

6. Порубова, П.В. Эконометрическое моделирование макроэкономических процессов в Республике Казахстан / П.В. Порубова. // Вестник Пермского университета. Серия «Экономика», 2018. – Т. 13, №3. – С. 372– 389.

#### References

1. The strategy of scientific and technological development of the Russian Federation until 2035 " URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41449> (In Rus)
2. National projects of Russia. Official website. URL: [https:// National projects of the Russian Federation](https://nationalprojects.ru/) (In Rus)
3. Modern approaches to the formation of a strategy for sustainable economic development of the Russian Federation // Analytical Bulletin. Analytical Department of the Office of the Federation Council.– 2017, № 5 (662). URL: [https://docviewer.yandex.ru/view/61181770/?page=1&\\*=Y7GsRT7un4Y3slpQJjFfzuq8B8F7InVybCI6Imh0dHA6Ly9jb3VuY2lsLmdvdi](https://docviewer.yandex.ru/view/61181770/?page=1&*=Y7GsRT7un4Y3slpQJjFfzuq8B8F7InVybCI6Imh0dHA6Ly9jb3VuY2lsLmdvdi). (In Rus)
4. Federal State Statistics Service. URL: [rosstat.gov.ru](http://rosstat.gov.ru) (In Rus)
5. Porubova P. V. Development of differential models of long-term macroeconomical growth (on the example of Russia and Kazakhstan). Abstract for the degree of Candidate of Economic Sciences. Samara, 2019. (In Rus)
6. Porubova, P. V. Econometric modeling of macroeconomic processes in the Republic of Kazakhstan / P. V. Porubova. // Bulletin of the Perm University. Series "Economy", 2018. – Vol. 13, no. 3. – p.372–389. (In Rus)

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Тюкавкин Николай Михайлович<sup>1</sup>, Башлакова Ольга Сергеевна<sup>2</sup>**

Самарский университет, г. Самара

УО «Гомельский государственный университет имени Франциска  
Скорины», Республика Белоруссия, г. Гомель

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию комплексной системе управления экономической безопасности промышленного предприятия. Представлены категории рисков промышленных предприятий. Приведены виды угроз экономической безопасности предприятия. Также проведен анализ процессов, которые включаются в систему организации

---

<sup>1</sup>Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций Самарского университета.

<sup>2</sup>Кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой «Финансы и кредит» УО «Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины».

экономической безопасности. Приведены три типа стратегий экономической безопасности, которые отражают деятельность служб предприятия в сфере экономической безопасности.

**Ключевые слова:** система, управление, экономическая безопасность, риски, угрозы, контроль, организация, комплекс мероприятий управления безопасностью, ликвидация последствий, производство, эффективность, прибыль.

## MANAGEMENT SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

**Tyukavkin N.M., Bashlakova O.S.**

Samara University, Samara

Francisk Skorina Gomel State University, Gomel

**Abstract.** The article is devoted to the study of the integrated management system of economic security of an industrial enterprise. The risk categories of industrial enterprises are presented. The types of threats to the economic security of the enterprise are given. The analysis of the processes that are included in the system of economic security organization is also carried out. There are three types of economic security strategies that reflect the activities of the company's services in the field of economic security.

**Keywords:** system, management, economic security, risks, threats, control, organization, complex of security management measures, elimination of consequences, production, efficiency, profit.

### **Введение**

Комплексная система управления экономической безопасностью промышленного предприятия – совокупность экономических, организационных, управленческих и правовых элементов, а также способов интеграции интересов предприятия с интересами субъектов внешней среды, при максимальном уровне учета специфики его деятельности, обеспечивающая стабильный доход, объем которого является достаточным для нахождения субъекта хозяйствования в состоянии экономической защищенности.

### **Ход исследования**

Система управления экономической безопасностью промышленного предприятия представляет собой комплекс мероприятий, проводимых в экономической, управленческой, технической, организационной, режимной, профилактической и пропагандистской сфере, воздействующих

обеспечение безопасности производственных интересов, а также собственности предприятия от воздействия негативных факторов влияния, внешних и внутренних угроз [2].

Система управления экономической безопасностью предприятия создается для организации и выполнения следующих функций: определение, прогнозирование, мониторинг, выявление, оценка, предупреждение, нейтрализация, снижение воздействия угроз и опасностей, обеспечение защищенности функционирования предприятия и его работников, сохранение и защиты имущества, создание благоприятной конкурентной среды, ликвидация последствий от нанесенного ущерба, порчи имущества и пр.

В системе управления, субъект управления (управляющая подсистема), представлен специалистами, которые занимаются обеспечением экономической безопасности предприятия.

Объект управления (управляемая подсистема) представляет функционал экономической безопасности, ресурсную базу и отношения в сфере интересов и угроз, которые возникают между предприятием и другими субъектами экономики.

Категория «экономическая безопасность» многими исследователями определяется как риск недополучения предприятием прибыли, убытки в его деятельности, которые измеряются в денежном выражении. В экономическом анализе существуют методики оценки прибыли и убытков от многих видов рисков: экономическому, производственному, экологическому, технологическому, природному, техногенному и пр.

В исследовании экономическая безопасность представлена двумя аспектами:

–первый – неспособность предприятия эффективно осуществлять свою деятельность из-за недостатка ресурсов и влияния факторов внешней среды;

–второй – несовершенство защиты предприятия и его деятельности от внешних угроз, из-за некачественно организованной системы противодействия данным угрозам.

По своему содержанию и признакам проявления, экономические риски соответствуют финансовым и ряд исследователей их объединяют в одну группу [6]. Данная категория рисков промышленных предприятий включает:

- риски финансовой деятельности;
- риски экономической деятельности;
- риски снижения качества продукции;

–риски уменьшения конкурентоспособности предприятия и продукции;

–риск нереализации инновационных проектов;

–риск потери производственных кадров и др.

Финансово–экономическая безопасность промышленного предприятия (или другого субъекта хозяйствования) – это деятельность по защищенности его производственного, научно–технического, кадрового и технологического потенциала от прямых (активных) и косвенных (пассивных) экономических угроз, проявляющихся в связи с использованием несовершенной законодательной базы, промышленной и научно–технологической политики государства, а также в связи с возникновением влияния неблагоприятных внешних воздействий на процессы воспроизводства [9].

Оценка финансово–экономической безопасности предприятия представляет важное значение, так как существующий производственный потенциал является определяющим фактором стабилизации антикризисного устойчивого развития, гарантом инновационного экономического роста и основой экономической безопасности и независимости государства [8].

При формировании и определении задач обеспечения экономической безопасности предприятия, для его устойчивого функционирования, главный акцент требуется направить на поддержание стабильного производственного цикла и способов реализации продукции, устранение причин несанкционированного доступа к секретному оборудованию, служебной и секретной информации, предотвращение финансового и материального ущерба, противодействия уничтожению информации и баз данных, и других негативных проявлений [9].

Внутрипроизводственная сфера промышленного предприятия также служит источником проявления экономических рисков, так как неблагоприятная ситуация для собственника и работников предприятия должна сразу выявляться и устраняться. В процессе функционирования предприятия вырабатывают производственную политику и организацию деятельности, работают с существующей законодательной базой, используют устаревшее оборудование. Кроме этого, существует нехватка квалифицированных рабочих кадров, требовательная налоговая политика, риски неплатежеспособности партнеров, дефицит оборотных средств и другое, повышающее экономические риски.

Исходя из аспектов экономической безопасности, с экономической точки зрения, успешность деятельности предприятия отражается в показателях спроса на его продукцию – ни одно предприятие не будет

финансово независимым, если его продукция не будет востребована рынком; и согласно второго аспекта, предприятие, не будет ощущать себя защищенным от внешних угроз, если в стране присутствует экономический спад.

Далее приведем виды угроз экономической безопасности предприятия:

–природные и техногенные, конкурентные, информационные и иные, которые связаны с неспособностью предприятия организовать его деятельность при наличии данных угроз[5];

–институциональные, организационные и управленческие[4];

–угроза захвата иностранными инвесторами контрольных пакетов акций отечественных предприятий;

–угроза потери служебной документации;

–угроза выведения из строя оборудования;

–угроза промышленного шпионажа.

Формы проявления угроз экономической безопасности на предприятиях имеют отличия, несмотря на общность последствий от дестабилизирующих факторов. К видам проявления дестабилизирующих факторов относят: экономические кризисы, общий спад промышленного производства, дестабилизацию финансовой системы, увеличение социальной напряженности в обществе, ослабление конкурентоспособности криминализацию экономики.

Экономическая безопасность предприятия представляет наличие в своем составе [6]:

–развитие устойчивости функционирования, экономической эффективности и независимости осуществления экономических и производственных процессов предприятия;

–наличие современной модернизированной базы используемых технологий предприятия;

–наличие целевой системы организации управления предприятием;

–создание системы подготовки кадров и профессионального отбора;

–наличие перечня экологических стандартов;

–механизма обеспечения деятельности предприятия;

–наличие информационной системы безопасности предприятия;

–организации производственной безопасности работников предприятия.

Организованная деятельность подразделений предприятия находится в непосредственной зависимости от слаженной работы и взаимодействия системы управления предприятием с подсистемой управления его экономической безопасностью. [7]

Система организации экономической безопасности включает следующие процессы:

1. Организация и обеспечение защиты интересов предприятия.
2. Представление и поддержка интересов промышленного предприятия на макроуровне.
3. Эффективное управление использования ресурсной базы предприятия.
4. Эффективное управление и обеспечение безопасности финансирования и инвестирования предприятия.
5. Обеспечение сохранности имущества предприятия.
6. Формирование кадровой безопасности предприятия.
8. Защита и противодействие экологическим угрозам.
9. Нормативно–правовое обеспечение защиты экономических прав и интересов предприятия.
10. Защиты коммерческой тайны и пр. [3]

Целью организации и построения системы экономической безопасности на предприятии, является заблаговременное определение, распознавание и предотвращение внешних и внутренних угроз, негативных факторов влияния и опасностей, для обеспечения бесперебойной слаженной работы предприятия. [3]

Организация деятельности системы управления экономической безопасностью подразумевает комплекс определенных решений, которые направлены на достижение целей деятельности предприятия, в условиях организации защиты от угроз, возникающих в процессе деятельности предприятия. Система управления экономической безопасностью подразумевает наличие стратегии безопасности. Имеются три типа стратегий экономической безопасности: [4]

–стратегия внезапного реагирования на возникающие угрозы безопасности деятельности предприятия;

–стратегия прогнозирования угроз и опасностей, анализ экономической и криминогенной ситуаций внутри предприятия и в окружающей среде;

–стратегия возмещения ущерба.

Данные стратегии отражают деятельность служб предприятия в сфере экономической безопасности. Организованная на предприятии служба безопасности может включать в свой состав различные отделы, группы, подразделения. Наиболее значимые из них: служба охраны, служба по соблюдению режима, отдел кадров, отдел технической защиты, разведки и контрразведки, информационно –аналитической отдел, группа оперативного реагирования и пр.[1]

### **Полученные результаты и выводы (Заключение)**

– В заключение требуется отметить, что система экономической безопасности предприятия сможет качественно выполнять поставленные задачи в случае ее грамотного формирования и организации, на основе профессиональной деятельности компетентных специалистов по обеспечению безопасности предприятия.

### **Список использованных источников**

1. Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.П., Качалов Р.М. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, информация, безопасность [Текст]. – М.: Экономика, 2013. – С. 98.
2. Мошкова Р.А. Система управления экономической безопасностью внутренней бизнес-среды промышленного (6/2012г.) [Электронный ресурс]: <http://cyberleninka.ru/article/n/sistemaupravleniyaekonomicheskoybezopasnostyu-vnutrenney-biznes-sredypromyshlennogo-predpriyatiya>
3. Проблемы системы управления экономической безопасностью предприятия. [Электронный ресурс]: <http://newinspire.ru/1/2/25/1098-problemy-sistemy-upravleniya-ekonomicheskoy-bezopasnostyu-predpriyatiya.html>
4. Рогов М. А. Принципы системы управления рисками крупной российской корпорации [Электронный ресурс] //Сайт риск-менеджеров Хеджинг: <http://www.hedging.ru/publications/234> (дата обращения 21.04.17)
5. Романов В. С., Бутуханов А. В. Рискообразующие факторы: характеристика и влияние на риски [Текст] //Управление риском. – 2013. – № 3. – С.10.
6. Рэдхэд К., Хьюс С. Управление финансовыми рисками. Пер. с англ. [Текст] – М.: ИНФРА-М, 2012. – С.38
7. Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие для студентов вузов / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.
8. Управление риском в рыночной экономике В.Н. Вяткин, В.А. Гамза, Ю.Ю. Екатеринославский, Дж.Дж. Хэмптон [Текст] – М.: АО «Экономика», 2016. – 1.
9. Уткин Э.А. Риск-менеджмент. Учебник [Текст]. – М.: Ассоциация авторов и изданий «Тандем», 2016. – С. 38.

### **References**

1. Kleiner G. B., Tambovtsev V. P., Kachalov R. M. Enterprise in an unstable economic environment: risks, the information security [Text]. – М.: Экономика, 2013. – S. 98. (In Rus)

2. Moshkova R. A. the System of economic security management of internal business–environment of industrial (6/2012.) [Electronic resource]: <http://cyberleninka.ru/article/n/sistemaupravleniyaekonomicheskoybezopasnostyu–vnutrenney–biznes–sredypromyshlennogo–predpriyatiya> (In Rus)
3. Problems of the enterprise economic security management system. [Electronic resource]: <http://newinspire.ru/1/2/25/1098–problemy–sistemy–upravleniya–ekonomicheskoy–bezopasnostyu–predpriyatiya>. Html (In Rus)
4. Rogov M. A. Principles of the risk management system of a large Russian corporation [Electronic resource] //Website of risk managers Hedging: <http://www.hedging.ru/publications/234> (accessed 21.04.17) (In Rus)
5. Romanov V. S., Butukhanov A.V. Risk–forming factors: characteristics and impact on risks [Text] //Risk management. – 2013. – No. 3. – p. 10. (In Rus)
6. Radhead K., Hughes S. Financial risk management. TRANS. from English. [Text] – М.: INFRA–М, 2012. – P. 38. (In Rus)
7. Suglobov, A. E. Economic security of the enterprise: textbook for University students / Suglobov A. E., S. A. Khmelev, E. A. Orlova. – М.: YUNITI–DANA, 2013. (In Rus)
8. Risk management in a market economy, V. N. Vyatkin, V. A. Hamza, Y. Y. Ekaterinoslav, John.John. HAMPTON [Text] – М.: АО "Economics", 2016. – 1. (In Rus)
9. Utkin E. A. Risk management. Textbook [Text]. – М.: Association of Authors and publications "Tandem", 2016. – p. 38. (In Rus)

## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РЕСУРСНОГО И ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛОВ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ**

**Чебыкина Марина Владимировна<sup>1</sup>, Шаталова Татьяна Николаевна<sup>2</sup>**  
Самарский университет, г. Самара

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию понятий ресурсного и производственного потенциала. Рассмотрены различные подходы к определению терминов, приведены авторские определения. Рассмотрено понятие экономического потенциала, пояснена его структура. Отмечено что

---

<sup>1</sup>Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики инноваций Самарского университета.

<sup>2</sup>Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики инноваций Самарского университета.