

ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИИ И ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАКУПОК БУНКЕРНОГО ТОПЛИВА НА БУНКЕРОВОЧНОМ ПРЕДПРИЯТИИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Аннотация: В статье представлена операционная схема функционирования бункеровочного предприятия в условиях неопределенности внешней среды; описаны основные операции, производимые данным типом предприятий; отражены особенности планирования закупок и поставок бункерного топлива в период навигации.

Ключевые слова: бункеровочное предприятие, операционная схема функционирования, система управления запасами бункерного топлива.

В настоящее время, когда бункеровочное предприятие – независимый хозяйствующий субъект, который действует в условиях рыночной экономики, основная цель его деятельности – гарантированное удовлетворение спроса на бункерное топливо (БТ) судов внутреннего водного транспорта (ВВТ) – остается прежней, но при этом круг необходимых к решению задач значительно расширяется. В первую очередь, это связано с тем, что в рыночных условиях каждое бункеровочное предприятие вынуждено принимать самостоятельные управленческие решения, которые во многом определяются состоянием и изменениями внешней среды функционирования предприятия: направлениями и интенсивностями транспортных потоков в пределах речного бассейна в течение навигации, которыми в основном определяются потребности грузоперевозчиков в БТ; поведением предприятий-конкурентов на рынке бункеровочных услуг; ценовой политикой поставщиков БТ; ограничительной деятельностью государства в сфере налогового, транспортного, экологического законодательства и пр. В связи с этим управленческие решения, принимаемые бункеровочным предприятием, могут основываться только на информации, получаемой исходя из собственных наблюдений за окружающей средой, в том числе на основе прогноза ее состояния и тенденций изменения [3].

Таким образом, в последние 20 лет перед бункеровочными предприятиями дополнительно возникли новые задачи, которые они должны решать самостоятельно. Их основное содержание заключается в следующем:

во-первых, планирование и прогнозирование потребности в БТ в целом на навигацию и, в особенности, в ее отдельные (наиболее напряженные) периоды при условии гарантированного и своевременного удовлетворения спроса на БТ;

во-вторых, оперативное управление запасами БТ на НБС бункеровочного предприятия в течение навигации.

Очевидно, что эти задачи являются не только взаимосвязанными, но их решение непосредственно направлено на повышение эффективности транспортировки БТ от пунктов перевалки до НБС и, в случае необходимости, дополнительного перемещения БТ между НБС. Таким образом, это позволит в целом повысить и эффективность системы управления бункеровочного предприятия за счет повышения «управляемости» всех ее элементов (подсистем), представленных на рисунке 1 [2].

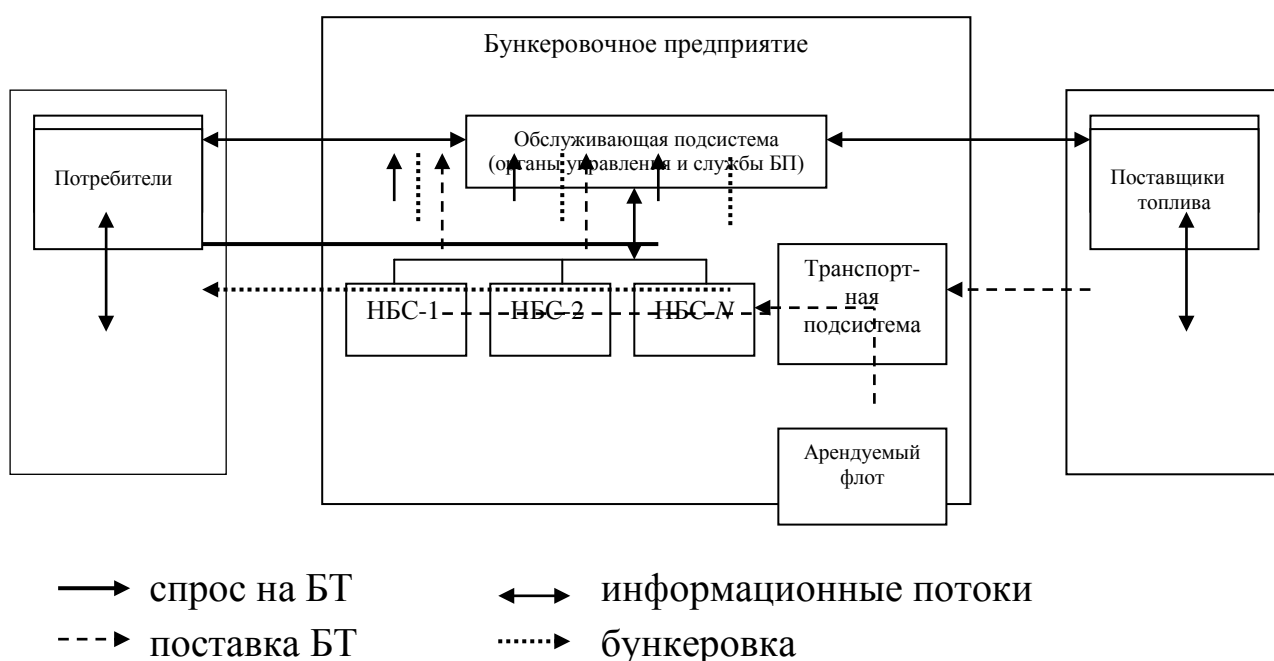


Рис. 1. Операционная схема функционирования бункеровочного предприятия

В конечном счете, это необходимо и для принятия эффективных управленческих решений, направленных на поддержание стабильности работы бункеровочного предприятия в нестабильных условиях внешней среды.

Каждое бункеровочное предприятие осуществляет следующие основные виды деятельности [2]:

- торгово-снабженческая деятельность (закупка БТ и реализация собственных товарных запасов БТ; доходом от операции является торгово-снабженческая надбавка);

- агентская деятельность (приобретение БТ для контрагента по агентскому договору; доход по приобретению БТ по агентскому договору – комиссионные от стоимости приобретенного БТ);

- посредническая деятельность (организация бункеровки судов контрагента мощностями прочих поставщиков БТ; доход – наценка при перевыставлении покупателю счетов от поставщика услуг);

- оказание услуг (бункеровка судов контрагента бункерным топливом, находящимся на ответственном хранении; бункеровка судов бункерным топливом, находящимся на комиссии; оказание прочих услуг: транспортировка БТ, зимний отстой судов и др.; доход – плата за услуги).

Описание основных операций с БТ приведено в таблице 1 [2].

Таблица 1

Основные операции бункеровочного предприятия

Операции с БТ	Вид операции	Владелец БТ	Тип учета товаров	Контр-агент	Описание операции
Прием БТ	Прием от поставщиков	БП	собственные товары, цена – по приходным документам	Поставщик	Прием собственного БТ
	Прием от владельцев	Владелец БТ	на ответственном хранении, цена фиксирована в течение года	Владелец БТ	Прием от владельцев БТ

	Прием БТ по агентскому договору	Предприятие-принципал	на комиссии, цена – по приходным документам	Поставщик	Прием от поставщика БТ, закупленного от собственного имени в интересах предприятия-принципала
	Приход из филиала	любой	любой	Другой филиал	Оприходование БТ, принятого ранее в другом филиале
	Прочий приход	любой	любой	Любой	Оприходование товаров после инвентаризации и пр.
Выдача БТ	Реализация БТ	БП	собственные	Покупатель	Продажа собственных БТ
	Бункеровка	Владелец БТ	на ответственном хранении, на комиссии	Владелец БТ	Бункеровка судов владельца принадлежащими ему БТ
	Передача в филиал	любой	любой	Другой филиал	Передача хранящегося БТ в другой филиал
	Выдача на собственные нужды	БП	собственные	Филиал	Потребление БТ на собственные нужды
	Прочая выдача	любой	любой	любой	Списание БТ в результате инвентаризации и пр.
Перемещение БТ	Передача с НБС на НБС	любой	любой	Другое место хранения	Передача БТ на другое место хранения внутри филиала
Операции без технических средств	БП в зачет	Владелец БТ	на ответственном хранении, на комиссии	Владелец БТ	Владелец БТ продает находящийся на хранении БТ БП, при этом БТ списывается с владельца БТ и принимается от него как от поставщика с оговоренной ценой
	Реализация на сторону	БП	собственные	Владелец БТ	Реализуется БТ, принадлежащий БП и принимается от владельца на ответственное хранение
	Смена владельца	Владелец БТ	на ответственном хранении	Владелец БТ	Передача БТ от одного владельца другому по договору между владельцами

Процесс бункеровки на НБС БП происходит в следующем порядке [2]:

- судно, которому необходимо произвести бункеровку, подает свою заявку владельцу, с указанием требуемого вида БТ, его количества, пункта бункеровки и предполагаемое время подхода в пункт бункеровки;

- владелец судна извещает бункеровочное предприятие (исполнитель) письменной заявкой, подаваемой не позднее, чем за 24 часа (исключая выходные и праздничные дни) до предположительного момента времени подхода судна в пункт бункеровки. В заявке указывается: полное наименование владельца, его почтовые и платежные реквизиты; название технического средства (судна); место бункеровки; наименование БТ; договорная цена единицы БТ (например, в соответствии с договором поставки БТ);

- после подтверждения заявки исполнителем соответствующая информация о возможности бункеровки передается на судно;

- при подходе к НБС судно связывается по выделенному каналу связи и подтверждает точное время подхода;

- отпуск БТ на судно оформляется квитанцией установленного образца, в которой указывается наименование выданного БТ и его количество; она является основанием для выставления исполнителем счета-фактуры владельцу за выполненные услуги бункеровки и отпущенное БТ.

Основной объем деятельности БП в Волго-Камском речном бассейне осуществляется в достаточно короткий период навигации – порядка пяти месяцев – с мая по сентябрь, а в зимний период работает только Астраханский филиал, на прочих НБС выписывается 1-2 счета в месяц. Поэтому для успешного ведения деятельности в столь короткий период бункеровочному предприятию требуются значительные оборотные средства, поэтому для него весьма важно оперативное проведение расчетов с покупателями и поставщиками. Поэтому в подразделениях БП установлен отчетный период не квартал (сдача бухгалтерского баланса), не месяц (расчет налогов), а пятидневка. То

есть каждый пять дней на основании квитанций (первичных документов), поступающих с НБС, экономист предприятия формирует и выставляет счета-фактуры покупателям.

Как правило, на практике управленческие решения в сфере планирования закупок БТ носят эвристический характер, которые обычно не имеют экономического обоснования. Очевидно, что совершенствование системы управления деятельностью любого современного бункеровочного предприятия связано с формированием эффективной схемы планирования закупок БТ и управления его запасами на НБС [3]. Новая схема должна отражать содержание решение общей задачи управления запасами БТ, в которой можно выделить два уровня ее решения, а именно: уровень оперативного управления и уровень тактического планирования [1]. Следует отметить, что реализация в этом случае соответствующей системы управления невозможна без использования развитой информационной подсистемы бункеровочного предприятия, что отвечает наличию нулевого (вспомогательного) уровня, на котором решаются задачи сбора информации об объемах поставок и отпуска БТ на НБС на основании данных бухгалтерского учета и отчетности. На этом же уровне должны формироваться базы данных, в которых накапливается информация о движении БТ, о работе с поставщиками и потребителями БТ и т.п., необходимая для обеспечения нормального функционирования всех основных подсистем бункеровочного предприятия (см. рисунок 1).

Тактический уровень планирования – это процесс управления запасами БТ с учетом его связей и взаимодействием с другими функциями бункеровочного предприятия (например, с транспортировкой БТ), с поставщиками БТ и с запросами конечных потребителей БТ в течение всей планируемой навигации (календарного года). Сезонный характер работы предприятия обуславливает необходимость составления соответствующих годовых планов, учитывающих: а) уровни зимних запасов БТ (остатков от предыдущей навигации); б) прогнозы динамики цен на БТ; в) планируемые объемы БТ на ответственном хранении, на комиссии. Формируемый при этом план закупок БТ

(«начальная» или предварительная программа поставок БТ) может отражать только общие тенденции в поведении спроса на БТ в будущую навигацию. Очевидно, что в течение навигации с учетом реально складывающейся обстановки на рынке бункеровочных услуг неизбежно потребуются корректировка такой программы поставок БТ, что и осуществляется уже на уровне оперативного управления запасами БТ на НБС.

На уровне тактического планирования – при решении общей задачи управления запасами БТ – решаются задачи, которые непосредственно связаны с реализацией основной цели бункеровочного предприятия – гарантированное удовлетворение спроса на БТ. Решение этих задач должно быть направлено на обеспечение в будущие периоды планируемой навигации:

- минимизации ожидаемых расходов на приобретение и транспортировку БТ, сокращения средних эксплуатационных затрат на поддержание технологических процессов бункеровки судов ВВТ, предотвращения штрафных санкций за невыполнение договоров-снабжения БТ, а также на оптимизацию административно-управленческих расходов;

- упреждающих управленческих решений по адекватному реагированию на возможные изменения рынка бункеровочных услуг (в том числе экономического, организационного и юридического характера, а также на возможные изменения в государственном регулировании и контроле) на основе их моделирования и прогнозирования;

- проведения мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности и финансовой устойчивости бункеровочного предприятия на рынке бункеровочных услуг с использованием всех имеющихся его технологических и организационно-экономических возможностей относительно предприятий-конкурентов (рекламные компании, представительские мероприятия, участие в тендерах на обслуживание грузоперевозок и т.п.).

Уровень оперативного управления запасами БТ на НБС, в конечном счете, предназначен для обеспечения условий надежной работы

бункеровочного предприятия, для достижения его фактической экономической эффективности с учетом текущих изменений на рынке бункеровочных услуг, в первую очередь, с учетом соответствующих изменений спроса на БТ в разные периоды навигации. Цель оперативного управления запасами БТ, при рассмотрении его во взаимосвязи с тактическим планированием, – эффективная коррекция программы поставок БТ на основании информации как о текущем состоянии рынка бункеровочных услуг, так и о текущих запасах БТ на НБС и о прогнозируемых спросах на него. Эффективность решения этой задачи в значительной степени зависит от возможностей информационной подсистемы предприятия, которая обеспечивает взаимодействие между его основными подсистемами. По результатам оперативного управления запасами БТ, включая прогнозирование их уровней в пределах выбранного горизонта прогноза, решается еще одна важная задача составления и уточнения графиков поставки БТ на НБС, что необходимо для обеспечения эффективной работы транспортной подсистемы (собственного и арендуемого флота) предприятия или, в конечном счете, для снижения транспортных издержек бункеровочного предприятия при условии гарантированного предоставления бункеровочных услуг.

Библиографический список

1. Горелова Н.Ю. Совершенствование системы управления бункеровочного предприятия с применением его операционных характеристик. Экономика, управление и право в современных условиях: Международ. сб. статей. Вып. 3(15). – Самара: Изд-во «Самарский университет», 2012. С.37-44.

2. Горелова Н.Ю. Моделирование операционных характеристик бункеровочного предприятия. – Самара: Изд-во «Самарский университет», 2012. – 152 с.

3. Глухов, В.В. Менеджмент: учеб. для вузов / В.В. Глухов. – 3-е изд. – СПб.: Питер, 2006. – 608 с