

зависимую переменную. На основе расчетов и вывода итогов, мы получили следующие формулы:

$$(1) y = f(x_1); y = f(x_3)$$

$$(2) y = 2,15 + 0,0009x_1 + e$$

Все расчёты и математические вычисления будут представлены в следующей работе. Наибольшее влияние на ВРП Самарской области оказывают расчеты в национальных валютах с другими странами. Это способствует развитию новых инноваций в сфере БАС. Благодаря проведению регрессионного анализа, мы можем сделать вывод, что изменение данных показателей приведут к новым кейсам внедрения инноваций в трансграничные расчеты. отношений.

Список использованных источников

1. АЭРОНЕТ. Рынок БАС России: структура и перспективы: – 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://aeronext.aero/UserFiles/ContentFiles/2025_Сегменты_рынка_БАС_НТИ_Аэронет_1_полугодие_638892234291918503.pdf (дата обращения: 10.12.2025).
2. Банк России. Статистика внешнего сектора: электрон. банк данных / Банк России. – 2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ets/ (дата обращения: 11.12.2025).
3. АО «Авиаагрегат». Годовой отчет за 2023 год. – Самара, 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.aviaagregat.ru/investors/reports/> (дата обращения: 15.12.2025).
4. ПАО «ОДК-Кузнецов». Финансовая отчетность по МСФО за 2023 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kuznetsov.samregion.ru/investors/> (дата обращения: 15.12.2025).

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ НА ОСНОВЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ МОДЕЛИ AARRR-DCF-ROV С ПРИМЕНЕНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЕКТА

Н.А. Павлов

Научный руководитель Е.С. Нагорнова

Самарский национальный исследовательский университет им. ак. С.П. Королева

Традиционные методы (NPV) занижают стоимость цифровых сервисов, игнорируя их нелинейный рост. Для точной оценки необходима система, сочетающая классический DCF с Pirate-метриками (AARRR) и ROV, как показано на схеме, рисунок 1 [1; 2].

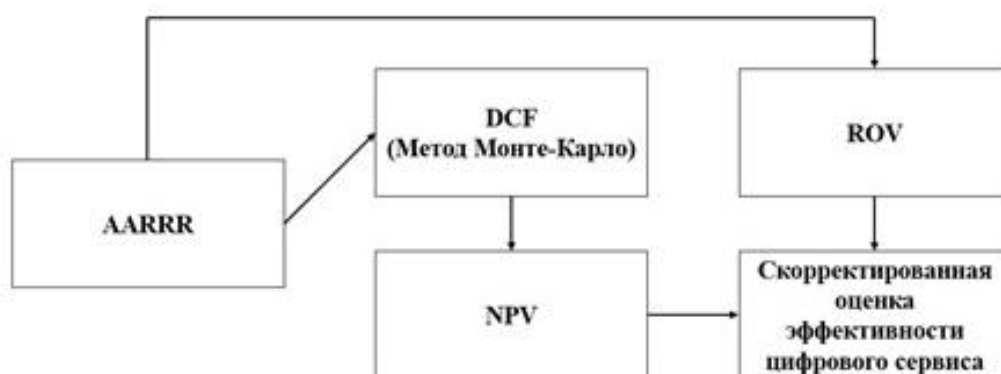


Рисунок 1 – Интегрированная модель оценки эффективности цифровых платформ в условиях неопределённости (AARRR-DCF-ROV)

Модель AARRR преобразует поведение клиентов в операционные метрики, представленные в таблице 1 [4]. Для оценки NPV вместо точечных прогнозов применяется вероятностный метод Монте-Карло [5]. Учёт управленческой гибкости обеспечивает модель реальных опционов (ROV), рассматривающая проект как последовательность этапов с правом коррекции, что повышает точность оценки [2].

Таблица 1 – Трансформация AARRR-метрик в операционные показатели

AARRR-метрика	Операционный показатель
Acquisition (привлечение)	Customer Acquisition Cost (Стоимость привлечения нового клиента)
Activation (Активация)	Conversion Rate (Процент совершивших целевое действие)
Retention (Удержание)	Retention Rate (Процент вернувшихся к повторному использованию)
Referral (Виральность)	K-factor (Коэффициент виральности)
Revenue (Доход)	Average Revenue Per Use (Средний чек клиента)

На примере гипотетического сервиса «CONTENTBOOST» (AI-генерация контента) с инвестициями 5 млн руб. и ARPU 1000 руб. показана работа модели. Сравнение вероятностного DCF и классического NPV за 12 месяцев представлено на рисунке 2. Применение ROV (рисунок 3) снижает риски и повышает итоговый NPV.

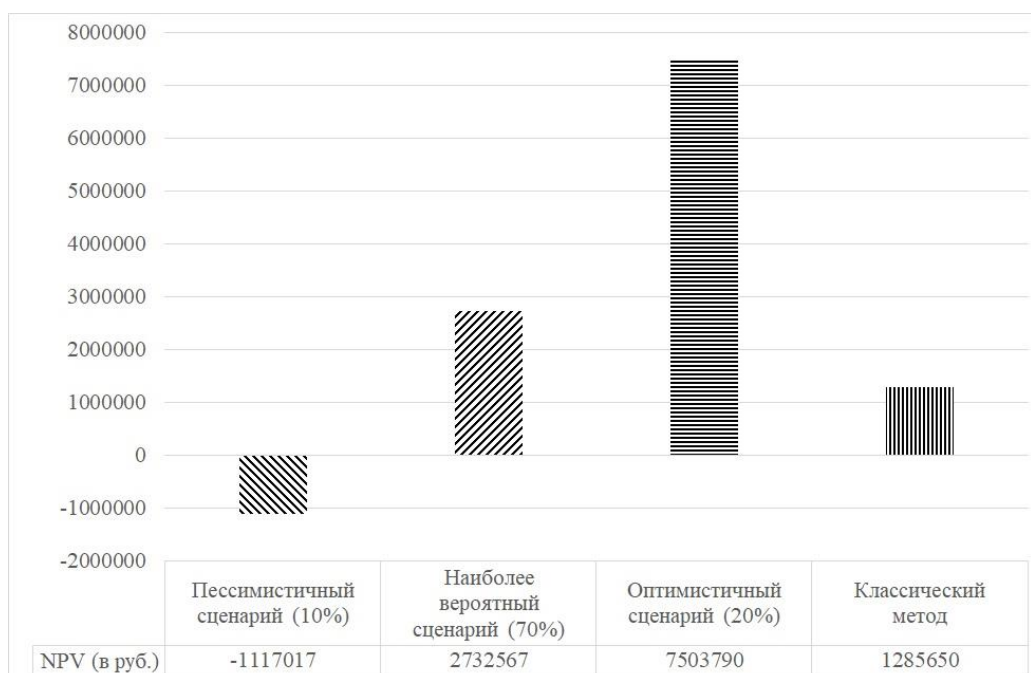


Рисунок 2 – Сравнение оценки сервиса «CONTENTBOOST» по вероятностному и статичному методам.

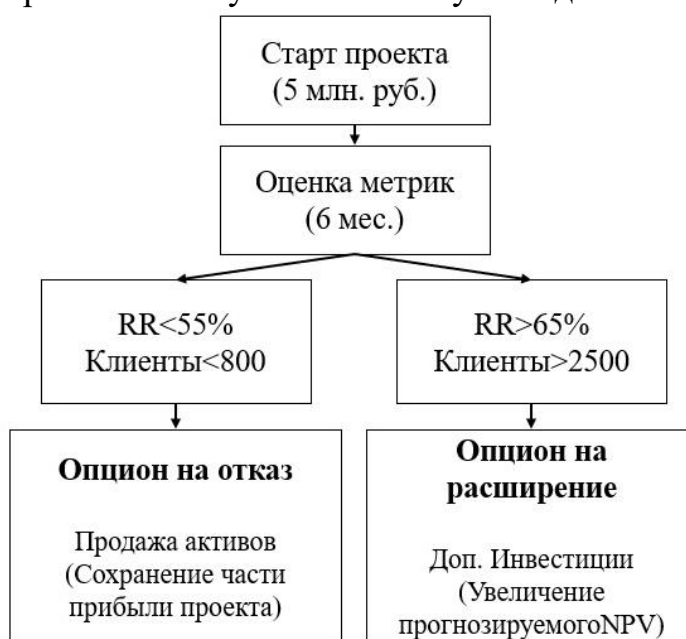


Рисунок 3 – Гипотетическое дерево решений ROV для сервиса «CONTENTBOOST».

Благодаря ИИ метод Монте-Карло стал рутинным инструментом. В связке с AARRR и ROV он формирует динамическую систему оценки, которая смещает фокус с текущей стоимости на стратегический потенциал и позволяет гибко управлять инвестициями [3].

Список использованных источников

1. Теплова Т.В. Финансовый менеджмент: управление капиталом и инвестициями. М.: Изд-во Юрайт, 2021. 543 с.
2. Волков Д.Л., Рогов М.А. Реальные опционы в оценке инвестиционных проектов // Российский журнал менеджмента. 2019. Т. 17, № 2. С. 45-68.

3. Мартынов А.С., Петров К.Э. Применение методов машинного обучения для прогнозирования волатильности на финансовых рынках // Финансы и кредит. 2020. Т. 26, № 11. С. 2450-2465.
4. МакКлюр Д. Метрики для пиратов: AARRR! [Электронный ресурс]. 2007. URL: <https://www.slideshare.net/dmc500hats/startup-metrics-for-pirates-long-version> (дата обращения: 15.10.2023)
5. Бойл П. Метод Монте-Карло в оценке опционов // Journal of Financial Economics. 1977. Т. 4, № 3. С. 323-338.

«УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ УТЕЧКИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА: СТРАТЕГИИ СОХРАНЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ЗНАНИЙ»

К.Д. Садыкова

Научный руководитель Е.И. Гнатышина

Самарский национальный исследовательский университет им. ак. С.П. Королева

Ключевой разработчик инновационного проекта — это человек, в голове которого хранится архитектура продукта, все технические решения и опыт взаимодействия с клиентами. Его уход грозит парализовать проект на годы. Это не гипотетический сценарий, а ежедневный риск для российских технологических компаний. В 2022–2024 годах из России эмигрировало свыше 100 тыс. IT-специалистов и около 2,5 тыс. учёных, что свидетельствует о масштабе проблемы утечки человеческого капитала [1].

Инновационные проекты зависят от человеческого капитала — совокупности знаний, навыков и компетенций, которые генерируют идеи и воплощают их в реальность. Когда высококвалифицированные специалисты покидают компанию, они уносят с собой неявные знания, трудно формализуемые и передаваемые, что приводит к задержкам разработок, росту затрат и снижению качества инноваций.

Цель исследования: выявить и систематизировать эффективные стратегии сохранения организационных знаний в условиях растущей утечки человеческого капитала.

Рассмотрим основные причины отъезда специалистов [2]:

- Отсутствие современного оборудования и инфраструктуры;
- Низкая оплата и неблагоприятные условия труда;
- Социально-экономическая и политическая нестабильность;
- Снижение престижа научного труда;
- Давление бюрократизации.

В 2022 году ключевой инженер-архитектор проекта Elbrus уехал из-за эмиграции, унеся уникальные знания о микроархитектуре и оптимизации. Это привело к задержке разработки на 6–8 месяцев и сокращению