

РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИИ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

С.А. Раннев

Научный руководитель Т.Б. Заводчикова

Формирование понятийного аппарата проектной деятельности началось задолго до возникновения концепции управления проектами. Так, согласно данным «Этимологического словаря русского языка», слово «проект» употреблялось уже в 17-18-м веках [8]. За более чем трёхвековую историю, оно «обросло» множеством значений и прочно вошло в лексикон. В СМИ «проектом» может называться практически любой план или начинание, что с точки зрения науки управления не совсем верно.

В руководстве к своду знаний по управлению проектами дано следующее определение: «проект - это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата» [5, с. 3]. Ученые выделяют 3 основные характеристики проекта: 1) целевая направленность; 2) уникальность; 3) ограниченность во времени. Некоторые авторы также выделяют: скоординированное выполнение работ, особые требования к результату, ограниченность ресурсов, динамичность [3, с.18; 4, с.27].

По оценке специалистов, историю управления проектами можно условно разделить на шесть этапов (таблица 1) [9, с. 1-5; 1, с. 93-96].

Таблица 1. Этапы развития управления проектами

Временные рамки	Название	Характеристика
9000 до н.э. > < 1900 н.э.	Донаучное управление	отсутствие науки управления как таковой; нестрогие временные рамки; основная область проектов - строительство
1900 - 1949	Зарождение проектного управления (плановый этап)	возникновение науки управления; формулирование принципов управления; появление первых методов и моделей координации работ (диаграммы Ганта)

1950-1969	Становление управления проектами	изобретение метода критического пути; разработка методики оценки и анализа проектов; реализация первых проектов с использованием научного инструментария; появление первых международных ассоциаций управления проектами;
1970-1979	Закрепление управления проектами как науки	управление проектами вводится в программу подготовки инженеров; «внешнее окружение» начинается рассматриваться как фактор, влияющий на процесс реализации проекта; разрабатывается программное обеспечение для управления проектами; разрабатываются методы управления конфликтами; рассматриваются проблемы формирования проектной команды и организационной структуры управления проектами; использование ЭВМ
1980-1989	Развитие управления проектами	широкое применение информационных технологий; управление качеством; управление изменениями; выделение управления рисками в самостоятельную дисциплину
1990 – наст. Время	Современное управление проектами	Управление проектами становится самостоятельной междисциплинарной сферой деятельности; Повсеместно открываются специализированные учебные заведения, обучающие проект-менеджеров; Упрощается процесс освоения программ (появление «дружественного интерфейса») Выпускаются руководства по управлению проектами

За весь период развития управления проектами было разработано множество методов, средств и моделей, краткий перечень которых представлен в таблице 2.

Таблица 2. Инструменты управления проектами

Наименование	Краткая характеристика
Графики Ганта	Графический инструмент, позволяющий визуализировать процесс планирования.
Метод критического пути (СРМ)	Метод управления сроками реализации проекта, позволяющий определить наиболее длительную последовательность работ проекта, выявить резервы времени выполнения операций, определить приоритет задач.
Метод сетевого планирования (PERT)	Статистический инструмент, позволяющий проанализировать задачи и цели проекта, оценить продолжительность выполнения работ, проиллюстрировать последовательность событий в проекте.

Метод графической оценки и анализа проектов (GERT)	Метод сетевого планирования, применяющийся в случаях, когда затруднительно определить, какие именно работы и в каком порядке должны быть выполнены для завершения проекта
--	---

Менее популярными являются: обобщённые сетевые модели (ОСМ), разработанные Г.М. Адельсон-Вельским, В.И. Воропаевым и М.В. Шейнбергом; стохастические сетевые модели Д.И. Голенко; концептуальное проектирование С.П. Никанорова; иерархические модели; имитационное моделирование; обобщённые стохастические сетевые модели Я.Д. Гельруда; статистическое моделирование и многие другие. Для облегчения процесса планирования и визуализации планов было разработано множество программ, среди которых можно выделить: «Поларис», «А-План», «Open Workbench», «MS Project», «dotProject», «ToDoList».

По мере развития концепции управления проектами, разрабатывались различные методики. Так, заслуживает внимания подход, предложенный Джеффом Сазерлендом. В своей книге «Scrum. революционный метод управления проектами» он критикует традиционные методы планирования, указывая на их негибкость [6, с. 21-24]. Стоит отметить, что SCRUM – это фреймворк, т.е. базовая структура, каркас, в рамках которого можно решать сложные адаптивные проблемы. SCRUM основывается на 3-х принципах управления эмпирическими процессами: прозрачности, инспекции и адаптации. Его ядром является спринт – период, продолжительностью менее месяца, за который создаётся Инкремент продукта (ощутимый результат, новая часть продукта, готовая к показу клиенту) [7]. Порядок реализации проекта с применением SCRUM схематично изображён на рисунке 1

Как показало исследование, управление проектами прошло длинный путь становления и развития, в ходе которого оно превратилось из искусства в полноценную науку, в виде которой продолжает своё развитие и по сей день. На данный момент сформирован ряд профессиональных организаций по управлению проектами, таких как IPMA, PMI, PMACOF, COBHET, GAPPS [2, с. 8]. Благодаря им, передовые разработки в области управления проектами получили широкое распространение и нашли применение в мировой практике

в различных областях проектной деятельности.

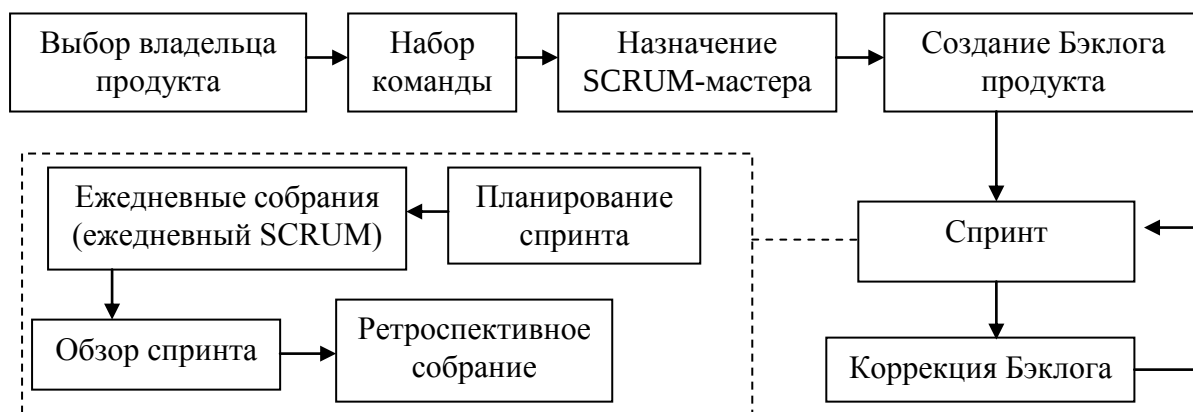


Рисунок 1. Схема разработки по методике SCRUM

Проведённый анализ свидетельствует о сложности и многоаспектности управления проектами. При всём разнообразии наработанных методик, необходимо дальнейшее их развитие с учётом накопленного опыта.

Список использованных источников

1. Воропаев В.И. Управление программами и проектами / В.И. Воропаев, З.М. Гальперина, М.Л. Разу; под ред. М.Л. Разу. - М.: «Инфра-М», 1999. - 392 с.
2. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / О. Н. Ильина — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2017. — 208 с.
3. Мазур И.И. Управление проектами: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. - М.: Издательство «ОмегаЛ», 2010. - 960 с.
4. Попов, В.Л. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н. Д. Кремлев, В. С. Ковшов; под ред. В.Л.Попова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.
5. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®). Пятое издание. — М.: Олимп–Бизнес, 2018. — 588 с.
6. Сазерленд Дж. Scrum. Революционный метод управления

проектами/Джефф Сазерленд; [перевод с английского]. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 288 с.

7. Скрам Гайд. Исчерпывающее руководство по Скраму: Правила Игры. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.scrumguides.org/docs/scrumguide/v1/Scrum-Guide-RUS.pdf> (дата обращения 20.10.2018).
8. Этимологический словарь русского языка [Электронный ресурс] / Макс Фасмер, пер. Трубачёв О.Н. Режим доступа: URL: <http://starling.rinet.ru> (дата обращения 20.10.2018).
9. Lock, Dennis. Project management / by Dennis Lock. - 9th ed.

СЕТЕВЫЕ МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

А.А. Стадницкая

Научный руководитель Н.А. Дубровина

Управление проектами – это процесс управления командой, ресурсами проекта с помощью специальных методов и приемов с целью успешного достижение поставленной цели.

Важными элементами управления проектами являются своевременная и точная подготовка проектных материалов, начальные условия, ограничения и требования к проекту, виды обеспечения проекта, методы и техника управления проектами.

С помощью методов управления проектами определяют цели проекта, обосновывают его и оценивают жизнеспособность; выявляют структуру проекта (подцели, задачи, работы, которые необходимо выполнить); определяют необходимые объемы и источники финансирования; подбирают исполнителей, отдельно посредством торгов и конкурсов; готовят и заключают контракты; определяют сроки реализации проекта; составляют график