

УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Финансовое оздоровление – относительно новое и спорное для экономической науки понятие. Финансово-экономический подход рассматривает его комплексно, с позиции антикризисного управления. По мнению ученых, внедрение системы антикризисного управления предполагает изучение характера, тенденций и практики развития кризиса предприятия, методов диагностики и раннего обнаружения его признаков, путей и средств, стратегии и тактики, применение которых может обеспечить его финансовое оздоровление. Таким образом, охарактеризуем финансовое оздоровление, как совокупность мероприятий, направленных на выявление и решение финансовых проблем организации, повышение платежеспособности в длительном периоде [1].

Такое позиционирование финансового оздоровления связано с распределением во времени последовательности поступлений входящих и исходящих денежных средств, то есть с денежными потоками организации [2].

Денежные средства являются наиболее ликвидной частью оборотных активов. В то же время – это ограниченный ресурс, поэтому важным является создание на предприятии механизма эффективного управления денежными потоками в условиях его финансового оздоровления.

Актуальность управления денежными потоками в условиях финансового оздоровления организации определяется тем, что они играют важную роль в производственно-хозяйственной деятельности предприятия:

2. снижают риск неплатежеспособности, обеспечивая финансовое равновесие организации на всех этапах жизненного цикла;
3. снижают потребность в заемном капитале;
4. повышают ритмичность производственного процесса за счет соблюдения принципов логистики;
5. генерируют дополнительную прибыль, которая может быть направлена на финансирование инвестиционной деятельности;

6. ускоряют оборачиваемость капитала;
7. обслуживают все аспекты финансово-экономической деятельности предприятия.

Поскольку в хозяйственном обороте страны денежные потоки всех субъектов взаимозависимы и взаимосвязаны, можно утверждать, что эти потоки способны приводить и удерживать в состоянии равновесия финансовую систему в целом.

Оптимизация объемов и постоянный баланс денежных потоков достигаются эффективной работой системы управления финансами коммерческой организации. В результате обеспечивается устойчивая платежеспособность предприятий. Напротив, когда имеет место дисбаланс входящего и исходящего денежных потоков, это приводит к временным, а иногда и к постоянным сбоям и разрывам, платежеспособность хозяйствующего субъекта ухудшается, и тогда необходимо финансовое оздоровление, чтобы ее восстановить.

Для эффективного управления денежными потоками при антикризисной деятельности предприятия необходимо создание специальной модели управления денежными потоками в условиях финансового оздоровления как части общей стратегии финансового управления.

Обобщенный алгоритм создания вышеупомянутой модели выглядит следующим образом:

1. Выявление типа финансовой несостоятельности предприятия. Предприятие может находиться в трех состояниях:

- финансовая неустойчивость: при неизменности или негативном изменении критериев (отсутствие роста заработной платы, смена руководителя, увеличение запасов при снижении производства и т.д.) может пошатнуться финансовая устойчивость предприятия;

- относительная несостоятельность;

- абсолютная несостоятельность (банкротство).

2. Анализ денежных потоков. Основной целью анализа является выявление уровня достаточности формирования денежных средств, эффективности их использования, а также сбалансированности положительного и отрицательного денежных потоков предприятия по объему и времени.

3. Обоснование типа политики управления денежными потоками организации. Такое обоснование осуществляется на основе анализа денеж-

ных потоков предприятия в предшествующем периоде и исследования отдельных факторов, влияющих на процесс их формирования.

4. Выбор инструментов, обеспечивающих реализацию избранной политики управления денежными потоками предприятия в условиях его финансового оздоровления.

5. Оптимизация денежных потоков – процесс выбора наилучших форм организации их на предприятии с учетом условий и особенностей осуществления его хозяйственной деятельности.

6. Для того чтобы система управления не только исправляла нежелательные ситуации, но и предупреждала их – необходимо следить за формированием денежных потоков и своевременно распознавать возможные отклонения. Это определяет важность планирования денежных потоков на предприятии.

Таким образом, нами установлено, что ухудшение состояния предприятия является результатом отсутствия у него эффективной и логически выстроенной схемы управления денежными потоками в системе антикризисного управления, основанной на разработке программы, позволяющей отслеживать динамику финансовых показателей. Вышеописанный алгоритм поможет разработать модель управления денежными потоками в условиях финансового оздоровления с учетом особенностей любой организации, а также, повысить эффективность принимаемых решений.

Библиографический список

1. Кайгородов Д.Г. Методические аспекты разработки стратегии финансового оздоровления предприятия// Аудит и финансовый анализ. – 2009. №5.
2. Салпагаров М.А. Методологические подходы к категории «Финансовое оздоровление» предприятий// Финансовый менеджмент. – 2009. №31.