

15%; проект №4 (ООО «МАЛЛЕНОМ ТЕХНОЛОДЖИС») отстаёт от всех, это происходит из-за низкого уровня финансирования и рентабельности. Его интегральная оценка – 3%.

В статье дана аннотация двум методам многокритериального выбора. Рассмотрен пример практического применения МАИ для обоснования выбора инновационного проекта. При решении этой задачи были оценены значимости критериев эффективности, вычислены локальные приоритеты, проведена оценка качества экспертных суждений, произведен синтез глобальных приоритетов.

#### ***Список использованных источников:***

1. Саати, Томас Принятие решений. Метод анализа иерархий. – М.: Радио и связь, 1993 – 278 с.
2. Афоничкин, А.И., Михаленко, Д.Г. Управленческие решения в экономических системах: Учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2009. – 480 с.: ил. – (Серия «Учебник для вузов»).
3. Жидкова, Л.С. Выбор способов финансирования операционной деятельности предприятия / Л.С. Жидкова // Управление организационно-экономическими системами: сборник трудов научного семинара студентов и аспирантов института экономики и управления (23 - 28 ноября 2020 г.). Выпуск 21 . В 2 ч. / Самар. нац.-исслед. ун-т им. С. П. Королева; под общ. ред. Д.Ю. Иванова. – Самара: Самар. ун-т., 2021. – Ч. 2 – с. 59-64.

## **МОДЕЛИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**М.В. Клёвина**

Научный руководитель Д.Ю. Иванов

В современном мире всё больше предприятий стремятся улучшать не только показатели, связанные с производительностью, прибылью, достижением определённых показателей и т.д., но и те, которые направлены на снижение вреда на окружающую среду. Расчёт степени тяжести промышленных рисков помогает организациям заранее спланировать расходы, требуемые на компенсацию в случае наступления рискованного события. Поэтому своевременное выявление, анализ и оценка рисков наряду с внедрением эффективных мер по управлению ими играют важнейшую роль в реализации стратегических целей и задач предприятия.

Одной из причин того, что многие организации стали «думать об экологии» стали Цели в области устойчивого развития (ЦУР). Они приняты членами ООН в 2015 году в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. В данном документе сформулирован 15-летний план по их достижению. Цель 12 называется «Ответственное потребление и производство», она подразумевает обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства[1].

Государство заинтересовано в том, чтобы отечественные организации также в своей деятельности опирались на ЦУР, в частности, на двенадцатую. Поэтому большинство предприятий разрабатывают модели, позволяющие обеспечить экономический рост с учётом рационального использования ресурсов с минимизацией вреда окружающей среде, а также предугадыванием наступления рискованного события. В этом заключается актуальность исследования.

Золотухин И. А. говорит о том, что государство занимается развитием экологической ответственности за счёт создания системы налогообложения на экологически опасную продукцию или экологически опасны виды деятельности[2].

Матвеева А.А. в своей работе проводит классификацию экологических рисков, а затем предлагает перечень возможных методов управления экологическими рисками. В разработанной автором таблице представлены не

только сами методы, но и рискообразующие факторы, потенциально возможный экологический ущерб, а также рекомендуемые стратегии действия предприятия. К методам управления рисками относятся следующие[3]:

- сохранение (принятие) экологического риска;
- передача экологического риска партнёрам;
- передача экологического риска финансовым институтам;
- самострахование;
- распределение экологического риска;
- сокращение вероятности экологического события;
- управление и локализация риска;
- избежание экологического риска.

Крупные предприятия страны выстраивают политику компании так, чтобы управление рисками осуществлялось в области устойчивого развития. Далее рассмотрены примеры того, как организации выстраивают свою деятельность в рамках управления рисками в области устойчивого развития.

Вертикально-интегрированная нефтяная компания «Газпром нефть» имеет Интегрированную систему управления рисками (ИСУР), одно из направлений которой управление социальными и экологическими рисками. Производственная безопасность Компании осуществляется по принципу «Цель – ноль». Идея данного принципа заключается в том, что отсутствие вреда людям, окружающей среде и имуществу при выполнении работ. Производственная безопасность осуществляется за счёт риск-ориентированного подхода, а также интеграции рисков данного типа во все ключевые бизнес-процессы организации[4].

Организация безопасного производства – неизменный приоритет «Газпром нефти». Ключевые вызовы 2020 года, с которыми столкнулась компания, следующие:

- пандемия COVID-19;
- самоизоляция и ограничение мобильности населения;

- глобальное снижение спроса на энергоресурсы;
- падение цен на нефть и нефтепродукты на международном и внутреннем рынках;
- сокращение добычи нефти в рамках сделки ОПЕК+.

Организация в своей деятельности ориентировалась не только на выше перечисленные аспекты, но и на стандартные показатели, контролируемые ежегодно такие, как «динамика производственного травматизма», «количество пострадавших при несчастных случаях», «динамика показателей аварийности», «валовые выбросы в атмосферу», «образование отходов», а также «водопотребление на собственные нужды». Стоит отметить, что данные факторы можно распределить по трём группам: охрана труда, производственная безопасность, а также охрана окружающей среды.

На основе выделенных групп дана характеристика организации в области устойчивого развития в формате SWOT – анализа (таблица 1)[5].

*Таблица 1 – SWOT – анализ деятельности «Газпром нефти» в рамках устойчивого развития*

<p><b>Сильные стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. В 2020 году «Газпром нефть» получила рейтинг CDP категории «В» – самый высокий среди российских нефтяных компаний.</li> <li>2. Реализация программы социальных инвестиций для улучшения качества жизни в регионах деятельности Компании.</li> <li>3. Программа «Чистый терминал» для снижения уровня распространения коронавирусной инфекции.</li> </ol>	<p><b>Слабые стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Серьёзные негативные последствия после аварий на производстве.</li> <li>2. Наличие коррупционной составляющей в некоторых подразделениях компании.</li> <li>3. Невозможность полного перехода на удалённый формат работы может способствовать распространению коронавирусной инфекции в случае несоблюдения правил техники безопасности, в частности, игнорирования средств индивидуальной защиты.</li> </ol>
<p><b>Возможности:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Присоединение к Глобальному договору в 2020 году позволит внести существенные изменения в политику устойчивого развития компании.</li> <li>2. Осуществление эффективной экологической политике Компании позволит снизить выбросы парниковых газов.</li> <li>3. Сократить число аварий и травматизма за счёт стремления к принципу «Цель – ноль».</li> </ol>	<p><b>Угрозы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Продолжение влияния негативных последствий пандемии COVID-19.</li> <li>2. Взаимодействие с неблагонадёжным подрядчиками.</li> <li>3. Загрязнение окружающей среды и увеличение водопотребления на собственные нужды.</li> </ol>

Анализируя, полученную таблицу, можно сделать вывод о том, что в организации уже реализуется часть мероприятий, направленных на осуществление деятельности в рамках устойчивого развития. Компания старается концентрировать внимание сразу на нескольких ЦУР для достижения комплексного результата.

Таким образом, «Газпром нефть» - одна из ведущих организаций страны, широко известная и за её пределами. За 25 лет работы у компании выстроился определённый вектор развития. Организация прошла большой путь от регионального игрока до представителя высшей лиги мирового рынка. В настоящий момент деятельность в рамках ЦУР – одна из главных составляющих стратегии компании, для реализации которой объединены усилия организации с представителями общественности государства, партнерами и всеми заинтересованными сторонами.

#### ***Список использованных источников***

1. 17 Целей для преобразования нашего мира– Текст : электронный // Цели в области устойчивого развития : [сайт]. – 2021. – URL :<https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (дата обращения : 05.11.2021).

2. Золотухин И. А. Особенности управления промышленными и экологическими рисками в целях обеспечения устойчивого развития предприятия / И. А. Золотухин. // Культура и экология – основы устойчивого развития России. Культурные и экологические императивы современной экономики. Часть 1: материалы Международного форума (Екатеринбург, 13–15 апреля 2020 г.). — Екатеринбург: ООО «Издательство УМЦ УПИ», 2020. — С. 165-169.

3. Матвеева А.А. Управление рисками для обеспечения экологической безопасности на предприятиях / А.А. Матвеева // Природные системы и ресурсы. – 2018. –Т.8 №3. – С. 51 – 58.

4. Отчет об устойчивом развитии 2019 «Газпром нефть» – Текст : электронный // Цели в области устойчивого развития : [сайт]. – 2021. – URL :<https://csr2019.gazprom-neft.ru/governance/risk-management> (дата обращения : 10.11.2021).

5. Отчет об устойчивом развитии 2020 «Газпром нефть» – Текст : электронный // Цели в области устойчивого развития : [сайт]. – 2019. – URL :[https://www.gazprom-neft.ru/files/documents/PDF\\_2020.pdf](https://www.gazprom-neft.ru/files/documents/PDF_2020.pdf) (дата обращения : 12.10.2021).

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ ЧИСТОЙ ПРИВЕДЕННОЙ СТОИМОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА СОЗДАНИЯ БЕСПИЛОТНОГО ЛЕТАТЕЛЬНОГО АППАРАТА**

**М.И. Николаев**

Научный руководитель О.В. Павлов

В данной статье проходит исследование чувствительности чистой приведенной стоимости инвестиционного проекта создания беспилотного летательного аппарата (БПЛА). В ходе исследования определяются коэффициенты чувствительности, которые показывают величину изменения