

Практическая значимость исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы органами государственной власти при разработке нормативных актов, IT-компаниями при создании алгоритмов для госсектора, а также образовательными учреждениями для формирования программ повышения цифровой грамотности. Реализация предложенных мер позволит создать инклюзивную цифровую экосистему, обеспечивающую равный доступ к государственным услугам для всех граждан.

Список использованных источников

1. О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 10.10.2019 г. № 490. – URL: <http://kremlin.ru/acts/bank/44731> (дата обращения: 21.11.2025).
2. Паспорт федерального проекта «Искусственный интеллект»: Национальный проект «Цифровая экономика Российской Федерации». – URL: https://digital.gov.ru/upload/iblock/d84/DPP_AI.pdf (дата обращения: 21.11.2025).
3. Сорокина Н.Ю. Проблема цифрового неравенства населения регионов Российской Федерации //Уровень жизни населения регионов России. – 2025. – Т. 21. – №. 3. – С. 447-460.
4. Шелудяков И.С., Лебедева К.Е. Цифровое неравенство в регионах России: проблемы и пути их преодоления //Прогрессивная экономика. – 2023. – №. 2. – С. 23-43.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ КАК ИНСТРУМЕНТА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ: ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ И ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ

И.М. Данчина

Научный руководитель С.С. Рыбакова

Самарский национальный исследовательский университет им. ак. С.П. Королева

На современном этапе развития Российской Федерации национальные проекты утвердились в качестве приоритетного инструмента стратегического управления и социально-экономического развития [3]. Их сущность заключается в системном решении значимых проблем социально-экономической сферы через постановку целей, определение задач, установление временных рамок, объемов финансирования и назначение ответственных исполнителей [6]. Эффективность национальных проектов как инструмента стратегического управления напрямую влияет на качество жизни граждан и конкурентные позиции страны.

Недостаточная координация между различными уровнями власти – одна из основных проблем реализации национальных проектов является. Как

отмечается в исследованиях, различия во взглядах на цели между федеральными и региональными органами власти, а также отсутствие четких измерительных критериев для оценки достижимости поставленных целей затрудняют достижение запланированных результатов [8]. Кроме того, процесс установления целевых показателей национальных проектов не всегда предполагает использование системных подходов с применением инструментов согласованного развития отраслей и экономических зон.

Другой значимой проблемой является сложность оценки результатов. Анализ государственных стратегических документов выявляет неопределенность в трактовке и применении ключевых терминов – «цель», «задача» и «ожидаемый результат». Зачастую отсутствуют четкие измеримые критерии для оценки достижимости поставленных целей, а процесс установления целевых показателей не всегда основан на научно-методической проработке [4]. Это затрудняет объективный анализ эффективности проектов на федеральном и региональном уровнях.

Для оценки эффективности национальных проектов используются данные статистики, которые позволяют отслеживать динамику ключевых показателей. В качестве примера рассмотрим региональную составляющую. В субъекте были достигнуты следующие результаты в рамках национального проекта «Здравоохранение».

Таблица 1 – Целевые показатели реализации национального проекта «Здравоохранение» в Самарской области в период с 2019-2024 гг.

Целевой показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Снижение смертности населения трудоспособного возраста	510	500	480	470	450	420
Снижение смертности от болезней системы кровообращения (на 100 тыс.)	570	550	525	485	455	443
Снижение смертности от злокачественных новообразований (на 100 тыс.)	202	201	199	197	195	192
Охват гр-н профилактическими осмотрами, %	41	43	45	53	59	70

Как видно из таблицы 1, в том числе благодаря национальному проекту «Здравоохранение» наблюдается устойчивое снижение смертности населения, активно растёт число охваченных профилактическими осмотрами граждан. Также, в рамках другого проекта «Демография» удалось добиться роста суммарного коэффициента рождаемости и увеличения доли граждан, ведущих здоровый образ жизни.

Несмотря на достижения, в процессе реализации возникают серьезные проблемы. Среди них – недостаточная координация между уровнями власти, сложные бюрократические процедуры, недостаток квалифицированных кадров, а также низкая информированность населения о целях и ожидаемых результатах проектов, что ограничивает общественную поддержку [7]. Масштабность национальных проектов требует постоянного внедрения современных методов управления и гибкой адаптации к изменяющимся внешнеэкономическим условиям.

Для повышения эффективности национальных проектов необходимы системные меры. Среди них:

1. Установление партнёрских отношений с бизнес-сообществом и образовательными учреждениями.
2. Инвестиции в цифровые проекты и развитие цифровых компетенций кадров.
3. Повышение информированности населения о реализуемых инициативах.
4. Внедрение механизмов получения обратной связи от граждан.

Таким образом, национальные проекты доказали свою значимость как инструмент стратегического управления, однако для повышения их эффективности требуется устранение системных проблем в правовом регулировании, оценке результатов и практической реализации, с обязательным учетом региональной специфики.

Список использованных источников

1. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2014. - № 26 (часть I). - ст. 3378.
2. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 // Собрание законодательства РФ. - 2018. - №20. - ст. 2817.
3. Благодатских, В.Г. К вопросу о проблемах реализации национальных проектов на муниципальном уровне [Текст] / В.Г. Благодатских // Молодежь и наука. - 2021. - № 7. - С. 13-17.
4. Воробьева, Е.И. Реализация национальных проектов, обеспечивающих экономический рост в Российской Федерации [Текст] /Е.И. Воробьева, О.Г. Блажевич // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. - 2021. - № 4. - С. 5-23.
5. Данилов Р.С. Влияние национальных проектов на структуру расходов бюджетной системы Российской Федерации [Текст] / Р.С. Данилов // Государственная служба. - 2020. - № 5 (127). - С. 19-25.
6. Кетова Л.П. Развитие проектного подхода до приоритетного в государственном управлении России // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 1. С. 66-72.
7. Коробейникова Е.В. Анализ реализации региональной составляющей национального проекта «Демография» в Самарской области // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2023. № 5 (223). С. 34-43.
8. Лысенко А.А. Проблемы при реализации национальных проектов Российской Федерации // Скиф. Вопросы студенческой науки. 2021. № 1(53). С. 234-238.