. М. Инфра-М, 2019. 304 с.
3. *Кристофер М.* Логистика и управление цепями поставок: пер. с англ. СПб. Питер, 2016. 352 с.
4. *Козлов А.Н.* Формирование интермодальных логистических центров как фактор развития транспортной инфраструктуры // Экономика транспорта. 2019. № 3. С. 32-38.
5. *Воробьев В.А., Баранов В.В.* Интермодальные перевозки и цифровизация логистических процессов // Логистика сегодня. 2021. № 4. С. 18-24.
6. Стратегия развития транспортной системы Российской Федерации на период до 2035 года [Электронный ресурс]. Режим доступа: свободный. Дата обращения: 15.12.2025.