

# ДОРОЖНАЯ КАРТА МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ<sup>1</sup>

**Васяйчева В.А.<sup>2</sup>**

Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева, г. Самара

**Ключевые слова:** промышленный комплекс; модернизация; инновационное развитие; инновационные проекты; конкурентоспособность.

Происходящие изменения в мировом экономическом сообществе наложили свой отпечаток на развитие российской экономики. Как промышленные отрасли страны, так и предприятия столкнулись с необходимостью не просто выживать в сложившихся сложных условиях, а проводить активную стратегию преобразований в эффективно действующую хозяйственную структуру. Современные тенденции в первую очередь оказали воздействие на изменения в организационно-управленческих методах и подходах к решению хозяйственных задач.

Одной из ключевых проблем современного менеджмента является проблема модернизации отечественного промышленного комплекса, которая обусловлена рядом причин:

1) внутренние:

- низкий уровень маркетинга промышленных предприятий;
- использование в производстве устаревших и недостаточно эффективных технологий;
- выпуск продукции, уступающей внешним конкурентам по новизне и уровню конкурентоспособности;
- неэффективная система управления персоналом на промышленных предприятиях;
- устаревшая организационная структура;
- низкая организационная культура;
- низкая инвестиционно-инновационная активность промышленных предприятий;
- отсутствие четко регламентированной стратегии развития;
- недостаточное использование зарубежного опыта;

2) внешние:

- рост закупочных цен на сырье, материалы и электроэнергию, не соответствующие росту цен на производимую продукцию;
- слабая государственная поддержка промышленных предприятий;
- сокращение объемов иностранных и внутренних инвестиций.

---

<sup>1</sup>Работа выполнена в рамках финансирования гранта: региональный конкурс «Волжские земли в истории и культуре России» 2016 – Самарская область. Тип проекта 16 – 12 –63004. Тема проекта: «Актуальные вопросы интеграции, диверсификации и модернизации регионального промышленного комплекса». Номер государственной регистрации НИОКР: АААА-А16-116041310109-7.

<sup>2</sup>Доцент кафедры Управления человеческими ресурсами, кандидат экономических наук.

Модернизация промышленных предприятий представляет собой многогранный процесс нововведений комплексного характера (технологических, инфраструктурных, институциональных), осуществляемых на региональных предприятиях с целью перехода промышленного производства на качественно новый уровень и создания высокотехнологических производственных активов на основе современных инноваций.

Главная цель модернизации – сформировать современную конкурентоспособную промышленность, как основу обеспечения высокого экономического роста и качества жизни населения.

Масштабная модернизация в промышленности России будет проведена в 2017 году. Обновления ожидают многие предприятия (в первую очередь оказывающие негативное воздействие на окружающую среду).

Самарская область – это развитый промышленный регион России. Среди основных отраслей промышленности отметим такие, как машиностроение, топливная, металлообрабатывающая, химическая и нефтехимическая, электроэнергетическая, цветная металлургия. В области функционируют до 400 крупных предприятий и свыше 4 тысяч малых предприятий.

Крупнейшие промышленные предприятия Самарской области: АвтоВАЗ, Самарский завод Электроцит, Стангидромаш, Тяжмаш, ТольяттиАзот, Куйбышевазот, ТольяттиКаучук, Самарский НПЗ (Роснефть), Самарский завод нефтяного и резервуарного оборудования (Самарский НРО), Самарский завод клапанов, Самарский завод Нефтемаш, Самарский завод электромонтажных изделий, Самарский завод катализаторов, Самарский инструментальный завод, Самарский подшипниковый завод.

Потребность в осуществлении модернизации самарской промышленности напрямую связана с необходимостью повышения экономической и социальной эффективности деятельности региональных предприятий, технологическим обновлением производства, повышением конкурентоспособности выпускаемой продукции, а главное, с переориентацией региональной экономики на прогрессивный, опережающий путь развития (таблица 1).

Модернизация необходима не только в ключевых направлениях технологического прорыва, но и в традиционной промышленности, составляющей основу экономики округа.

Основные отличия вариантов модернизации (таблица 2) заключаются в:

- различной степени влияния внешнеэкономических факторов на экономическую эффективность деятельности промышленных предприятий Самарской области;
- различной динамике развития промышленных отраслей;
- различной степени интенсивности и эффективности реализации мер государственной поддержки по обеспечению устойчивого развития региональных промышленных предприятий.

Таблица 1

Прогнозируемые условия развития промышленного комплекса Самарской области на 2017 – 2019 годы [1]

	Вариант модернизации	2015 г. отчет	2016 г. оценка	2017 г. – 2019 г. прогноз		
				2017 г.	2018 г.	2019 г.
Динамика развития региональной экономики, %	базовый	96,3	99,8	100,8	101,8	102,2
	консервативный		97,9	99,6	100,7	101,6
	целевой		99,8	100,4	102,9	104,5
Цена (мировая) на нефть Urals, долларов США за баррель	базовый	51,2	40	40	40	40
	консервативный		25	25	25	25
	целевой		40	40	40	40
Курс доллара (среднегодовой), рублей за доллар США	базовый	61,0	67,2	64,8	64,1	62,7
	консервативный		80,5	76,0	69,8	68,1
	целевой		67,2	63,6	61,1	58,3

Таблица 2

Прогнозируемые условия социально-экономического развития Самарской области на 2017 – 2019 годы [1]

Базовый вариант	Консервативный вариант	Целевой вариант
Постепенная модернизация промышленного комплекса вследствие восстановления положительной динамики развития реального сектора экономики	Сохранение сложившихся инерционных трендов в промышленности	Ускоренное восстановление и достижение устойчивого развития промышленных предприятий на основе активизации внутренних источников экономического роста

Модернизация и техническое перевооружение региональных промышленных предприятий, оптимизация производственных процессов на базе современных технологий и оборудования отразится на росте индекса промышленного производства (рисунок 1).

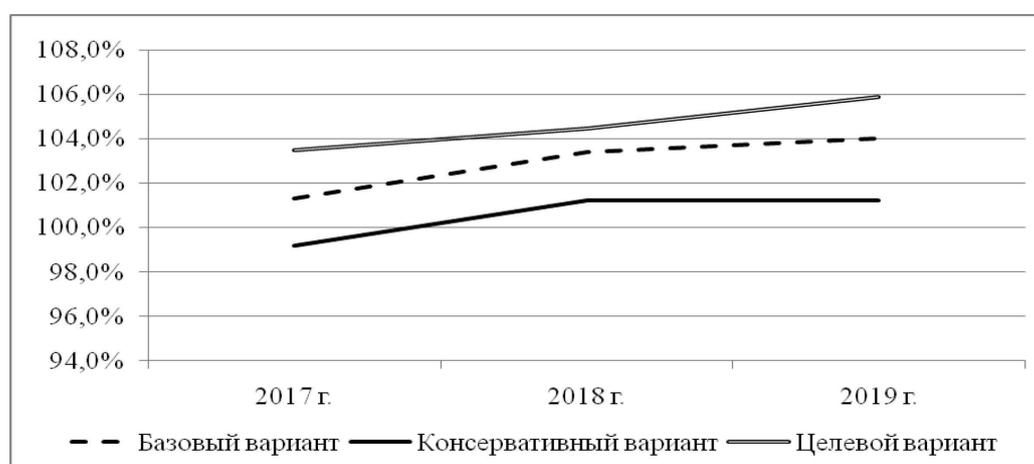


Рис. 1. Прогнозные значения индекса промышленного производства Самарской области в 2017-2019 гг. (% к предыдущему году)



должен быть сделан на формировании опорных сетей интегрированных структур, составляющих основу развития региональной экономики. В связи с этим до 2025 г. должно завершиться создание индустриальных парков «Крутые ключи», «Чапаевск», «Тольяттисинтез» и «Преображенка», а также промышленного парка «Ставропольский».

Исходя из целей дорожной карты, можно заключить, что региональные промышленные предприятия должны стать не только центрами функционального роста, обеспечивающими прирост конкурентоспособной продукции, но и центрами институционального роста, поддерживающими развитие инновационной деятельности в регионе.

Для реализации намеченной цели необходимо осуществление технологической реконструкции ключевых региональных предприятий, которые впоследствии станут опорой будущего интегрированного объединения. Диффузии передовых технологий и лучших управленческих практик, а также устойчивому развитию интегрированных структур во многом будет способствовать привлечение в область отечественных и международных компаний-лидеров.

Всесторонняя государственная поддержка является необходимым условием эффективной модернизации региональной промышленности:

- прямое бюджетное финансирование проектов реконструкции производства,
- обеспечение необходимых для этого экономических условий,
- содействие в развитии поддерживающей инфраструктуры и институтов;
- предоставление государством гарантированных займов или акционерное участие в бизнесе,
- привлечение в область крупных инвесторов;
- стимулирование венчурных капиталовложений в инновационные проекты,
- формирование инновационной образовательной среды;
- создание сети научно-учебно-производственных центров;
- формирование единой областной системы профессионального образования;
- развитие регионального центра компетенций и пр.

Государственная политика в этой области строится на необходимости формирования и реализации важнейших инновационных проектов государственного значения по приоритетным направлениям, на исполнение которых концентрируются государственные ресурсы.

Государственный импульс имеет весьма большое значение для реализации программы модернизации регионального промышленного комплекса:

- налоговая политика,
- обеспечение безопасности бизнеса,
- защита интеллектуальной собственности,
- содействие в продвижении инноваций и пр.

Создание благоприятных внешних условий, безусловно, положительно скажется на конкурентоспособности промышленности и развитии экономики региона в целом. Однако отсутствие на многих предприятиях Самарской области эффективного методического инструментария для системного решения комплекса проблем их адаптации к текущим реалиям рынка может минимизировать данный эффект.



Рис. 3. Модель управления модернизацией промышленного комплекса

Актуальность формирования организационно-экономического механизма модернизации промышленных предприятий на основе адаптивности внутренней системы предприятия к внешним условиям очевидна (рисунок 3). Достаточно большое количество современных экономистов посветили свои труды этой тематике [3-8]. Однако до сих пор остается ряд нерешенных проблем, сдерживающих процесс модернизации регионального промышленного комплекса. В Самарской области данный процесс осуществляется гораздо медленнее, чем в других областях РФ (рисунок 4). К основным причинам можно отнести следующие:

- профессионализм и ответственность руководства и работников предприятий;
- уровень технологического оснащения производства;
- эффективность бизнес-процессов;
- взаимосвязь науки и бизнеса.

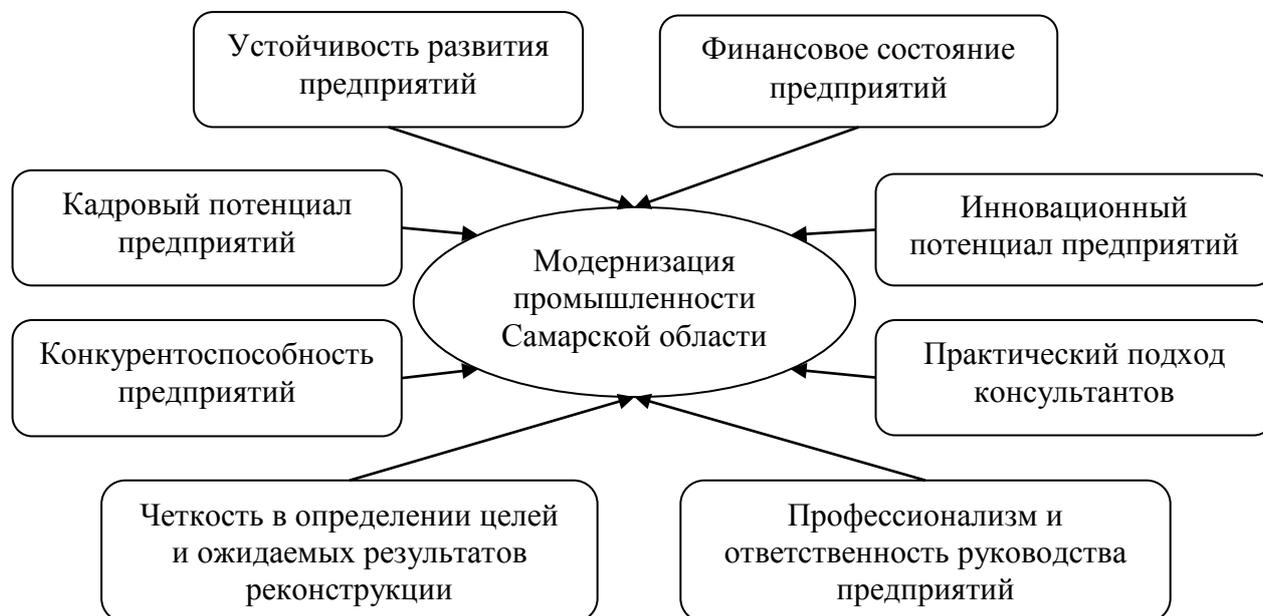


Рис. 4. Факторы, сдерживающие модернизацию промышленного комплекса Самарской области

Таблица 3

Рекомендации по наращиванию и концентрации научного знания

ПРОЕКТЫ				
Проект №1	Проект №2	Проект №3	Проект №4	Проект №5
Технологический аудит промышленных предприятий. Разработка рекомендаций	Осуществление фундаментальных и прикладных исследований. Разработка инновационных проектов	Подготовка квалифицированных специалистов в соответствии с новыми профессиональными стандартами	Создание новых производств и новых рабочих мест	Расширение производств. Совершенствование производственных технологий
УЧАСТНИКИ				
Аудиторские компании, ВУЗы, промышленные предприятия	ВУЗы, НИИ, КБ, промышленные предприятия	ВУЗы	Промышленные предприятия	Промышленные предприятия

Ключевым условием успешной модернизации промышленного комплекса Самарской области является интеллектуальное, научное и исследовательское развитие предприятий, сохранение и укрепление элементов инновационной

инфраструктуры. То есть в основу реализации данного процесса должен быть положен принцип наращивания и концентрации научного знания, а затем и производственного потенциала, в наиболее перспективных направлениях, формирующих центры социально-экономической эффективности (табл. 3).

Таким образом, модернизация промышленного комплекса Самарской области должна опираться на комплекс взаимосвязанных инновационных мероприятий, позволяющих задействовать производственный, научный и образовательный потенциал региона в развитии эффективных взаимосвязей качественно нового промышленного комплекса [9-11] и включающих:

- формирование интегрированных промышленных структур;
- освоение инновационных ресурсов и производство высокотехнологичных продуктов;
- совершенствование механизма управления предприятиями;
- развитие кадрового потенциала и повышение конкурентоспособности работников;
- формирование и развития многоуровневой институциональной системы.

#### **Список использованных источников:**

1. Сценарные условия социально-экономического развития Самарской области на 2017 год и плановый период 2018 и 2019 годов [Электронный ресурс]: <http://economy.samregion.ru/>
2. Проект Стратегии социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года [Электронный ресурс]: [http://economy.samregion.ru/upload/iblock/bd6/proekt-strategii-so\\_2030.pdf](http://economy.samregion.ru/upload/iblock/bd6/proekt-strategii-so_2030.pdf)
3. Васяйчева В.А. Проблемы и перспективы интеграции промышленного комплекса Самарской области / Инновационные процессы в формировании интегрированных структур региональных промышленных комплексов Поволжья / сборник материалов Международной научно-практической конференции / под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. – Самара: АНО «Издательство СНЦ», 2017. С. 38-45.
4. Сахабиева Г.А. Управление инвестиционной деятельностью предприятия / Управленческий учет. 2017. № 2. С. 98-106.
5. Сахабиева Г.А. Сокращение рисков в управлении предприятием / НАУКА, ОБРАЗОВАНИЕ И ИННОВАЦИИ: сборник статей международной научно-практической конференции. 2016. С. 190-193.
6. Васяйчева В.А., Сахабиева Г.А., Сахабиев В.А. О конкурентоспособности промышленного комплекса Самарской области // НАУКА, ОБРАЗОВАНИЕ И ИННОВАЦИИ: сборник статей Международной научно-практической конференции (28 октября 2016г., г. Уфа). В 5ч. Ч.1 / -Уфа: МЦИИ ОМЕГА САЙНС, 2016. С. 193-196.
7. Теория и практика интеграционных процессов в промышленности Самарской области: монография / В.А. Васяйчева, Н.Г. Гарькина, Е.А. Курносова. – Самара: Изд-во «Самарский университет», 2016. – 188 с.

8. Развитие промышленных комплексов России в условиях вызовов XXI века: монография / под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. – Самара: Изд-во «Самарский университет», 2015.
9. Повышение уровня конкурентоспособности предприятий транспортного машиностроения на основе управления инновационными проектами: монография / В.А. Васяйчева. – Самара: Самар. гуманитар. акад., 2017. – 177 с.
10. Теоретико-методические вопросы управления конкурентоспособностью промышленных предприятий: монография / В.А. Васяйчева. - Самара: Изд-во «Самарский университет», 2016. -160 с.
11. Новая концепция развития региональной экономики: кластерная основа: монография / под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. – Самара: Изд-во «Самарский университет», 2014.

## **АНАЛИЗ КЛАСТЕРИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ - АВТОМОБИЛЕСТРОИТЕЛЬНЫЙ КЛАСТЕР<sup>1</sup>**

**Габдуалиева Р.С.<sup>2</sup>, Семеркова Л.Н.<sup>3</sup>, Тюкавкин Н.М.<sup>4</sup>**

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П.Королева, г. Самара

**Ключевые слова:** автомобилестроение, технологии, кластеризация, концентрация, производительность труда, промышленность, эффективность, рынок, спрос, инновации, исследования, безопасность, эргономика, комфорт.

Самарская область характеризуется высокой степенью кластеризации экономики: из 27 потенциальных кластеров 10 имеют коэффициент концентрации кластеров (отношение доли занятых к среднероссийскому уровню), превышающий или равный единице: автомобильный, нефтеперерабатывающий, производство пластмассы и изделий из них, аэрокосмический, химический, производственное оборудование, энергомашиностроение, стройматериалы, тяжелое машиностроение, добыча нефти и газа [4]. Проведем анализ влияния факторов на производительность труда в кластерах Самарской области.

Производительность труда в экономике может быть декомпозирована на две составляющих: влияние портфеля кластеров и уровень производительности в кластерах [1;3]:

---

<sup>1</sup>Работа выполнена в рамках финансирования гранта: региональный конкурс «Волжские земли в истории и культуре России» 2016 – Самарская область. Тип проекта 16 – 12 –63004. Тема проекта: «Актуальные вопросы интеграции, диверсификации и модернизации регионального промышленного комплекса». Номер государственной регистрации НИОКР: АААА-А16-116041310109-7.

<sup>2</sup>Доктор экономических наук, профессор, ректор Западно-Казахстанского инновационно-технологического университета, Республика Казахстан, (г.Уральск).

<sup>3</sup>Доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой Маркетинга и электронной коммерции Пензенского государственного университета, (г.Пенза).

<sup>4</sup>Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой Экономики инноваций Самарского национального исследовательского университета им. академика С.П. Королева.