

### ***Список использованных источников:***

1. Брегман Р. Утопия для реалистов. Как построить идеальный мир/ М.: Альпина Паблишер, 2018.
2. Годовой отчет «Черкизово» [Электронный ресурс]: <http://cherkizovo.com/upload/iblock/5b7/5b7c217d4b5f21a95fa1774b4f8fdc64.pdf>
3. Как работает самый роботизированный мясоперерабатывающий завод в России. Репортаж TAdviser [Электронный ресурс]: <http://www.tadviser.ru/index.php/>
4. «Умное производство»: компании выбрали «Индустрию 4.0» [Электронный ресурс]: <https://www.gazeta.ru/prcom/2017/06/02/10704923.shtml>

## **ВЛИЯНИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ» НА НЕСЫРЬЕВЫЕ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ РФ**

**А.Д. Савельева, Ю.Д. Нестерова**  
Научный руководитель Е.К. Беяева

В условиях негативной динамики численности трудовых ресурсов повышение производительности труда должно стать ключевым фактором ускорения потенциальных темпов роста экономики России. При этом наблюдается серьезное (близкое к двукратному) отставание в уровне производительности от ведущих стран, что обуславливает актуальность повышения производительности труда и поддержки занятости в РФ.

Цель исследования: анализ реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» на несырьевые отрасли экономики России.

Задачи:

1. Проанализировать литературные источники, а также данные о национальном проекте.
2. Выяснить, какие тенденции намечаются в росте производительности труда к 2024 году.
3. Провести анализ проблем, которые могут возникнуть на пути реализации национального проекта.

Национальный проект "Производительность труда и поддержка занятости" направлен на обеспечение роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5% в год (рис.1). К участию в проекте предполагается привлечь не менее 10 тыс. средних и крупных предприятий во всех субъектах Российской Федерации. [3]

К базовым несырьевым отраслям экономики относятся: промышленность, сельское хозяйство, транспорт, торговля, строительство.

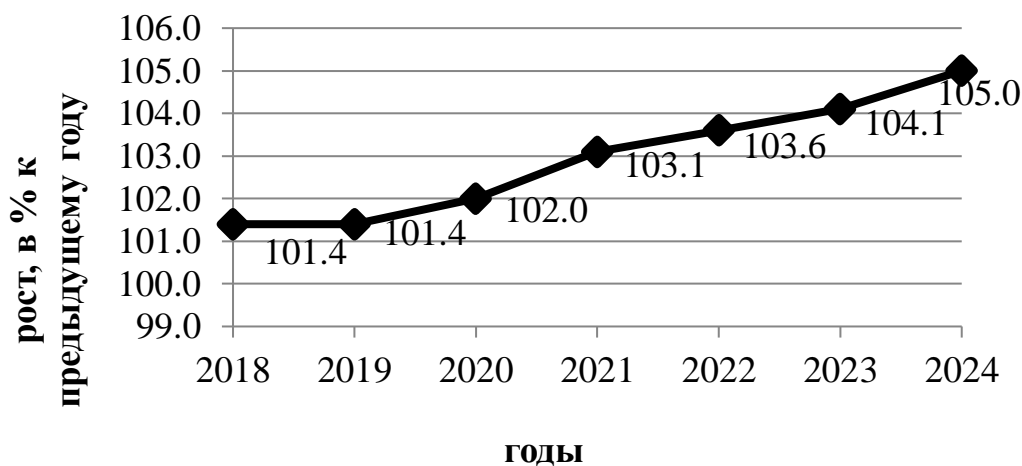


Рисунок 9. Прогноз роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики

На реализацию национального проекта планируется потратить 5545 млн.руб. [3] На рисунке 2 представлены затраты по годам реализации проекта и затраты на обучение управленческих кадров:

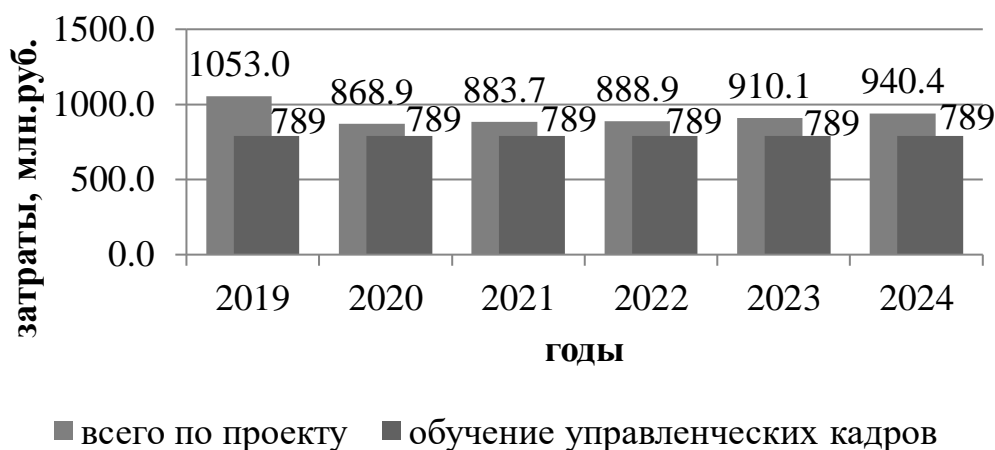


Рисунок 10. Финансовое обеспечение реализации федерального проекта

Для участников программы, с целью повышения вовлеченности, предоставляются льготные займы на сумму 50-300 млн рублей, сроком до 60 месяцев, 1% годовых, софинансирование из собственных средств не менее 20%. [4]

Приоритетными направлениями развития национального проекта до 2024 года являются:

- Опережающий темп роста производительности труда, формирование конкурентоспособных отраслей, увеличение несырьевого экспорта.
- Улучшение делового климата и качества национальной юрисдикции, рост объема инвестиций.
- Снятие инфраструктурных ограничений для развития экономики и раскрытия потенциала регионов.
- Подготовка современных кадров, создание мощной научно-технологической базы. [4]

Основой при реализации национального проекта станут методы зарубежной концепции бережливого производства.

Бережливое производство – это особый подход к управлению предприятием, позволяющий повышать качество работы через сокращение потерь. Одним из инструментов бережливого производства является VSM-анализ. [1]

Карта потока создания ценности (VSM) - это схема, отображающая каждое движение потоков материалов информации, нужных для того, чтобы выполнить заказ потребителя.[6]

Главное, что нужно понимать при анализе ценности продукции и услуг для заказчика – покупателю безразлично, какие ресурсы и в каком количестве производитель затратил на то, чтобы добиться нужного результата. [2]

На рисунке 3 представлены основные направления повышения эффективности производства в рамках национального проекта в виде VSM-диаграммы.

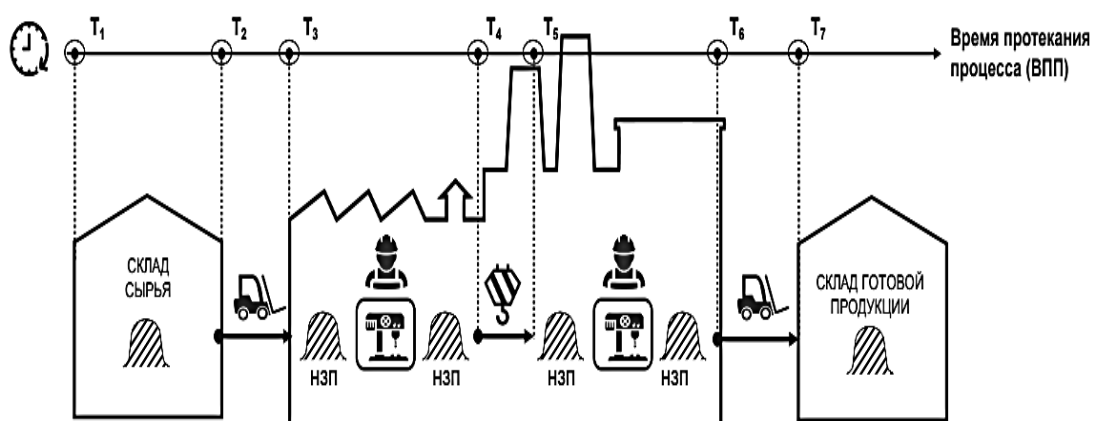


Рисунок 11. Основные направления повышения эффективности производства в рамках проекта

В рамках проекта необходимо:

- ✓ снизить время протекания процесса минимум в 2 раза;
- ✓ сократить запасы не менее чем на 50%;
- ✓ повысить загрузку персонала в среднем до 85%;
- ✓ снизить дистанцию и время транспортировки на 30%;
- ✓ повысить загрузку оборудования до 85%;
- ✓ уменьшить объем партий не менее чем в 4 раза. [4]

Однако у реализации данного национального проекта существуют некоторые преграды. Глава Минэкономразвития Максим Орешкин выделил четыре основные проблемы, которые тормозят рост производительности труда в РФ:

- низкий уровень у предприятий проблемной группы управленческих и технологических компетенций, необходимых для качественного скачка производительности;
- неразвитость механизмов проектного финансирования, необходимых для реализации проектов по повышению эффективности производства;
- значительный объем барьеров, мешающих росту производительности, причем эти барьеры сосредоточены не столько в трудовом законодательстве, сколько в отраслевой нормативной базе;
- высокие риски массовых сокращений и не всегда эффективно работающие механизмы поиска новой работы, переобучения, повышения квалификации. [5]

Таким образом, национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости» для несырьевых отраслей экономики РФ направлен на создание необходимого фундамента, а также управленческой и организационной рамки, позволяющей фокусировать усилия бизнеса и властей на поддержке, создании и реализации программ на конкретных предприятиях.

Основными преградами в переходе РФ к высокой производительности труда могут стать отсутствие у российских предприятий достаточных управленческих и технологических компетенций, неразвитый механизм проектного финансирования, а также высокие социальные риски, связанные с движением рабочей силы.

***Список использованных источников:***

1. Brain, Бережливое производство, [Электронный ресурс]. –URL: <https://4brain.ru/blog/lean>
2. Алгоритм, К вопросу о реализации нацпроекта по производительности в регионах России, [Электронный ресурс]. – 2019. - URL:<https://algoritminfo.ru/archives/5816>

3. КонсультантПлюс, Производительность труда и поддержка занятости, [Электронный ресурс]. –2019. -  
URL:[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_308390/23f3e42cc2df503249a1138b8c52cf3ed6f6d674/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_308390/23f3e42cc2df503249a1138b8c52cf3ed6f6d674/)
4. Минэконом развития РФ, Национальный проект«Производительность трудаи поддержка занятости», [Электронный ресурс]. –2019. -  
URL:[http://mpr.midural.ru/UPLOAD/2019/03/prezentacia\\_proizvoditelnoost\\_truda.pdf](http://mpr.midural.ru/UPLOAD/2019/03/prezentacia_proizvoditelnoost_truda.pdf)
5. РИА Новости, Глава МЭР назвал причины, препятствующие росту производительности труда, [Электронный ресурс]. –2017. -  
URL:<https://ria.ru/20170321/1490495237.html>
6. Управление производством, Использование VSM-анализа при изучении бережливых технологий, [Электронный ресурс]. –2017. -  
URL:[http://www.up-pro.ru/library/personnel\\_management/training/vsm-analiz.html](http://www.up-pro.ru/library/personnel_management/training/vsm-analiz.html)

## **РЕИНЖИНИРИНГ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**С.Т. Эйнуллаева, Н.В. Непронова**  
Научный руководитель Т.В. Голубева

В условиях научно-технического прогресса предприятиям, чтобы не потерять сложившийся круг покупателей и сохранить свои позиции на рынке, приходится прибегать к изменениям как производственных, так и управленческих структур. Речь идет об обновлении и совершенствовании не только производимых конкурирующими предприятиями товаров и услуг, а также технологий производства и системы управления в целом. Именно здесь спасителем выступает реинжиниринг.