

УДК 658.7, 339.144

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бондарева О.А.

*Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королёва, г. Самара,
e-mail: lesiabond23@yandex.ru*

Наиболее важными элементами всех логистических систем являются склады. Объективная потребность в специально оборудованных местах для хранения запасов существует на всех этапах движения материального потока – от первичного источника сырья до конечного потребителя [1]. Главной задачей любого предприятия в существующих рыночных условиях является повышение экономической эффективности его деятельности. В этой связи проблема оптимизации материальных запасов предприятия и эффективного управления ими весьма актуальна и обусловлена тем, что состояние запасов оказывает определяющее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовые результаты и экономическую стабильность в целом [2].

Главная задача управления запасами – определение необходимого ассортиментного ряда и объема запасов [3]. При этом необходимо постоянно решать двойственную задачу: с одной стороны необходимо избегать дефицита товаров, с другой – не должно быть излишка запасов. Нехватка материалов может привести к простоям производства, значительным финансовым потерям и снижению конкурентоспособности, с другой стороны, перенасыщение складов запасами приводит к их моральному устареванию, порче, а также к неэффективным инвестициям.

Таким образом, целью исследования является анализ структуры запасов сектора снабжения автостроительного предприятия для обеспечения полного контроля над их уровнем, изучение спроса и определение плана объема закупок деталей, материалов, определение влияния запасов на экономические и производственные показатели компании, определение экономической эффективности предложенных мероприятий.

В рамках эффективного производственного процесса все

материалы, поступившие на склад, должны быть доставлены в пункт приема и выгружены в кратчайшие сроки. Техника погрузки и разгрузки напрямую влияет на скорость операций на складе. Весь процесс необходимо четко организовать и спланировать. Управление материальными запасами на предприятии состоит из целого ряда задач в интересах разных служб компании: бухгалтерский учет; учет товарно-материальных ценностей по партиям; управление складом; автоматизированное решение задач; отгрузка и размещение товарно-материальных ценностей; учет заполнения мест хранения на складе и др. [2].

В рамках анализа на предприятии – объекте исследования – был выявлен ряд проблем складской логистики: имеется значительный излишек запасов, при этом наблюдается недостаточный уровень показателя рентабельности готовой продукции. Это происходит из-за несоответствия объемов поставки объемам разового потребления, а также разрыв во времени между временем поступления нужного материала и временем его потребления, неправильного принципа хранения товаров на складе.

Для решения вышеуказанных проблем предложено использование систем управления запасами с фиксированным размером заказа, правильное переоборудование территории для хранения на складе, ввод постоянных продаж, для того чтобы не давать залеживаться запасам на складах.

Данный комплекс мероприятий ведет к более эффективному распределению ресурсов организации и хранению запасов, что значительно снижает затраты компании.

Правильно выстроенная система управления запасами является фактором эффективности и конкурентоспособности предприятия.

Список использованных источников

1. Алесинская, Т. В. Основы логистики. Функциональные области логистического управления / Т. В. Алесинская. – Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2009. – 79 с.
2. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент: учебник / В. Е. Николайчук. – Москва: Дашков и К°, 2019. – 980 с.
3. Большаков, Ю. А. Как навести порядок на складе / Ю. А. Большаков // Логистика. – 2013. – ISSN 2219-7222. – № 1(74). – С. 10-12.