

В 2020 году произошло слияние финансовых продуктов и сервисов в новый бренд «Сбер».

Сбербанк не собирается останавливаться на достигнутом и продолжает своё развитие, внедряя новые сервисы и технологии, чтобы дать возможность клиентам пользоваться удобными и подходящими продуктами.

#### **Список использованных источников**

1. Жукова Е.Ф. Банки и банковские операции. Учебник для вузов. - М.: Банки и биржи ЮНИТИ, 2007.
2. Романова А.Н. Маркетинг - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1995 – С.158.
3. Сокращенные результаты МСФО 9 месяцев 2023 года. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.sberbank.com/ru/investor-relations/groupresults/ifrs\\_q3\\_2023](https://www.sberbank.com/ru/investor-relations/groupresults/ifrs_q3_2023) (дата обращения: 21.11.2023).
4. «Сбербанк» зарегистрировал новый товарный знак. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/articles/2019/04/22/799910-sberbank-tovarnii-znak> (дата обращения: 21.11.2023).

## **МЕТОДЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНЫХ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК**

**Д.Ю. Лебедев**

Научный руководитель М.В. Цапенко  
Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева

Рациональная организация транспортных грузовых перевозок на промышленном предприятии имеет огромное значение для эффективного управления логистическими процессами и обеспечения бесперебойной работы производственных цепочек. Нерациональное планирование и организация грузоперевозок могут привести к задержкам в поставках и производственных процессах, увеличению затрат на логистику, потере клиентов и снижению конкурентоспособности предприятия.

Одним из способов совершенствования организации транспортных грузовых перевозок является внедрение системы ГЛОНАСС. Затраты на внедрение системы ГЛОНАСС на промышленном предприятии могут значительно варьироваться в зависимости от ряда факторов, таких как количество транспортных средств, которые требуется оборудовать системой, комплексность установки и настройки, сроки работы и обслуживание [1].

Внедрение данной системы будет рассматриваться на примере промышленного предприятия ПАО «ОДК-Кузнецов», у которого она отсутствует. Это одно из крупнейших промышленных предприятий в России, занимающееся разработкой, производством и обслуживанием авиационных двигателей. [2].

Рассмотрим структуру затрат на предприятии для обслуживания собственного автопарка. Данная структура представлена в таблице 1.

Таблица 1. Структура затрат на обслуживание собственного автопарка.

Показатель	Затраты, руб.
1	2
Ремонт и обслуживание	6 040 381
Горюче-смазочные материалы (ГСМ)	38 347 237

Фонд оплаты труда	54 258 918
Наёмный транспорт	75 029 242

Общая сумма затрат составит 173 675 778 рублей.

Также имеется собственный автопарк. Структура представлена в таблице 2.

Таблица 2. Структура автопарка предприятия ПАО «ОДК-Кузнецов».

Виды транспорта	Основная площадка	ОП «Управленческий»	ОП «Винтай»
1	2	3	4
Всего	<b>75</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Грузовой транспорт	17	0	0
Строительно-дорожные т/с	5	0	0
Специально грузовые т/с	11	0	4
Электротранспорт т/с	22	0	0
Седельный тягач	10	0	0
Полуприцепы	10	0	0

Систему ГЛОНАСС необходимо внедрить для грузового транспорта, специального грузового транспорта, электротранспорта и седельного тягача. Итого 64 единиц грузового транспорта.

Установка ГЛОНАСС трекера стоит 5500 рублей за единицу транспорта. Установка системы контроля топлива - 10000 рублей за единицу транспорта. Установка видеоконтроля - 30000 рублей. Стоимость ежемесячной абонентской платы за использование системы ГЛОНАСС- 60000 рублей в месяц. Также данная компания предоставляет курсы для персонала для их обучения по обслуживанию данной системы. Стоимость обучения составляет 250000 рублей.

Рассчитаем срок окупаемости проекта по внедрению системы ГЛОНАСС на ПАО «ОДК-Кузнецов». Стоимость установки и подключения системы ГЛОНАСС на 64 единицы транспортных средств составляет 2 912 000 рублей (сумма стоимости установки трекера, системы контроля топлива и видеоконтроля на 64 единицы транспортных средств). Стоимость обучения персонала - 250 000 рублей. Обучение будет проходить 2 года. Стоимость ежемесячного использования системы ГЛОНАСС составляет 60 000 рублей. За год данная сумма составит 720 000 рублей. В среднем, одно транспортное средство, благодаря использованию системы ГЛОНАСС, может экономить до 5% затрат на топливо. Среднедневной пробег одного грузового транспортного средства на предприятии составляет 354 километра. Средняя стоимость топлива на 1 километр пути составляет 18 рублей. Соответственно, затраты на топливо для одного транспортного средства в день составляют - 6372 рублей. После внедрения системы ГЛОНАСС экономия в день на одно транспортное средство будет составлять до 319 рублей. Общая сумма сэкономленных затрат за год на 64 единицы транспортных средств составит 7 451 840 рублей.

Для оценки экономической эффективности данного проекта рассчитаем чистый дисконтированный доход от данного проекта (NPV), индекс прибыльности (PI), среднюю норму рентабельности (IRR) и срок окупаемости. Годовая ставка дисконтирования с учётом рисков, составляет 14%. Свободный денежный поток вычисляется, как общая сумма сэкономленных затрат за год на 64 единицы транспортных средств (7 451 840 руб.) минус ежегодные затраты на обучение персонала, минус ежегодная абонентская плата за использование ГЛОНАСС. Расчеты представлены в таблице 3.

Таблица 3. Расчеты показателей для оценки экономической эффективности проекта.

Наименование показателей	Годы реализации проекта		
	2024	2025	2026
	0	1	2
Инвестиции	-2 912 000		
Свободный денежный поток	-2 912 000	6 481 840	6 481 840
Коэффициент дисконтирования	1,00	0,88	0,77
Дисконтированный денежный поток	- 2 912 000	5 685 824,6	4 987 565,4
Дисконтированный денежный поток нарастающим итогом	- 2 912 000	2 773 824,6	7 761 390

Коэффициент дисконтирования вычисляется по следующей формуле:

$$(1) DF = \frac{1}{(1+r)^t},$$

где DF- коэффициент дисконтирования;

r- годовая ставка дисконтирования;

t- период реализации проекта.

С помощью функции EXCEL (ЧПС) находим чистую приведенную стоимость NPV. Она равняется 7 761 390 руб. С помощью функции EXCEL (ВСД) находим внутреннюю норму доходность (IRR). Она равняется 197,43%. Находим индекс доходности нашего проекта (PI). Для этого необходимо NPV разделить на сумму инвестиций. Индекс доходности нашего проекта равняется 2,67. На рисунке 1 представлен график нарастания денежного потока с учётом дисконтирования.

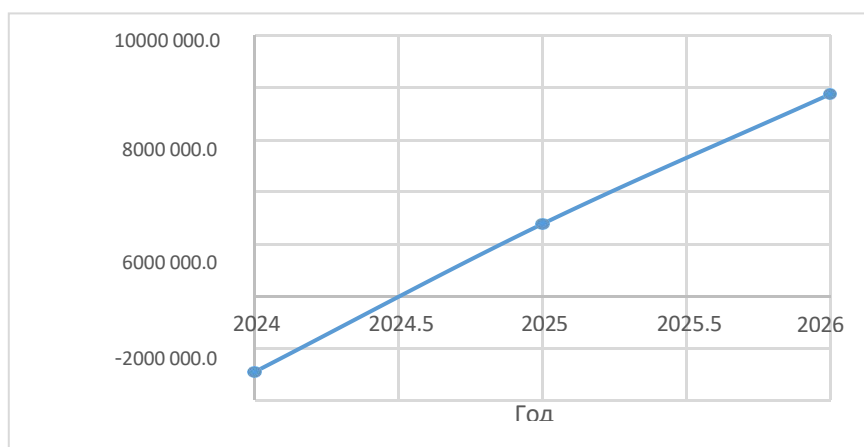


Рисунок 1 - Нарастающий денежный поток с учётом дисконтирования.

Окупаемость проекта происходит ровно через 6 месяцев. Структура затрат на грузовые перевозки с учётом системы ГЛОНАСС представлена в таблице 4.

Таблица 4. Структура затрат на грузовые перевозки с учётом системы ГЛОНАСС.

Показатель	Затраты, руб.
1	2
Ремонт и обслуживание	6 040 381
Горюче-смазочные материалы (ГСМ)	30 895 397
Фонд оплаты труда	54 258 918

Наёмный транспорт	75 029 242
Абонентская плата за ГЛОНАСС	720 000

Общие расходы в структуре затрат сократятся на 6 731 840 рублей. Предложенный проект имеет достаточно быстрый срок окупаемости и помогают сократить структуру затрат на грузовые перевозки. В связи с этим данный метод совершенствования организации транспортных грузовых перевозок можно считать эффективным.

#### **Список использованных источников**

1. Терехов А.В. Организация и управление грузоперевозками. Москва: Издательство Финансы и статистика. 2021. С. 60-64.
2. Профиль компании ПАО «ОДК-Кузнецов» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rusprofile.ru/id/1447904> (дата обращения 18.11.2023)