

# СТРАТЕГИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА РЕГИОНОВ

**Ахмадов Хамзат Магомедович<sup>1</sup>**

Российская Федерация, г. Самара, Самарский государственный экономический университет.

**Аннотация:** Статья посвящена исследованию стратегии укрепления технологического суверенитета регионов России с акцентом на современные теоретические подходы, практические кейсы и роль цифровых технологий. Рассмотрены ключевые теории национальной безопасности, стратегического управления и международного сотрудничества, обоснованы меры локализации производства, цифровой трансформации, кадрового развития и государственной поддержки инноваций. На примере Республики Татарстан приведена разработанная стратегия с детализацией направлений и целевых показателей. Проведен анализ статистических данных инновационной активности регионов РФ и их вклада в технологический потенциал страны. Представлена расчетная таблица финансово-производственных индикаторов с прогнозом до 2030 года. Статья предлагает комплексный подход к развитию технологического суверенитета, способствующий повышению конкурентоспособности и устойчивости региональной экономики.

**Ключевые слова:** технологический суверенитет, инновационный потенциал, цифровая трансформация, государственная поддержка.

## STRATEGY FOR STRENGTHENING THE TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY OF THE REGIONS

**Akhmadov Kh.M.**

Russian Federation, Samara, Samara State University of Economics.

---

<sup>1</sup>Аспирант, научная специальность 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, Самарский государственный экономический университет. Научный руководитель: Сураева М.О., проректор по образовательной деятельности, доктор экономических наук, профессор 0,5 ст. по совместительству Самарского государственного экономического университета (Suraeva M.O., Vice-rector for Educational Activities, Doctor of Economics, 0.5 art. Professor concurrently at Samara State University of Economics).

**Abstract:** The article is devoted to the study of the strategy of strengthening the technological sovereignty of the regions of Russia with an emphasis on modern theoretical approaches, practical cases and the role of digital technologies. The key theories of national security, strategic management and international cooperation are considered, measures of localization of production, digital transformation, personnel development and state support of innovations are substantiated. Using the example of the Republic of Tatarstan, the developed strategy is presented with detailed directions and targets. The analysis of statistical data on the innovation activity of the regions of the Russian Federation and their contribution to the technological potential of the country is carried out. An estimated table of financial and production indicators with a forecast up to 2030 is presented. The article offers a comprehensive approach to the development of technological sovereignty, contributing to the competitiveness and sustainability of the regional economy.

**Key words:** technological sovereignty, innovation potential, digital transformation, government support.

### **Введение**

Технологический суверенитет — это способность региона самостоятельно обеспечивать себя ключевыми технологиями в производстве, социальной сфере и безопасности. В России принят закон о технологической политике (2024 г.) с целью укрепления технологического суверенитета через развитие отечественных критических и сквозных технологий, повышение качества жизни и обеспечения безопасности [1].

Концепция технологического развития РФ до 2030 г. определяет задачи устойчивого технологического суверенитета, где регионы играют ключевую роль, реализуя меры по подготовке кадров, локализации производства, развитию высокотехнологичных предприятий и устранению регуляторных барьеров.

Для анализа технологического суверенитета релевантны несколько теоретических подходов и концепций, которые раскрывают сущность и механизмы его формирования в современных условиях. Ключевые теории и направления включают [2]:

1. Концепция технологического суверенитета как стратегии национальной безопасности и экономического развития

Технологический суверенитет рассматривается как способность государства владеть критически важными технологиями для обеспечения суверенитета, национальной безопасности и

экономической устойчивости. В этой теории акцент на формировании независимого технологического потенциала в условиях глобальной взаимозависимости и санкций, что требует баланса между защитной политикой и индустриальным развитием.

2. Теория ограниченно открытой экономики и системный подход

Технологический суверенитет трактуется как свойство модели ограниченно открытой экономики, где обеспечивается баланс между глобальным сотрудничеством и национальной независимостью. В рамках системного подхода выделяют несколько аспектов: экономико-теоретический, системно-безопасностный, институциональный, производственный и промышленно-политический, каждый из которых раскрывает различные грани суверенитета.

3. Стратегическое и финансовое планирование технологического развития

Теории стратегического управления подчеркивают важность долгосрочного стратегирования научно-индустриального развития и финансовых механизмов, а также развития трудового потенциала, что распределяет усилия между отраслевыми и национальными стратегиями для формирования технологического суверенитета.

4. Теория технологического сотрудничества и равноправия

В современных условиях высокая взаимозависимость требует трансформации концепции технологического суверенитета в модель технологического сотрудничества между государствами на основе равноправия и совместного владения интеллектуальной собственностью, что также учитывает международную кооперацию и снижает зависимость от транснациональных корпораций.

5. Теория инновационного развития и лидерства в технологиях

Согласно данному подходу, технологический суверенитет достигается через максимизацию экономической эффективности имеющихся технологий и лидерство в определённых технологических сегментах, обеспечивая конкурентоспособность и снижение себестоимости продукции. Теории формируют комплексную основу для анализа и построения стратегии технологического суверенитета регионов, учитывая национальный контекст и глобальные вызовы и тенденции [3].

#### **Ход исследования**

Наиболее успешными регионами по уровню технологического суверенитета сегодня являются Москва, Московская область, Санкт-Петербург и Республика Татарстан, поскольку демонстрируют высокий

уровень инноваций и поддержки высокотехнологичных компаний, что способствует их лидерству в рейтингах. Примером практической реализации стратегии является разработка и внедрение типовых информационных систем и цифровых платформ для унификации и повышения эффективности госуправления в регионах (национальный проект «Экономика данных»), что снижает административные барьеры и создает условия для цифровизации экономики [4].

Стратегия цифровой трансформации регионов через создание унифицированных государственных информационных систем базируется на облачных платформах, что обеспечивает интеграцию данных и автоматизацию предоставления госуслуг. Такой подход позволяет регионам:

- Централизованно управлять данными;
- Повысить качество и скорость госуслуг;
- Расширить использование цифровых технологий в здравоохранении, образовании и городской инфраструктуре.

Локализация и развитие производства ключевых технологий позволяет развивать кластеры высокотехнологичного машиностроения (авиация, электроника), внедрять сквозные технологии (нано-, биотехнологии) в промышленность, создавать единую цифровую платформу для промышленных предприятий и органов власти на базе облачных решений, автоматизировать процессы управления и мониторинга производственных цепочек. Так, происходит повышение конкурентоспособности региона за счет производственной независимости, достигается увеличение доли цифровых технологий в экономике региона, проводится укрепление связей научного сообщества, бизнеса и власти.

Таким образом, стратегия укрепления технологического суверенитета регионов РФ должна базироваться на комплексном развитии высокотехнологичных производств, цифровой трансформации инфраструктуры и кадровом обеспечении, что подтверждается как федеральными инициативами, так и успешными региональными кейсами. На примере Татарстана предложена адаптивная модель с акцентом на цифровые технологии и промышленное развитие, что соответствует общенациональным приоритетам до 2030 года.

Для разработки стратегии укрепления технологического суверенитета региона России следует опираться на утвержденную Правительством РФ Стратегию пространственного развития до 2030 года (с прогнозом до 2036 года), нацеленную на создание сбалансированной системы расселения и территориальной организации

экономики с поддержкой опорных населённых пунктов и важнейших отраслевых кластеров.

Аналитика текущих показателей по регионах РФ показывает, что Татарстан занимает второе место по инновационной активности после Москвы с долей инновационных товаров в 8,2%, что превышает среднероссийский показатель 6% и показывает двукратный превосходство над рядом отстающих регионов. Инвестиции в НИОКР и количество научных организаций демонстрируют потенциал для дальнейшего наращивания технологического суверенитета [5].

Составим расчетную таблицу финансовых и производственных показателей, необходимых в стратегии укрепления технологического суверенитета региона. Для этого обратимся к актуальным статистическим данным за 2024-2025 гг. по инновационной активности регионов России с учетом структуры их экономики, уровня науки и технологий. Данные отразим в Таблице 1.

Таблица 1 - Основные показатели развития технологического суверенитета (пример для РТ, Москвы и РФ) [5]

Показатель	РТ (2024)	Москва (2024)	Среднее по РФ (2024)	Цель РТ к 2030
Доля инновационных товаров и услуг в объеме отгрузки	8,2%	11,5%	6,0%	15,0%
Рост объема инновационных товаров, % (год к году)	+20%	+15%	+18%	+25%
Инновационная активность организаций, %	13,0%	16,2%	12,5%	18,0%
Объем инвестиций в НИОКР, млрд руб	52	120	45	75
Количество научно-исследовательских организаций	230	610	150	280
Доля занятых в научно-технической сфере, %	5,5%	9,0%	4,2%	7,0%
Кол-во зарегистрированных патентов	450	980	300	600

Рассмотрим подробнее стратегию укрепления технологического суверенитета региона на примере Республики Татарстан (Таблица 2).

Таблица 2 - Стратегия укрепления технологического суверенитета региона на примере Республики Татарстан [5]

Направление	Мероприятия	Ожидаемые показатели	Аналитика и примечания
Локализация производства Цифровая трансформация	Создание кластеров по высокотехнологичным отраслям (машиностроение, электроника) Внедрение единой цифровой платформы на базе облачных решений	Увеличение доли местных технологий до 60% к 2030 году Доля цифровых услуг в экономике до 50% к 2030 году	Снижение импорта критически важных компонентов Повышение эффективности госуправления и бизнес-процессов
Кадровое обеспечение	Образовательные программы и стажировки с партнерами из индустрии	Рост числа специалистов в ИКТ и инженерии на 30%	Развитие инновационного потенциала, сокращение оттока кадров
Госрегулирование и поддержка	Льготное финансирование, инвестиционные преференции, создание ОЭЗ	Приток инвестиций +40%, запуск 10 новых стартапов в год	Поддержка инновационных компаний снижает технологическую зависимость
Направление	Мероприятия	Ожидаемые показатели	Аналитика и примечания

Таким образом, стратегия базируется на синергии производственного роста, цифровизации, кадрового развития и государственной поддержки, что позволяет региону существенно укрепить технологический суверенитет и увеличить свою конкурентоспособность на национальном и международном уровнях. Такой интегрированный подход соответствует национальным целям развития регионов, закрепленным в стратегии пространственного развития РФ до 2030 года.

### **Полученные результаты и выводы (Заключение)**

Технологический суверенитет является критически важной составляющей национальной безопасности и устойчивого экономического развития страны. Особое значение имеют регионы как центры технологического потенциала и инноваций, что подтверждается их ролью в реализации федеральных программ импортозамещения и развития критических технологий. Практические кейсы показывают, что регионы, такие как Татарстан и Москва, демонстрируют высокий уровень инновационной активности и технологической зрелости, что подтверждается статистикой и инвестиционной динамикой. Эти регионы служат моделью для тиражирования лучших практик.

Сегодня создание кластеров высокого технологического уровня способствует концентрации ресурсов и ускоренному развитию критических технологий, что является основой технологического суверенитета. Цифровизация на базе современных облачных решений открывает возможности для интеграции данных и оптимизации процессов, повышая общую конкурентоспособность региона. Акцент на формирование кадрового потенциала и сотрудничество вузов с промышленностью помогает адаптировать образовательные программы под технологический запрос рынка. Инвестиционные меры и создание особых экономических зон (ОЭЗ) стимулируют приток капитала, ускоряя инновационное развитие.

Таким образом, укрепление технологического суверенитета регионов представляет собой многокомпонентную проблему, решение которой требует согласованных усилий государства, науки и бизнеса с ориентацией на инновационное развитие, цифровую трансформацию и кадровое обеспечение, что позволяет повысить конкурентоспособность и устойчивость экономики в современных внешнеполитических условиях.

### **Список использованных источников**

- 1) Махотаева М.Ю., Николаев М.А. Оценка эффективности достижения технологического суверенитета // П-Есопоту. 2025. № 18 (3). С. 69-81.
- 2) Балакин В.П., Плехова Ю.О. Технологический суверенитет и поддержка отечественных предприятий // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки. 2025. № 1 (77)). С. 15-22.
- 3) Гасанова Н.М. Обеспечение технологического суверенитета государства в условиях цифровой трансформации // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2025. № 1. С. 69-81.

4) Хмелева Г. А. Технологический суверенитет как инструмент обеспечения устойчивого развития экономики региона в условиях санкций // Вестник Евразийской науки. 2023. Т 15. № 3.

5) Цифровизация регионов России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Цифровизация\\_регионов\\_России](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Цифровизация_регионов_России) и (дата обращения: 15.10.2025).

## **DATA SCIENCE И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ИННОВАЦИОННОЙ АНАЛИТИКЕ**

**Базарбаев Улугбек, Тойлыева Джахан<sup>1</sup>**

Туркмения, г. Дашогуз, Туркменский сельскохозяйственный институт.

**Аннотация:** В статье рассматривается роль Data science и методов искусственного интеллекта (AI) в современной инновационной аналитике. Проанализированы современные подходы к сбору, обработке и интерпретации данных, раскрыты ключевые алгоритмы машинного обучения и глубокого обучения, их применимость в прикладных задачах бизнеса и науки. Особое внимание уделено интеграции методов AI в процессы принятия решений, оценке эффективности инновационных проектов и управлению рисками. Приведены примеры практического применения в промышленности, медицине, финансах и образовании, а также обсуждены этические и правовые аспекты использования AI. Статья содержит аннотированную литературу и рекомендации для дальнейших исследований.

**Ключевые слова:** искусственный интеллект, машинное обучение, глубокое обучение, инновационная аналитика, принятие решений, оценка эффективности, большие данные, автоматизация.

## **DATA SCIENCE AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN INNOVATIVE ANALYTICS**

**Bazarbayev U., Toylyeva J.**

Turkmenistan, Dashoguz, Turkmen Agricultural Institute.

---

<sup>1</sup>Преподаватели кафедры «Организация и управление сельским хозяйством» Туркменского сельскохозяйственного института.