

УДК 005.932

«БЕРЕЖЛИВАЯ ЛОГИСТИКА» КАК ЗАЛОГ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Шишватова Д.А., Павлова И.О.

*Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королёва, г. Самара,
e-mail: dena360@mail.ru*

Одна из приоритетных целей в современном мире – уменьшение себестоимости продукции и услуг, что повышает конкурентоспособность и эффективность экономики в целом.

Для достижения этой цели можно внедрить концепцию бережливого производства, которая помогает сокращать потери на предприятии и достигать максимальной производительности [1].

Целью данной работы является анализ имеющихся инструментов для внедрения данной концепции в производство, в частности, в технологию транспортных процессов.

Популярные методы бережливого производства:

1. Картирование потока создания ценности;
2. Вытягивающее поточное производство;
3. Канбан – система организации производства, которая позволяет реализовать принцип «точно в срок»;
4. Кайдзен – непрерывное совершенствование;
5. Система 5С – создание эффективного рабочего места;
6. Система SMED – быстрая переналадка оборудования;
7. Система Total Productive Maintenance – всеобщий уход за оборудованием;
8. Система JIT – доставка точно в срок в нужное место;
9. Визуализация;
10. Применение U-образных ячеек.

Применение этого инструментария позволяет [2]:

- в 10-100 раз сократить цикл изготовления;
- в 5-50 раз сократить случаи брака;
- в 5-20 раз сократить простои;
- в 3-10 раз увеличить производительность.

Понятия бережливого производства и логистики тесно переплетаются при решении задач повышения эффективности

транспортного производства и снижения себестоимости перевозок.

Появилась такая технология как «Бережливая логистика» – это деятельность, направленная на борьбу с потерями в цепочке поставок товара от производителя к потребителю [3]. В основном, это потери связаны с ненужной транспортировкой, лишними перемещениями и временем ожидания. Применение концепции «бережливой логистики» уменьшает логистические издержки и повышает производительность. Это достигается следующими путями:

- своевременным ремонтом и обслуживанием оборудования;
- разработкой и реализацией оптимальных логистических схем доставки;
- использованием принципа «точно в срок»;
- ликвидацией чрезмерных запасов, что уменьшает затраты на хранение и приводит к уменьшению себестоимости;
- автоматизацией технологических процессов;
- использованием новейших программных продуктов;
- изменением отношения работников к понятию «бережливый принцип».

Из всего вышеперечисленного можно сделать вывод, что бережливое производство помогает компаниям, не прибегая к серьезным инвестициям и используя преимущественно свои внутренние резервы, добиваться ощутимого роста производительности труда.

Список используемых источников

1. Вялов, А. В. Бережливое производство: учебное пособие / А. В. Вялов. – Комсомольск-на-Амуре: КнАГТУ, 2014 – 100 с.
2. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower / под ред. Дж. Гатторны (ред. Р. Огулин, М. Рейнолдс). – Москва: ИНФРА-М, 2010. – 670 с.
3. Голдсби, Т. Бережливое производство и 6 сигм в логистике: руководство по оптимизации логистических процессов / Т. Голдсби, Р. Мартиченко; перевел с англ. Т.О. Ежов; науч. ред. Р.В. Морозов. – Минск: Гревцов Паблицер, 2009. – 416 с.