

## ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ ЗАО «ЗАВОД ТАРНЫХ ИЗДЕЛИЙ»

В статье ставится задача рассмотреть логистические риски на промышленном предприятии на примере ЗАО «Завод тарных изделий». Особое внимание уделено внешним и внутренним рискам. Произведен расчет логистических рисков.

**Ключевые слова:** риски, транспортная логистика, складская логистика, логистика поставок.

ЗАО «ЗТИ» – лидер отрасли промышленной тары. Компания производит около 24% выдувной полиэтиленовой транспортной тары, которая используется в России.

Компания осуществляет доставку своей продукции во все регионы России автомобильным или железнодорожным транспортом.

### **Производство:**

ЗАО «Завод тарных изделий» – лидер в России по производству современной промышленной полиэтиленовой тары, применяемой для транспортировки и хранения химической, нефтеперерабатывающей и пищевой продукции, в том числе опасных грузов.

Ассортимент продукции включает в себя: баки конической формы, бочки, канистры, бидоны различных объемов.



Рис.1. Структура цепи поставок ЗАО «ЗТИ»

Вероятность наступления какого-либо события, которое в случае своего свершения оказало бы негативное влияние на достижение предприятия своих целей, является риском. Рассмотрим внешние и внутренние риски [1,2] (см табл.1.)

Таблица 1

## Логистические риски ЗАО «Завод тарных изделий»

Признак	Вид риска
Внешний	1. Политические риски; 2. Экономические риски; 3. Рыночные риски; 4. Риски закупок сырья; 5. Риски снижения спроса на продукцию; 6. Риски снижения реализуемости; 7. Риски нарушения графика поставок.
Внутренний	1. Транспортные риски; 2. Риски, связанные с уменьшением прибыли; 3. Риски, связанные с приемкой; 4. Риск роста издержек на складе; 5. Технологические риски.

На предприятии ЗАО «ЗТИ» существуют свои логистические риски, которые могут негативно влиять на прибыльность всего предприятия. На основе экспертных данных, можно сделать следующие расчеты. (см табл.2)

Таблица 2

## Расчет логистических рисков

№	Риски	S тяжести	P вероятности	R=S×P
1	Риски снижения спроса на продукцию	0.2	0.45	0.09
2	Транспортные риски	0.12	0.3	0.036
3	Риски снижения реализуемости	0.1	0.02	0.002
4	Риски, связанные с уменьшением прибыли	0.1	0.4	0.04
5	Риски закупок сырья	0.098	0.2	0.0196
6	Политические	0.08	0.15	0.012
7	Рыночные	0.07	0.25	0.05
8	Риски нарушения графика поставок	0.06	0.32	0.0192
9	Экономические	0.05	0.3	0.015

№	Риски	S тяжести	P вероятности	R=S×P
10	Риски, связанные с приемкой	0.05	0.09	0.0045
11	Технологические риски	0.05	0.2	0.01
12	Риск роста складских издержек	0.022	0.12	0.00264
	ИТОГО:	1.0	2.8	0.30094

Исследуя все логистические риски, свойственные для ЗАО «ЗТИ» наиболее опасным является риски снижения спроса на продукцию ( $R=0.09$ ). Для снижения вероятности риска, нужно выбрать один из способов минимизации. В данном случае – способом поиска информации, нужно провести исследования на рынке среди клиентов предприятия, выявить: удовлетворяет ли их продукция ЗАО «ЗТИ», вдобавок, с помощью рекламы привлечь новых клиентов, с которыми возрастет спрос на продукцию

### Библиографический список

1. Чертыковцев В.К. Управление рисками. Вестник Самарского государственного университета. 2014. № 8 (119). С. 276-283
2. Чертыковцев В.К. Управление рисками. Экономика, предпринимательство и право. 2013. № 2 (19). С. 14-18

*Семенова О.В.*

*Самарский государственный университет*

### К ВОПРОСУ ОБ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТИЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ

В данной статье эффективное управление рассматривается как основополагающий фактор успешной деятельности организации. Остановившись на стилях управления и их особенностях, можно сделать вывод, что не существует «плохих» или «хороших» стилей управления. Конкретная ситуация, вид деятельности, личностные особенности подчиненных и многие другие факторы обуславливают оптимальное соотношение каждого стиля и преобладающий в деятельности управления.