

# ЭНЕРГОСЕРВИСНЫЙ КОНТРАКТ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

Башкан Е.А.<sup>1</sup>

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королёва, г. Самара

**Ключевые слова:** энергетическая эффективность, экономия энергетических ресурсов, экономия энергоресурсов учреждения, энергоэффективный контракт.

Развитие энергосбережения и повышение энергоэффективности является одной из приоритетных задач плановой экономики бюджетных учреждений [1]. Как следует из ч. 1 ст. 25 Закона об энергосбережении, программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации должны включать:

- целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности, достижение которых должно быть обеспечено в результате реализации этих программ, и их значения;
- мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, ожидаемые результаты (в натуральном и стоимостном выражении), включая экономический эффект от проведения этих мероприятий [2].

При этом задачи программы включают комплекс мероприятий:

- мониторинг энергопотребления (потерь);
- разработка программы мероприятий по снижению энергопотребления (потерь);
- разработка системы энергоменеджмента и материального стимулирования персонала - обеспечение финансирования программы.

Энергосбережение является необходимым условием нормального функционирования учреждения, так как повышение эффективности использования топливно–энергетических ресурсов (далее – ТЭР), при непрерывном росте цен на топливо и соответственно росте стоимости электрической энергии позволяет добиться существенной экономии как ТЭР, так и финансовых ресурсов. Программа энергосбережения должна обеспечить снижение потерь электроэнергии за счет внедрения программы решений и мероприятий, превратить энергосбережение в решающий фактор стабильной работы учреждения.

Реализацию программных мероприятий намечено осуществить последовательно в период до 2020 года за счет ежегодного формирования и

---

<sup>1</sup>Старший преподаватель кафедры Экономики инноваций Самарского национального исследовательского университета им. академика С.П. Королёва.

исполнения планов мероприятий программы, а также посредством проведения энергосберегающей, энергетической и инвестиционной политики формирования внутренней энергетической стратегии и внедрения инновационных технологий и оборудования. Стратегическими ориентирами энергетической политики предприятия должны являться энергетическая и экологическая безопасность, а также энергетическая и бюджетная эффективность. Главным инструментом осуществления такой политики должен быть комплекс мер экономического регулирования: ценового, инвестиционного и др.

Одним из инструментов реализации программы энергосбережения и повышения энергоэффективности в бюджетных учреждениях является энергосервисный контракт.

Энергосервисный контракт (далее - ЭСК) – договор, предполагающий выполнение специализированной энергосервисной компанией (далее - ЭСКО) полного комплекса работ по внедрению энергосберегающих технологий на предприятии заказчика. Оплата, как правило, производится заказчиком после выполнения проекта за счет средств, сэкономленных вследствие внедрения энергосберегающих технологий. Обычно энергосервисные контракты заключаются на срок от 6 месяцев до 5-7 лет (максимальный срок ограничен возможностями российских банков кредитовать ЭСКО на длительные сроки - это в случае с коммерческими организациями, а в бюджетных учреждениях - периодом планирования бюджетных ассигнований на очередной финансовый год и плановый период).

Энергосервисный контракт содержит элементы различных договоров (подряда, услуг, финансовой аренды, поручения, договора на проектно-исследовательские работы и др.), т.е. является по своей природе смешанным договором в соответствии со ст.421 Гражданского кодекса РФ и представляет собой достаточно сложную юридическую конструкцию.

Можно выделить несколько видов ЭСК в зависимости от типа финансирования энергосберегающих мероприятий:

1. Энергосервисный контракт заключается только между заказчиком и ЭСКО, кредитная организация не участвует в этой сделке.
2. Заключается трехсторонний кредитный договор, по которому заемщиком является ЭСКО, указывается целевое назначение кредита – реализация энергоэффективного проекта на объекте заказчика.
3. По условиям энергосервисного контракта и кредитного договора заказчик обязан открыть расчетный счет в кредитной организации, которая финансирует реализацию энергоэффективного проекта, и все расчеты за потребляемые энергоресурсы заказчик вправе производить только с этого расчетного счета [4].

По схеме, представленной на *Рисунке 1*, после заключения договора между ЭСКО и бюджетным учреждением, проведение работ оплачивается из возобновляемого фонда поддержки энергосервисных работ, который

финансируется и администрируется властями региона и финансовыми организациями. После окончания работ и установления эффекта экономии, банк, сотрудничающий по программе энергосервисных контрактов, возмещает затраты ЭСКО и выплачивает установленную заранее прибыль. Главный распорядитель бюджетных средств (далее - ГРБС) уменьшает затраты на содержание учреждения на величину экономии, оставляя часть сэкономленных средств в распоряжении учреждения, часть экономии оставляет у себя, часть резервирует для возмещения затрат банку. ЭСКО из полученных средств возвращает грант фонда с установленным процентом за риск.

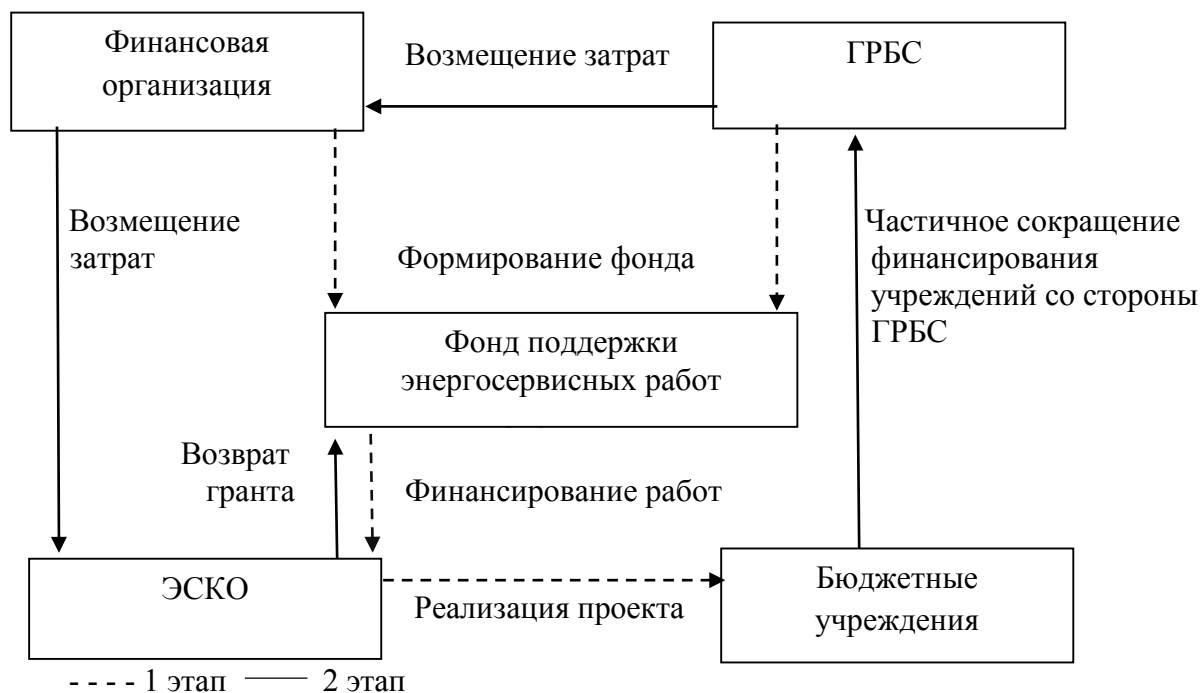


Рис. 1. Схема финансирования

В связи с тем, что бюджетное финансирование на исполнение программ энергосбережения выделяется в недостаточном объеме, перспективным видится создание государственно-частных партнерств и использование механизмов энергосервиса.

Для запуска энергосервисного контракта необходим ряд подготовительных мероприятий (установка приборов учета, проведение энергетического обследования, разработка и практическое внедрение типовых энергосберегающих мероприятий и др.), выделяемое бюджетное финансирование целесообразно направлять как раз на подготовку к энергосервисным процедурам [3]. Это объясняется тем, что объекты бюджетной сферы (как самое «больное» место) в большинстве своем типовые, т.е. детские сады, школы, учреждения физкультуры и спорта, административные здания и др., строились по типовым проектам. Соответственно, если взять один типовой

проект школы с разными годами постройки и внедрить на нём «пилотные» проекты по энергосбережению, после оценки полученных результатов, можно определить потенциал энергосбережения по общему количеству объектов данного типа.

Таким образом, получив практический пример внедрения комплекса энергосберегающих мероприятий, получив экономию энергоресурсов, сроки окупаемости – можно готовить конкурсную документацию для проведения торгов по отбору энергосервисных компаний.

На основе небольшой статистики практического применения ЭСК, можно привести данные:

1. Экономия тепловой энергии за счет:

- автоматизированного узла управления теплотреблением: экономия 20–35%, срок окупаемости 3,5–4;
- балансировки стояков отопления и ручного регулирования: экономия 12–25%, срок окупаемости 2–3 года.

2. Модернизация системы освещения:

- замена люминесцентных источников света на светодиодные: экономия 10–15%, срок окупаемости 5–6 лет;
- установка системы управления освещением: экономия 30–45%, срок окупаемости 6–7 лет.

Принимая решение о финансировании энергосберегающих мероприятий посредством энергосервисного контракта, заказчик должен произвести расчеты и сопоставить финансовые потоки своих расходов при различных способах финансирования энергосберегающих мероприятий. Расчеты, по которым заказчик определял срок действия и стоимость энергосервисного контракта, целесообразно опубликовывать в составе тендерной документации. Это позволит инвесторам в свою очередь произвести встречные экономические расчеты, понять логику рассуждений заказчика и принять взвешенное решение об участии либо не участии в размещенном заказе [5].

#### **Список использованных источников:**

1. Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2010 г. N 579 "Об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности" от 13.05.2010.
2. Федеральный закон от 23.11.2009 N 261-ФЗ (ред. от 29.07.2017) "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2018).
3. Анисимова В.Ю. Специфика иностранных инвестиций в современной российской экономике // Вестник Самарского государственного университета. - 2014. - №8 (119). - С. 60-65.

4. Мокина Л.С., Никитина Э.Г. Необходимость государственного регулирования экономики // Вестник Самарского государственного университета. 2015. № 2 (124). С. 153-157.
5. Шапошникова Т. В. Преимущества и риски энергосервисных контрактов // Молодой ученый. — 2016. — №6. — С. 969-972.

## **СИСТЕМА ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ОРГАНИЗАЦИИ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ**

**Габдуалиева Р.С.<sup>1</sup>, Семеркова Л.Н.<sup>2</sup>, Тюкавкин Н.М.<sup>3</sup>**

Западно-Казахстанский инновационно-технологический университет, г.Уральск

Пензенский государственный университет, г. Пенза

Самарский национальный исследовательский университет имени академика  
С.П. Королёва, г. Самара

**Ключевые слова:** система, системный подход, инновационный менеджмент, множество, элементы, связи, целостность, единство, структура, внешняя среда, ресурсосбережение, результат, реализация, инновационный процесс, ресурсосберегающие технологии, качество, сертификация, регулирование, мониторинг, координация развитие инновационной деятельности организации.

Говоря о системном подходе к инновационному менеджменту, нужно отметить, что в переводе с греческого языка, система – это соединение, целое, составленное из отдельных частей. А в простом приближении, система – это определенное множество элементов, которые находятся в каких-либо связях и отношениях друг с другом, образующих конкретную целостность или единство. В теории менеджмента, в ряде случаев под системой понимают объект, обладающий определенной, как правило, сложной внутренней структурой, значительным количеством составных элементов и частей, взаимодействующих друг с другом и с внешней средой, вносящих свой вклад в формирование характеристик единого целого [1, 6].

Использование системного подхода в инновационном менеджменте для организации ресурсосбережения в организациях и на предприятиях позволяет представить весь процесс в качестве открытой системы, где показателями входа

---

<sup>1</sup>Доктор экономических наук, профессор, ректор Западно-Казахстанского инновационно-технологического университета, Республика Казахстан, (г.Уральск).

<sup>2</sup>Доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой Маркетинга и электронной коммерции Пензенского государственного университета, (г.Пенза).

<sup>3</sup>Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой Экономики инноваций Самарского национального исследовательского университета им. академика С.П. Королева.