

развития малого и среднего бизнеса и многие другие экономические сферы. Для минимизации страновых рисков страна должна усилить работу всех регионов.

#### **Список использованных источников**

- 1) Мамаева Л.Н. Управление рисками. – М.: Дашков и К, 2013. С. 57-60.
- 2) Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Экономика и управление. Том 1 (67). 2015. № 3. С. 108-113.
- 3) Финансово-экономические риски: учебное пособие / Е.Г. Князева, Л.И. Юзвович, Р.Ю. Луговцов, В.В. Фоменко. – Екатеринбург: Изд-во Урал. Ун-та, 2015. С. 27-28.

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

**Васильев Борис Николаевич**<sup>1</sup>  
Самарский университет, г. Самара.

**Аннотация:** Инновационная инфраструктура, по праву, занимает особое место в инновационной деятельности субъектов хозяйствования, предоставляя им необходимые организационные, структурные и функциональные элементы. Существенное значение в инновационной инфраструктуре играют институциональные элементы, представленные государственными, негосударственными и частными структурами.

**Ключевые слова:** инновации, инновационная инфраструктура, институциональная структура, институты, эффективность, бюджет.

В настоящее время, вопрос повышения эффективности функционирования инновационной инфраструктуры, обеспечивающей инновационную деятельность, выступает основным вопросом на повестке дня как для государственных структур (институтов), так и некоммерческих, общественных организаций и организаций частного сектора экономики.

В предлагаемом исследовании, гипотеза, представляющая отражение научной новизны, заключается в том, что автором предлагается рассматривать инновационную инфраструктуру в качестве механизма, нейтрализующего или снижающего риски неосуществления инновационных проектов.

Основное место в данном вопросе отводится созданию механизмов институционального обеспечения научной деятельности, формирования эффективных институтов инновационной инфраструктуры, которые предназначены для управление инновационной деятельностью в сфере: прикладных исследований, НИОКР, коммерциализации инноваций[2].

Инновационная инфраструктура представляет собой объекты и элементы, направленные на обеспечение и содействие реализации инновационных проектов. Ее функционирование определяется деятельностью различных институтов, направленную на содействие в формировании и внедрении современных идей, новых научных знаний, наукоемки технологий, коммерциализации инновационной продукции на рынке, внедрении инноваций в производственные процессы.

---

<sup>1</sup>Аспирант кафедры экономики инноваций Института экономики и управления Самарского университета. Научный руководитель: Тюкавкин Н.М., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций Самарского университета.

Инновационная деятельность субъектов хозяйствования производится в границах инновационных проектов различного масштаба. При реализации данных проектов имеются специфические факторы риска, которые определяют создание и использование инновационной инфраструктуры, набор ее элементов:

- повышенная сложность реализации проекта, неопределенность будущих результатов, неопределенность сроков осуществления проекта и неопределенность дохода от проекта;
- наличие риска невосприятия инновации рынком, сложность коммерциализации инновационной продукции, инновационных технологий;
- более длительные сроки реализации инновационных проектов, в отличие от инвестиционных;
- отсутствие необходимой технологической базы для реализации проекта;
- наличие рисков копирования инновационного проекта конкурентами;
- повышенные требования к уровню знаний и компетенций персонала, участвующего в реализации проекта;
- короткое время активной фазы реализации проекта.

Реализация данных функций управления рисками осуществляется институциональными структурами инновационной инфраструктуры обеспечения инновационной деятельности. Форма, и содержание данных функций определяются функциональным предназначением элементов инфраструктуры (рисунок 1).

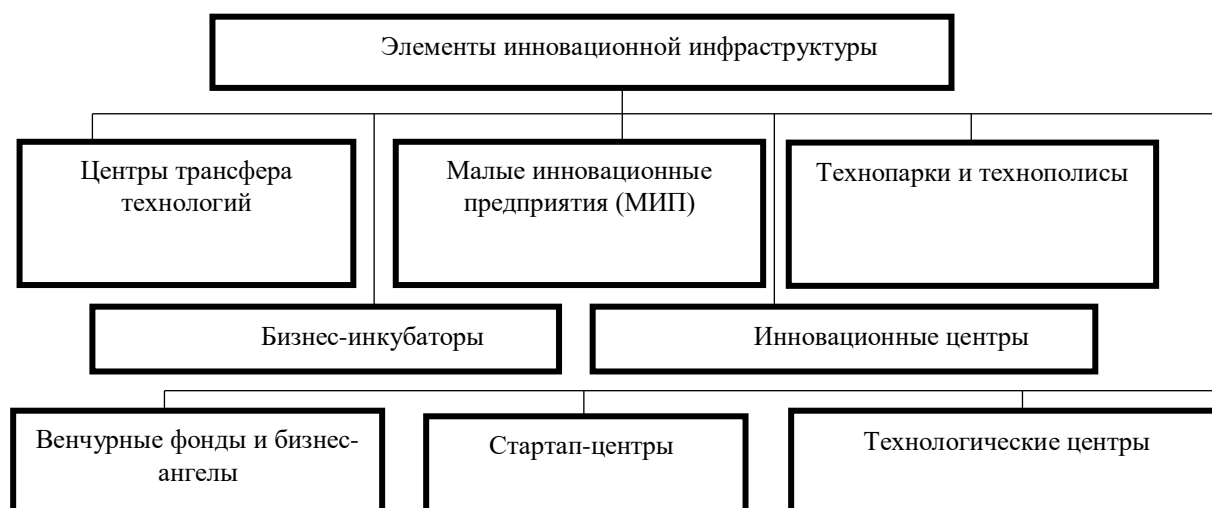


Рисунок 1 – Основные элементы инновационной инфраструктуры

На рисунке 1 представлен примерный набор элементов инновационной инфраструктуры, обеспечивающей инновационную деятельность субъектов хозяйствования. Сразу нужно разделить понятия: «инновационная инфраструктура и инфраструктура обеспечения инновационной деятельности. В первом случае, под инновационной инфраструктурой понимается набор инновационных предприятий, которые предоставляют недостающие инновационные услуги субъектам хозяйствования. Во втором случае - это предоставление всех обеспечивающих услуг для осуществления инновационной деятельности, включая коммунальные, информационные, справочные и пр. Также отметим и то, что данные виды обеспечения осуществляются совместно.

Для формирования эффективной инновационной инфраструктуры, необходима разработка стратегии деятельности и предоставления услуг институциональной составляющей инновационной инфраструктуры. Данную совокупность институтов можно представить в виде модели взаимодействия всех элементов инфраструктуры, на основе совокупности институтов, участвующих в инфраструктурном обеспечении.

За основу построения данной модели возьмем декомпозицию реализации инновационного процесса (рисунок 2).

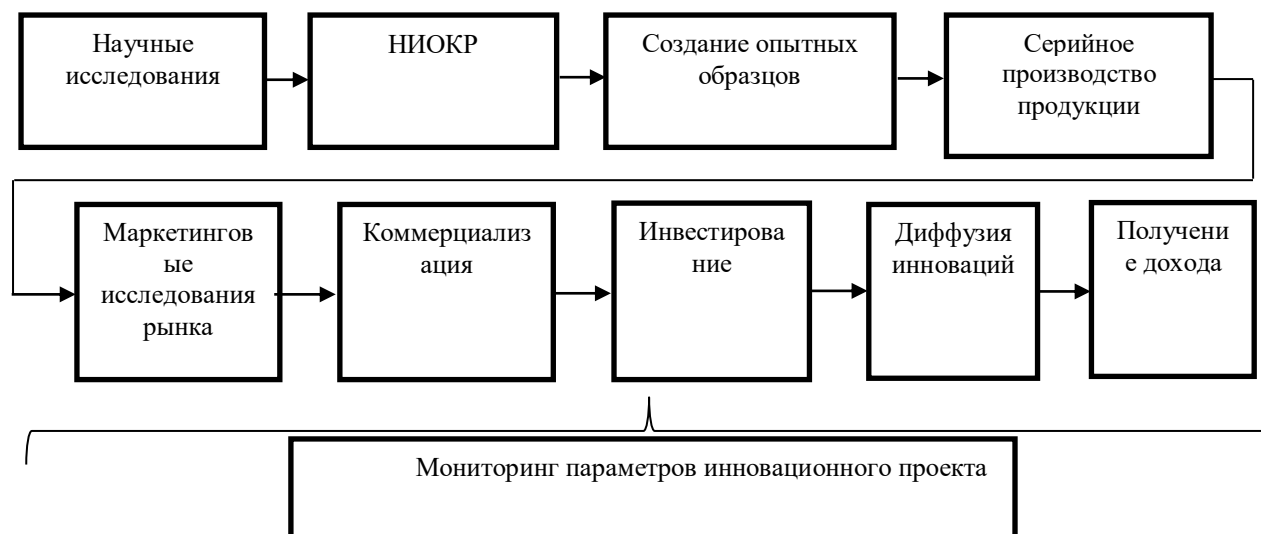


Рисунок 2 – Декомпозиция этапов инновационного проекта

На рисунке 2 отражено, что на каждом из этапов реализации инновационного проекта, присутствуют потенциальные риски, следовательно, необходимо иметь инфраструктурные решения для их минимизации. Другими словами, в инновационной инфраструктуре должны присутствовать определенные институты поддержки и управления инновационной деятельностью. Поддержка представляет собой финансовые институты, осуществление финансирования инновационных затрат.

Институциональное обеспечение на стадиях НИОКР и разработки опытных образцов заключается в определении условий по снижению рисков, на базе которых, в дальнейшем будет осуществляться процесс формирования и внедрения инноваций.

Инновационная инфраструктура на первоначальных стадиях, предназначена для реализации функций:

- экспертиза инновационных проектов на предмет их реализации;
- содействие в проведении НИОКР, предоставление недостающих технологических и технических элементов;
- финансирование научных исследований и НИОКР;
- кадровое обеспечение НИОКР, предоставление недостающего оборудования для опытных испытаний.

На первоначальных стадиях, по своей значимости, находятся финансовый и инвестиционные институты, обеспечивающие финансирование инновационной деятельности из государственного бюджета, внебюджетных источников. Объем бюджетных ассигнований на инновационную деятельность в РФ, достигает уровня в 1,3 % от совокупного объема ВВП. Кроме того, финансовые институты обеспечивают логику финансовых потоков при осуществлении инновационных процессов на всех стадиях жизненного цикла инноваций.

Основным недостатком финансового института инфраструктурного обеспечения является то, что субъекты инновационной деятельности, в первую очередь заботятся о финансировании собственно инноваций, не уделяя должного внимания финансированию инновационной инфраструктуры.

На этапах серийного выпуска инновационной продукции, предусматривается, что технологические риски уже устранены и актуальными являются рыночные риски, связанные с коммерциализацией, сбытом, диффузией инноваций, неправильного выбора сегмента рынка, недостаточной защищенностью объектов интеллектуальной собственности на предприятии. На

этих стадиях, институциональные структуры инновационной инфраструктуры должны реализовывать задачи, которые связаны с экономическими параметрами инновационного процесса:

- инвестирование инновационного производства;
- инфраструктурное, кадровое, информационное, материально-технологическое обеспечение инновационной деятельности;
- продвижение инновационного продукта на новые рынки и пр.

Исходя из вышеизложенного, можно сказать, что инновационная инфраструктура, по своей организации, месту и задачам в реализации инновационных процессов представляет собой институционализированную структуру, каждый их элементов которой предназначен для решения определенных задач и выполнения функций по нейтрализации и минимизации рисков, присущим инновационным проектам[3]. А для ее функционирования, требуются механизмы, которые объединяют данные институты, согласно целевых установок. Для реализации обозначенных целей автором предлагается формирование модели инновационной инфраструктуры промышленного комплекса (рисунок 3).



Рисунок 3 – Модель построения инновационной инфраструктуры промышленного комплекса

Для эффективного функционирования институтов инновационной инфраструктуры, необходимо:

- наличие согласованной нормативно-правовой базы регулирования институтов развития инноваций;
- кадровое обеспечение по управлению инновационными проектами, в соответствии с предложениями обеспечивающих институтов и инфраструктурного развития;
- инициация инновационных проектов, импортозамещение, базирующихся на отечественных инновационных ресурсах;
- своевременное финансирование институтов обеспечения инфраструктуры и инновационных проектов.

Таким образом, можно сделать вывод, что институты инновационной инфраструктуры являются ее важнейшими элементами, обеспечивая двойственность выполняемых функций: минимизацию рисков неосуществления инновационных проектов и обеспечение эффективного функционирования самой инфраструктуры.

#### **Список использованных источников**

- 1) Рахмеева, И.И. Инновационная инфраструктура региона: на стыке региональной и институциональной экономики [Текст] / И.И. Рахмеева // Управление экономическими системами: электронный журнал. – 2013. – № 10.
- 2) Тюкавкин, Н.М. Инновационная экосистема развития инновационной инфраструктуры промышленного сектора [Текст] / Н.М. Тюкавкин, Е.А. Курносова // Финансовая экономика. – 2019. – № 11. – С. 401–404.
- 3) Шепелев, Г.В. Проблемы развития инновационной инфраструктуры [Электронный ресурс] / Г.В. Шепелев. – Режим доступа: [[http://regions.extech.ru/left menu/shepelev.php](http://regions.extech.ru/left%20menu/shepelev.php)].

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: ПРАКТИКА РОССИЙСКИХ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ**

**Гузовская Яна Станиславовна<sup>1</sup>**  
Самарский университет, г. Самара

**Аннотация:** В данной работе рассмотрена концепция «Умный город» и влияние её на состояние муниципальной экономики, выявлены основные компоненты единого информационного пространства, так же в виде таблицы был выявлен зарубежный опыт государственного управления экономикой в цифровой сфере.

**Ключевые слова:** Цифровая экономика, муниципальное управление, цифровизация, умный город, информационные технологии.

В современных условиях динамического развития экономических систем, которое выражено сменой технологических укладов в экономике страны, обусловлено влиянием нестабильности экономической, политической и эпидемиологической обстановкой.

---

<sup>1</sup> Студент 1 курса магистратуры Института экономики и управления Самарского университета. Научный руководитель: Чебыкина М.В., доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики инноваций Самарского Университета