

деятельности в целом. Анализ специфики применения бенчмаркинга к бизнес-процессам предприятия на примере ООО «Канцпроект» позволил выявить, что при проведении внутреннего бенчмаркинга наиболее выгодным с точки зрения минимизации затрат на реализацию процесса стал вариант с внедрением лучших приемов сотрудников для достижения наиболее эффективного результата. Основное преимущество бенчмаркинга заключается в повышении конкурентоспособности предприятия.

### ***Список использованных источников***

- 1 Ариничев, И.В., Белевцева А.Г. Бенчмаркинг как инструмент повышения эффективности функционирования бизнес-процессов [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/benchmarking-kak-instrument-povysheniya-effektivnosti-funktsionirovaniya-biznes-protsessov>
- 2 Бенчмаркинг – инструмент совершенствования бизнес-процессов [Электронный ресурс]. – URL: <https://koptelov.info/publikatsii/benchmarking/>
- 3 Бенчмаркинг – приемы, недостатки, достоинства [Электронный ресурс]. – URL: <http://biz-in-life.com/terminy/benchmarking>
- 4 Бенчмаркинг: учебное пособие / сост. И.В. Логинова; Ульянов. гос. техн. ун-т. – Ульяновск: УлГТУ, 2021. – 156 с.
- 5 ООО «Канцпроект» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rusprofile.ru/id/1268329>

## **РАЗВИТИЕ СПЕЦШЕРИНГА НА РЫНКЕ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ**

**А.Е. Мещерякова**

Научный руководитель Т.Б. Заводчикова

Применение специальной техники носит достаточно разнообразный характер: это может быть как строительная, так и дорожная, как

коммунальная, так и сельскохозяйственная, правоохранительная либо лесозаготовительная сферы. Вместе с тем стоит отметить разнообразие видов такой техники. Её покупка требует от предприятий капиталовложений значительных объёмов (так, стоимость одного самосвала составляет около 6300 тыс. руб. или больше), именно поэтому услуга спецшеринга на рынке Самарской области может стать перспективным проектом.

За несколько лет даже такси и каршеринг по перспективам развития и темпам роста в несколько раз уступают по динамике роста спроса и капитализации спецшерингу [1].

Это можно обосновать несколькими причинами, объясняющими привлекательность анализируемого бизнеса. При этом необходимо учитывать две основополагающие тенденции рынка специальной техники в России.

Во-первых, объём рынка аренды спецтехники в России незначителен. Если сравнивать, к примеру, с рынком Европы, то можно сделать вывод, что российский отстаёт в несколько десятков раз. В нашей стране общий портфель заказов на специальную технику составляет примерно 140 000 тыс. долларов в год, когда в Европе - в 20 000 000 тыс. долларов. Это говорит о внушительности перспектив роста по объёму спроса. Эту тенденцию может подтвердить взрывной рост спроса (около 60%) на аренду спецтехники в 2018 году. Спрос был отмечен со стороны как индивидуальных предпринимателей и частных клиентов, так и корпоративного сектора [2].

Лизинговый формат использования спецтехники, а также тенденция к его расширению может служить вторым фактором, влияющим на развитие рынка спецшеринга, это значительно снижает издержки приобретения специальной техники в собственность (например, небольшим предприятиям намного выгоднее брать технику в аренду или в лизинг, нежели иметь её на балансе. Схема, по которой работает шеринг, помогает многим бизнесам экономить на эксплуатации техники специального назначения. Так,

анализируемый рынок имеет динамику, отражающую прирост в среднем на 10% в год.

Необходимо отметить, что определённые схемы поставок спецтехники в лизинг субсидируются госпрограммами, это служит дополнением к двум ранее упомянутым факторам развития.

Из информации, предложенной специалистами, следует, что по востребованности на первом месте стоит грузовой транспорт, оснащённый функцией саморазгрузки [2]. Это могут быть не только традиционные самосвалы, но и автомобильные платформы с гидравлическими кранами-манипуляторами. Эта техника занимает около 20-25% всего спроса.

Второе место по критерию востребованности клиентов занимают длинномерные грузовые платформы и трейлеры. Их доля спроса составляет около 15%.

Далее третье место по объёму спроса занимает техника, предназначенная для подъёмов, это могут быть автовышки, различные краны, манипуляторы и т.д. Они забирают на себя около 10% общего объёма спроса.

Затем по уровню востребованности следуют коммунальная техника (снегоуборочные и подметальные машины, мусоровозы, ассенизационные автоцистерны) и экскаваторы. Спрос на эту технику в основном формируется многочисленными ТСЖ и другими жилищными кооперативами и компаниями, занятыми в сфере благоустройства.

Сейчас услуга спецшеринга доступна бизнес-заказчикам, функционирующим в Казани и других городах Татарстана. В первом квартале 2021 года планировался запуск в Москве и далее открытие в Санкт-Петербурге и Краснодаре. В Самарской области спецшеринг пока не развит, именно это делает изучаемое направление актуальным и востребованным.

Объёмы строительства в Самарской области за последнее время увеличились на 4067400 тыс. рублей (2018г.- 159193600 тыс. руб., в 2019 г. - 163261000 тыс. руб.) [1]. Описанные данные позволяют предположить, что

спецтехника пользуется всё большим спросом, это значит, спецшеринг обладает большим потенциалом развития. Как следует из оценок экспертов, такая положительная динамика в развитии сохранится и в ближайшее время.

Проект развития спецшеринга предназначен для совершенствования организации процессов производства в сфере строительного бизнеса.

В современной отечественной практике спецшеринг функционирует только в Казани, Москве, Санкт-Петербурге, Краснодарском крае и представляет собой некоторый онлайн-сервис аренды спецтехники для разных нужд, где предлагается доступ к большому количеству единиц техники (дорожная, погрузочная, подъемная, грузовая, землеройная, бетонная, коммунальная техника или же строительное оборудование). Сервис обслуживает огромное количество клиентов, к их числу относятся крупные промышленные компании (ПАО «Башнефть», ПАО «КАМАЗ», АО «Трест Камдорстрой», ООО «Газпром сжиженный газ», ГК «РОМЕКС-Кубань», ООО СК «Капитал-Строй», АО «Казанский Гипрониавиапром» им. Б.И.Тихомирова» [2].

В 2020 году спецшеринг обеспечил технику для проведения строительных работ на инфраструктурных объектах крупных масштабов. Среди них строительство в Зеленодольском районе Татарстана распределительного центра OZON, Центральной кольцевой автомобильной дороги в Москве, технопарка Сбербанк в Сколково Московской области и различных жилых комплексов.

Как упоминалось выше, на рынке Самарской области спецшеринг не развит, клиенты имеют возможность только приобрести спецтехнику, что не всегда возможно из-за её высокой цены, можно взять технику в аренду или лизинг.

Спецшеринг обладает некоторыми определенными преимуществами перед лизингом и арендой, представленными в таблице (таблица 1) [3].

Таблица 1 – Преимущества спецшеринга перед лизингом и арендой

Преимущества	Описание
Удобство и скорость аренды	Отправляется заявка на сайте и в течение суток с клиентом связывается менеджер - после прохождения процедуры оформления и оплаты аренды клиенту выдаются ключи
Отсутствие первоначального платежа	Оплачивается только время аренды автомобиля после его использования
Гибкость срока аренды	Аренда техники возможна по дням, месяцам или же сразу на год или несколько лет
Наличие услуги доставки автомобиля	Производится доставка техники до объекта в день аренды и наличие возможности вернуть её обратно тем же путём

Учитывая специфику рынка Самарского региона и преимущества спецшеринга, выделенные ранее, можно утверждать, что данное направление развивать целесообразно [3].

Автопарк доступных для аренды единиц техники может состоять из современных самосвалов MAN SITRAK и HOWO, автобетоносмесителей ZOOMLION и HOWO, экскаваторов-погрузчиков XGMA, тягачей и фронтальных погрузчиков MAN SITRAK и HOWO, автокранов ZOOMLION и бульдозеров.

Автомобили предназначены для транспортировки различного рода сыпучих грузов, а также для выполнения разного рода строительных работ.

Спецшеринг обладает теми же опциями, что и шеринг легкового автомобиля. Клиент может не переживать об обслуживании, в стоимость шеринга включено всё, за исключением топлива. Вся техника застрахована КАСКО и ОСАГО и проходит регулярное ТО, все расходные элементы подлежат замене [2].

Спецшеринг меняет рынок аренды спецтехники, делая сложный процесс аренды простым, и это добавляет в него прозрачность. Современная техника теперь может быть доступна в несколько кликов, и это совершенно новый уровень сервиса в сфере аренды транспорта. Шеринг грузовых автомобилей может служить альтернативой лизингу или классической аренде. Клиенту не нужно думать о сложной процедуре приобретения автомобиля, первоначальном платеже, и о последующем его содержании, он

просто арендует грузовик для решения краткосрочных бизнес-задач и платит только за это время.

### ***Список использованных источников***

1 Самарская область в цифрах [Электронный ресурс] / Статистический сборник. - 2019. – URL: <https://samarastat.gks.ru/construction> (дата обращения: 05.11.2021).

2 Спецшеринг [Электронный ресурс] / Официальный сайт ООО «Спецшеринг». – 2021. – URL: <https://specsharing.ru/>(дата обращения: 05.11.2021).

3 Верзух, Э. Управление проектами [Текст]: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.

## **СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**В.Г. Юртаева**

Научный руководитель С.В. Климентьева

Финансовые инструменты, механизмы влияния на производственную систему, финансовые рычаги, финансовые потоки – вот он, успех организации. Все вышперечисленное формирует одну важную политику управления производственными системами – финансовую политику. С помощью финансовой, руководитель организации может легко управлять финансами, планировать способы достижения поставленных целей.

Есть множество определений финансовой политики, а в научном сообществе до сих пор ведутся дискуссии о том, какое же определение отражает точную сущность финансовой политики. Объединяя подходы, можно выделить краткое определение финансовой политики: «Это комплекс целенаправленных действий по формированию, организации и