

ИССЛЕДОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

Герасимов Б.Н.

Российская Федерация, г. Самара,
Самарский университет государственного управления
«Международный институт рынка»

Аннотация. Современные российские организации формируют, поддерживают и развивают многие ключевые процессы. Многие организации уделяют большое внимание процессу управления финансами. В статье представлены технология и предложения по развитию процесса управления финансами для повышения экономических показателей организации.

Ключевые слова: организация, управление финансами, проблемы, предложения, методы реализации, ожидаемые результаты, технология.

Значимость управления финансовыми инструментами организации обуславливает необходимость ее тщательного исследования, и реформирования. Однако недостаточная разработанность вопросов формирования финансовых инструментов и управления ими в организациях оказывает негативное влияние на практическую реализацию организациями финансовой политики в целом.

В исследования проблем и выработки предложений был выбран АО «Хлебозавод №7», по праву занимающим одну из лидирующих позиций в сфере производства хлебобулочных и слоеных изделий Башкортостана. Следуя в ногу со временем вызовами рынка и текущих событий, данная организация обеспечивает высокое качество продукции, бесперебойность в работе, соблюдение договорных обязательств и графики поставок продукции потребителям. Основные параметры деятельности организации представлены в табл. 1.

Таблица 1. Основные параметры деятельности организации

Вид организации	Основной «вход»	Ресурсы	Основная преобразующая функция	Типичный ожидаемый «выход»
Производственная организация	Участники рынка хлебобулочных изделий, заинтересованные в продукции организации	Материальные ресурсы, трудовые ресурсы, финансовые средства, технологические ресурсы	Развитие и представление своим клиентам полного комплекса продукции на рынке хлебобулочных изделий	Участники рынка хлебобулочных изделий, получившие удовлетворение продукцией организации

Процессный подход является одной из концепций управления, которая окончательно сформировалась в 80-х гг. XX в. и достаточно популярна для выбора методологических инструментов в сфере управления [1. 3]. В соответствии с этой концепцией вся деятельность организации рассматривается как набор процедур и операций, которые непрерывно протекают в рамках организации и их необходимо постоянно отслеживать и улучшать [4].

В отличие от функционального подхода к управлению, процессный подход делает организацию ориентированной на результат. Кроме того, процессный подход позволяет постоянно видеть, ради чего совершаются все действия и каков их вклад в результаты деятельности всей организации [5].

Исследование процесса управления финансами в АО «Хлебозавод №7» позволило сформулировать состав и содержание существующих подпроцессов:

управление потребностью в финансах;

управление ценообразованием.

управление затратами.

управление денежными активами и пассивами.

управление денежными потоками.

управление основными фондами.

Организация с целью внедрения на новые рынки иногда сознательно идет на снижение выручки от продаж продукции, чтобы в последующем компенсировать потери за счет переориентации спроса. Подпроцесс управления затратами на производство и реализацию продукции осуществляет как прогнозирование и планирование затрат, а также, организацию, регулирование и координацию работ в этой области.

Существенная часть затрат организация связана с поддержанием активной части основных средств в состоянии готовности нести нагрузку. При этом необходимо учитывать жесткие ограничения по срокам, своевременности и качеству ремонта и профилактики производственного оборудования.

Представленные выше подпроцессы составляют некоторую совокупность блоков, взаимосвязанных между собой в пространстве и времени прямыми и обратными связями [7]. На основе описаний подпроцессов выполняется модель структуры существующих подпроцессов в рамках заданного процесса организации и исследуется, а также определяется качество их функционирования:

Многие организации большое внимание уделяют процессу управления финансами, исследуя возникающие противоречия и трудности в его деятельности для последующего из выявления и устранения.

Однако данной исследование позволило выявить различные отклонения от заданных параметров в некоторых подпроцессах, а также замеченные в переходах между ними информационные разрывы и потери [11, 12]. Таким образом, внедрение процессного подхода предполагает фиксировать и исследовать эффективность их функционирования, причем на разных уровнях.

Характеристика проблем, выявленных в рамках процесса управления финансами организации в АО «Хлебозавод №7», представлена в табл. 2.

Таблица 2. Проблемы процесса управления финансами организации в АО «Хлебозавод №7»

Наименование проблемы	Причины возникновения	Ожидаемые последствия
1. Увеличение дебиторской задолженности	1.1. Редкий пересмотр договоров. 1.2. Несовершенная схема взаимодействия с оптовыми покупателями	1.1. Потеря покупателей. 1.2. Снижение объемов продаж, дохода и прибыли
2. Рост кредиторской задолженности	1.1. Повышение объема закупок сырья для производства продукции. 1.2. Нехватка собственных средств повлекла привлечение заемных.	1.1. Неудовлетворенность покупателей продукцией организация 1.2. Потеря конкурентных позиций
3. Низкий уровень производительности труда в сфере финансов	1.1. Снижение мотивации труда персонала к более эффективному труду. 1.2. Ухудшение уровня дисциплины персонала 1.3. Потеря квалифицированных кадров	1.1. Снижение объемов продаж. 1.2. Неудовлетворенность покупателей продукцией
4. Превышение заемных средств финансирования над собственными	1.1. Повышение объема закупок сырья для производства продукции. 1.2. Рост налоговых отчислений.	1.1. Потеря покупателей. 1.2. Потеря доли рынка
5. Неустойчивое финансовое состояние	1.1. Увеличение дебиторской задолженности. 1.2. Рост кредиторской задолженности	1.1. Снижение объемов продаж. 1.3. Потеря конкурентных позиций организацией

Определение новых методологических инструментов представляется важнейшим ресурсом повышения эффективности процесса управления финансами его деятельности [9]. В этой связи возникает необходимость определения инновационных предложений для совершенствования процесса управления финансами АО «Хлебозавод №7».

Фрагмент инновационных предложений по развитию процесса управления финансами организации приведены в табл. 3.

Таблица 3. Предложения по развитию процесса АО «Хлебозавод №7» (фрагмент)

Наименование предложения	Средства реализации	Ожидаемые результаты
1. Внедрение системы КРІ для управленческого состава организации	Временные затраты на реализацию Тренинг Финансовые ресурсы	Повышение эффективности финансовой стратегии Расширение рынка сбыта Повышение эффективности финансовой деятельности Рост доходов
2. Сокращение части персонала	Временные затраты на реализацию Трудовые ресурсы	Сокращение запасов Повышение эффективности финансовой деятельности Рост доходов
3. Разработка новой премиальной системы	Временные затраты на реализацию Тренинг Финансовые ресурсы	Рост объемов кредитования физических лиц Расширение рынка сбыта Повышение эффективности финансовой деятельности
4. Внедрение практики факторинга	Временные затраты на реализацию Трудовые ресурсы	Расширение рынка сбыта Повышение эффективности финансовой деятельности Рост доходов
5. Стимулирование сбыта	Рекламный бюджет Трудовые ресурсы Финансовые ресурсы	Повышение эффективности финансовой стратегии Повышение эффективности финансовой деятельности Рост доходов и прибыли
6. Внедрение системы внутреннего контроля	Временные затраты на реализацию Тренинг Финансовые ресурсы	Уменьшение финансовых рисков Расширение рынка сбыта Повышение эффективности финансовой деятельности

Комплекс предложений по развитию отдельных сторон деятельности процесса управления финансами позволит сократить время на прохождение денежных потоков и улучшить использование оборотных средств.

Например, разработка новой премиальной системы, при которой каждый сотрудник организации четко имеет представление, при какой деятельности и поведении размеры его заработной платы и премиальных выплат станут увеличиваться и насколько.

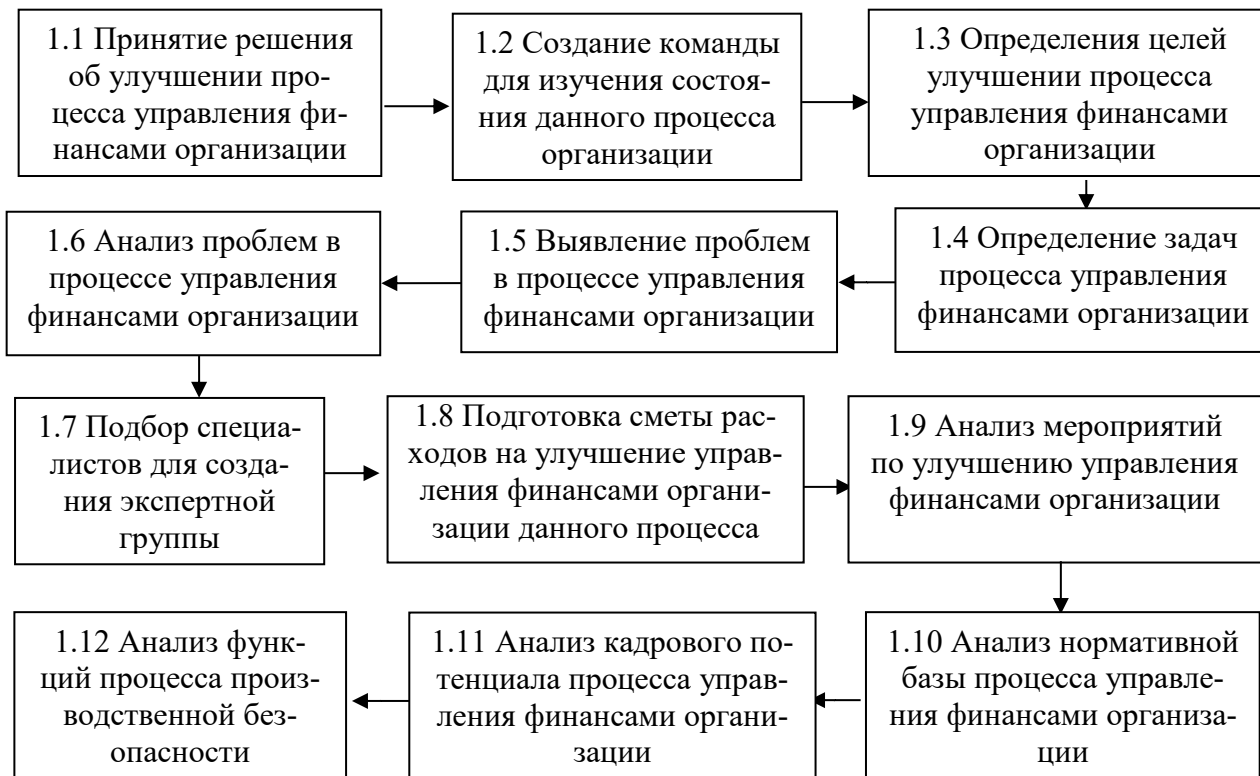
Необходимо отметить тот факт, что в настоящее время в Российской Федерации существенным образом осложняется система экономических связей организациями, трансформируются задачи, а также характер управленческой деятельности [2. 13]. Ключевое значение обретает оперативность, а также адекватность реагирования на изменения внешней среды [10].

На первое место выдвигаются задачи своевременности выполнения заказов потребителей и качество выпускаемой продукции. Развиваются определённые виды управленческой деятельности, например, такие как учет и контроль поставок ресурсов, оперативное составление и продвижение производственных графиков и заданий, а также оперативная регистрация и определение причин возникновения дефектной и бракованной продукции [14].

Для повышения эффективности финансовой деятельности АО «Хлебозавод №7» была разработана технология. Фрагмент графического изображения технологии улучшения управления процессом управления финансами организации представлен на рис. 1.

Рассмотренный в работе процессный подход в управлении финансами является очень важным для любой организации, особенно в условиях ужесточения конкуренции и нестабильности экономической ситуации. Взвешенное выявление и учет проблем, а также формулирование наиболее значимых предложений и технологических средства управления повлияют на преодоление имеющихся проблем, способствует процветанию организации и обеспечивает подготовленность к меняющимся условиям внутренней и внешней среды в т.ч. позволяет снизить финансовые риски и повышает её надежность у инвесторов [6, 8].

1. Подготовка



2. Проведение



Рисунок 1. Технология улучшения процесса управления финансами организации (фрагмент)

Таким образом, исследование существующих атрибутов процесса управления финансами АО «Хлебозавод №7», выявление недостатков, определение точек роста, а также выбор эффективных методологических и технологических инструментов развития позволит найти правильные проектные решения для повышения эффективности деятельности организации в целом.

Список литературы

1. АО «Уфимский хлебозавод №7» (официальный сайт). Режим доступа: <http://ufahleb7.ru>
2. Галеев М.Ш. Дебиторская и кредиторская задолженность. Острые вопросы учета и налогообложения. М.: Вершина, 2006. 125 с.
3. Герасимов Б.Н. Типология управления в социальных и экономических средах // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2019. №1. С. 30-42.
4. Герасимов Б.Н. Построение систем управления организациями на основе типовых методологических подходов // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2019. №3. С. 121-131.
5. Герасимов Б.Н. Исследование и развитие функционального подхода в процессах управления экономическими системами / Менеджмент и бизнес-администрирование. 2019. №4. С. 4-14.
6. Герасимов Б.Н. Технологизация атрибутов процессов экономических системах типа «организация» // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2020. №1. С. 109-120.
7. Герасимов, Б.Н., Герасимов К.Б. Методология управления: онтология, структура, содержание // Управление. 2020. Vol. 8. №3(37). С. 5-15.
8. Герасимов Б.Н. Герасимов К.Б. Технология управления: онтология, структура, содержание // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2020. №3. С. 23-33.
9. Грачёв А.В. Анализ и управление финансовой устойчивостью организация. М.: Финпресс, 2007. 367 с.
10. Гуияр Ф.Ж., Нелли Д.Н. Преобразование организаций / пер. с англ. М.: Дело, 2000. 370 с.
11. Клок К., Голдсмит Дж. Конец менеджмента и становление организационной демократии / пер. с англ. СПб.: Питер, 2004. 368 с.
12. Кочетков А.А. Концептуальный анализ эффективности управления // Банковские услуги. 2019. № 11. С. 32-37.
13. Чейз Р.Б., Эквилайн Н.Дж., Якобс Р.Ф. Производственный и операционный менеджмент / пер. с англ. М.: Вильямс, 2007. 1119 с.
14. Шимельфениг О.В., Герасимов Б.Н. Развитие жизнедеятельности человека на основе постижения мира и самоопределения // Креативная экономика и социальные инновации. 2018. Вып. 8. № 4(25). С. 113-130.

RESEARCH AND DEVELOPMENT OF THE MANAGEMENT PROCESS ORGANIZATION'S FINANCES

B.N. Gerasimov

*Samara University of Public Administration «International market Institute»
Samara, Russian Federation*

Abstract. Modern Russian organizations form, support and develop many key processes. Many organizations pay great attention to the financial management process. The article presents the technology and proposals for the development of the financial management process to improve the economic performance of the organization.

Keywords: organization, financial management, problems, proposals, implementation methods, expected results, technology.