

предпринимателя, так и со стороны банка. Подобный анализ не позволит предпринимателю ошибочно вложить средства в товар, заведомо неприбыльный, и тем самым сохранить свое положение на рынке, а банку заключить сделку о предоставлении кредита предпринимателю, который, с учетом все параметров, не сможет расплатиться с кредитором. Таким образом, банк не ставит под угрозу такой важный показатель, как ликвидность.

В условиях экономического кризиса, когда необходимо понять направление развития коммерческой операции, моделирование подобных ситуаций призвано сориентировать агента экономики в условиях неопределенности, каким является кризис.

Список использованных источников:

1. Натан А. Л. Стохастические модели в микроэкономике: Учебное пособие. - М.: МФТИ, 2007. - 172с.
2. Натан А.Л. Стохастический модельный анализ простых коммерческих операций. - М.: МЗ Пресс, 2009. - 120 с, илл.

**ВОЗМОЖНОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ПРИБЫЛИ ПРИ
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ В
МНОГОЭЛЕМЕНТНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СИСТЕМАХ**

Н.Ю. Просвиркин

В статье рассматриваются возможности повышения прибыли в многоэлементных организационно-экономических системах при реструктуризации. К таким системам можно отнести, горизонтально-интегрированные и вертикально интегрированные структуры, различные производственные и торговые альянсы, а также кластеры промышленности. Существует множество разнообразных способов увеличения прибыли в

многоэлементных организационно-экономических системах. В настоящее время отечественными и зарубежными исследователями достаточно в глубокой степени проработан вопрос выявления резервов повышения прибыли. Вопрос продолжает рассматриваться и обсуждаться в периодической литературе. В последнее время возрос интерес к подобным исследованиям, что связано с проблемами, которые возникают из-за кризисных явлений в современной экономике. В период рецессии экономики и стагнации производственного сектора подобный вопрос не просто становится актуальным, а имеет важнейшее значение для поддержания не только конкурентоспособности, но и выживания многих предприятий. Обычно различают два понятия резервов: резервные запасы (например, сырья или материалов), резервы как еще не использованные возможности роста производства, улучшения его количественных показателей. С точки зрения отдельного предприятия можно выделить внешние и внутривозможностные резервы. Под внешними резервами понимаются общие народно-хозяйственные, а также отраслевые и региональные резервы. Использование внешних резервов, безусловно, сказывается на уровне экономических показателей предприятия, но главным источником повышения эффективности работы предприятий, как правило, являются внутривозможностные резервы.

В общем виде резервы повышения прибыли можно изобразить в виде схемы (рис.1).

Для увеличения общей прибыли организационно-экономической системы необходима её реструктуризация. Под реструктуризацией понимается процесс комплексного изменения методов функционирования предприятия в соответствии с изменяющимися условиями внешней среды и выработанной стратегией.

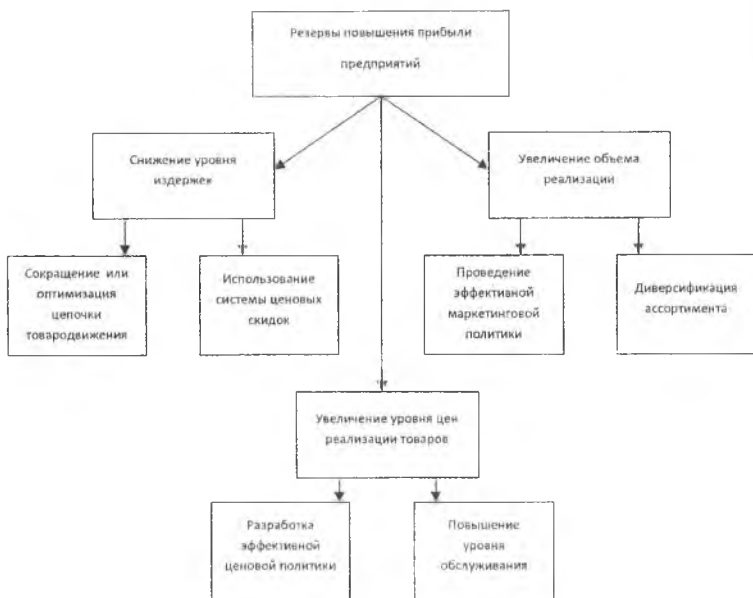


Рисунок 1 Схематическое представление резервов повышения прибыли

Как правило, реструктуризация проводится за счет внутренних ресурсов участников организационно-экономической системы. Обычно различают четыре вида реструктуризации:

- правовая (юридическое закрепление собственности);
- финансовая («расчистка балансов», упорядочение активов, процедуры ликвидации и банкротства);
- организационная (изменение состава и перегруппировка подразделений);
- управленческая (переход от директивных методов к эффективному управлению).

В статье основной акцент ставится на минимизации затрат посредством организационной и управленческой реструктуризации.

Указанные виды реструктуризации касаются в основном сокращения складских площадей и соответственно сокращения товарных запасов. В разрезе поставленной задачи были проанализированы основные комплексные проблемы оптимизации системы товародвижения и существующие на сегодняшний день возможности и по их решению (табл. 1).

Таблица 1. Существующее состояние комплексных задач по решению проблем увеличения прибыли посредством формирования товародвижения

Комплексные задачи	Состояние и имеющиеся научные разработки
Выбор структуры системы товародвижения	Задача появилась в связи с переходом к рыночным отношениям. Научной базы нет, разработаны лишь рекомендации общего характера.
Определение количества складов	Решается методом экономических компромиссов с учетом совокупности всех затрат, связанных как со строительством, так и с дальнейшей эксплуатацией складской сети.
Размещение складской сети	Методика оптимального размещения баз материально-технического снабжения. Методы линейного программирования, комбинаторный метод, методы динамического программирования и т.д.
Выбор места расположения склада	Методы прямого расчета приведенных затрат, метод "сетки" – при небольшом числе складов и потребителей. Метод линейного и динамического программирования, комбинаторный метод и т.д. – при значительном количестве складов и потребителей.
Определение типа и размеров складских площадей	Решается на основании анализа видов продукции, сроков хранения и среднесуточных грузопотоков. Методика представлена в нормах технологического проектирования складов тарных и штучных грузов.
Разработка системы складирования	Методика разработана с использованием научной базы по проектированию складов.
Разработка рабочего процесса на складе	Методика разработана с использованием существующей научной базы по технологии организации работ на складе.

Анализируя существующее состояние по научному решению перечисленных задач можно констатировать, что большинство из них имеют научные и методические разработки [1,2].

Особое внимание при выявлении резервов повышения прибыли необходимо уделять управлению запасами. Исходным моментом в анализе

запасов является их учет. Размер запасов как в целом, так и в потоварном разрезе учитывается всеми хозяйствующими субъектами. Выделяются три основных метода учета запасов:

- инвентаризация;
- оперативный учет;
- балансовый метод.

Инвентаризация основывается на сплошном подсчете всех товаров. Преимуществом этого метода является точность полученных результатов, однако, информация, полученная с помощью инвентаризации, весьма ограничена для её использования в статистическом исследовании, так как чаще всего этот метод применяется в ревизионных целях. Он также весьма трудоемок и экономически невыгоден.

Более простым является оперативный учет, который отличается от инвентаризации тем, что ведется подсчет не товаров, а товарных мест (ящиков, мешков, рулонов и др.). Полученные результаты в дальнейшем пересчитываются по имеющимся нормам с целью получения полного количества товаров, которое затем оценивается в текущих ценах. Для расчета эффективности управления запасами применяется ряд статистических показателей.

Определяя систему показателей статистики запасов необходимо проанализировать методы оценки оптимальности запасов. К методам оценки оптимальности запасов относятся:

- опытно-статистический метод;
- методы экспертных оценок;
- метод технико-экономических расчетов;
- экономико-математические методы.

В зависимости от схемы процесса управления запасами применяются различные методы контроля состояния запасов, которые можно классифицировать по следующим признакам:

- порядок проверки: периодическая или непрерывная;

- пороговый уровень запаса: наличие или отсутствие;
- величина заказываемой партии: одинаковая или разная.

В итоге отметим, что при реструктуризации для выявления резервов повышения прибыли в многоэлементных организационно-экономических системах необходим системный подход. Для системного подхода необходима комплексная оценка влияния разноплановых факторов и целевой подход к их изучению. Необходима научно обоснованная организация производственного процесса, которая требует пропорционального наличия и использования материальных (средств и предметов труда) и трудовых ресурсов. Выявлено, что в настоящее время проблемным местом в повышении прибыли при управленческой реструктуризации может быть недостаточное наличие трудовых, материальных и особенно финансовых ресурсов.

Список использованных источников:

1. Егорова Н.Е., Дифференциальный анализ развития малых предприятий, использующих кредитно-инвестиционный ресурс [Текст] / Н.Е. Егорова, С.Р. Хачатрян, М.А. Маренный//Аудит и финансовый анализ. 2000. - № 4.
2. Клейнер Г.Б. Стратегии бизнеса: аналитический справочник [Текст] / Г.Б. Клейнер. – М.: КОНСЭКО,1998.
3. Методология учета [электронный ресурс] : официальный сайт Журнала Российский налоговый курьер(№16, август 2005, Олифирова В.В.). – Режим доступа:
http://www.rnk.ru/journal/archives/2005/16/buhgalterija/metodologija-ucheta/rezervi_pod_snizhenie_stoimosti_materialnih_cennostey69678.html. – Загл. с экрана.