

3. Павел Бернович. Секреты создания сильного бренда [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://noomarketing.net/sozdanie-silnogo-brenda>.

4. Энциклопедия инвестора на интернет-портале "Академик" [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://investments.academic.ru/745/%D0%91%D1%80%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D0%B3>.

## **АУТСОРСИНГ В ДОШКОЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ КАК ИНСТРУМЕНТ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ**

**Дозорова Анна Дмитриевна<sup>1</sup>**

Байкальский государственный университет, г.Иркутск

**Аннотация:** В данной статье рассматривается возможность передачи некоторых непрофильных функций, которые возложены на дошкольные учреждения на аутсорсинг, с расчетом затрат, которые несет организация сейчас. Также представлены возможные выгоды, которые может получить муниципальные образования и регион от реализации данного предложения.

**Ключевые слова:** дошкольное образование, дошкольные образовательные организации, аутсорсинг, обслуживающий персонал, затраты.

Система образования является одной из основных частей, составляющих социально-экономическое развитие региона. В настоящее время образование Иркутской области представлено разнообразной сетью образовательных организаций.

По данным отчета Министерства образования Иркутской области в 2018 году образовательную деятельность осуществляли 1908 организаций (Рисунок 1).

---

<sup>1</sup>Студент 4 курса бакалавриата Института управления и финансов Байкальского государственного университета. Научный руководитель: Вихорева М.В., кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры государственного управления и управления человеческими ресурсами.

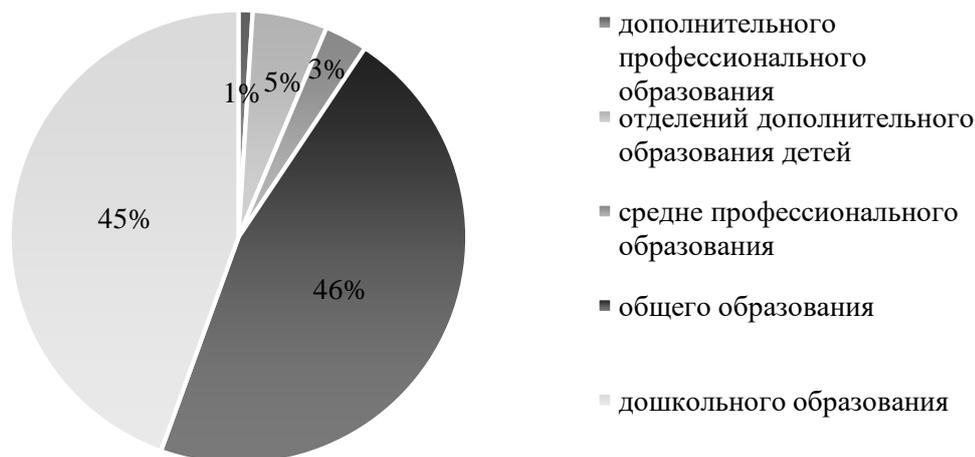


Рисунок 1 - Организации в сфере образования Иркутской области [2]

От того как будет организована работа данной системы во много зависит и качество жизни в отдельном муниципальном образовании, а, следовательно, и в регионе в целом. Правильно построенная система управления образованием поможет создать такие условия, которые смогут удовлетворить текущие потребности населения, что поможет повысить качество жизни людей, проживающих на территории Иркутской области.

Одним из условий роста и развития является оптимизация расходов бюджетов всех уровней, что в итоге повлияет на улучшение показателей консолидированного бюджета области (Рисунок 2).

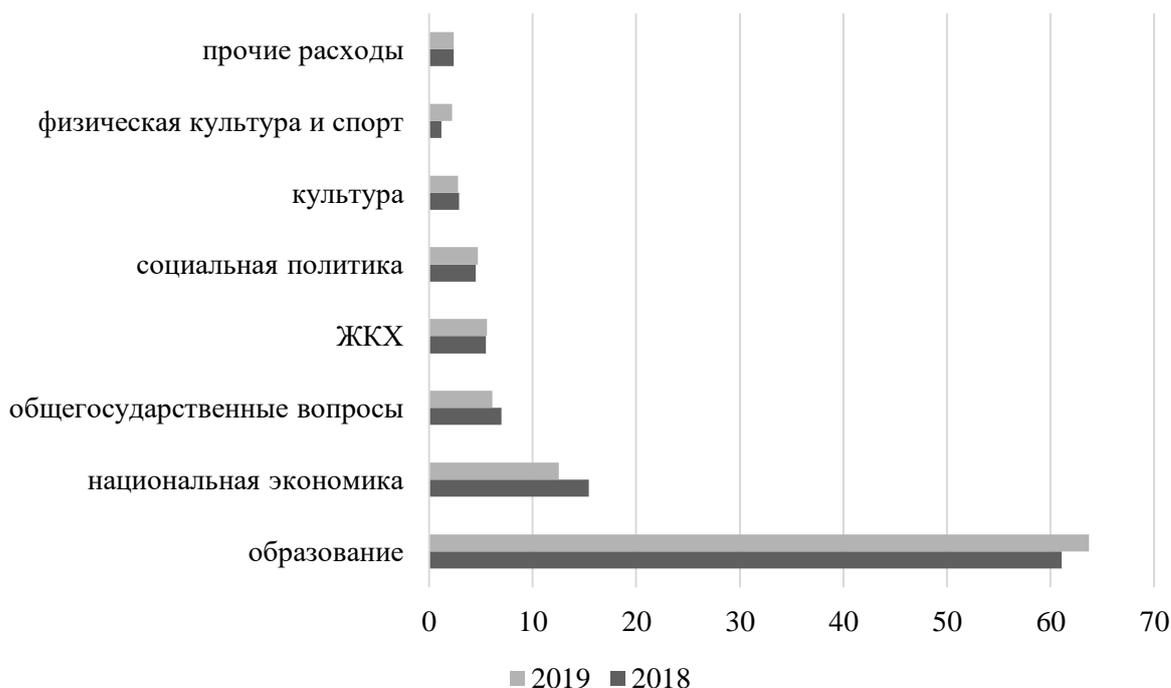


Рисунок 2 - Расходная часть бюджета города Иркутска, %

Оценка бюджета г. Иркутска показала, расходы на обеспечение образования составили 63,7% от общего объема расходов. Возникает потребность изучить затраты на содержание учреждений образования, чтобы понять возможность их оптимизации. Снизив затраты на содержание большого штата сотрудников образовательных учреждений, освободившиеся средства возможно перераспределить на другие направления. Возможно рациональнее передать часть непрофильных функций образовательных организаций сторонним участникам посредством аутсорсинга.

Под аутсорсингом понимается организационно-управленческое решение, состоящее в передаче стороннему исполнителю некоторых функций организации. Положительной стороной такого является то, что исполнителю передаются не только полномочия, но и ответственность за качественное выполнение возложенных на него работ [1]. Это поможет административному персоналу дошкольных образовательных организаций направить вектор своего внимания целиком на выполнение образовательных функций (профильной деятельности). Что является положительным эффектом.

В качестве примера использованы данные о деятельности МБДОУ г. Иркутска детский сад № 44.

Штатное расписание учреждения включает 4 категории персонала: административный, педагогический, учебно-вспомогательный и обслуживающий. К обеспечивающим основной образовательный процесс функциям следует относить работу учебно-вспомогательного и обслуживающего персонала – всего 17 ставок, функции которых могут подлежать передаче на аутсорсинг. Расчет штатного расписания идет из количества групп [3].

Для оценки эффективности применения аутсорсинга в образовательных учреждениях необходимо произвести первоначально расчет затрат, которые несет организация сейчас и сумму затрат, которая будет тратить при передаче некоторых работ внешним организациям. Был рассчитан фонд заработной платы категорий работников, выполняющих непрофильные функции, из расчета МРОТ по Иркутской области, он составил 306 867 р. в месяц.

К данной сумме так же необходимо прибавить страховые взносы на каждого сотрудника (30,2%):

- страховые взносы на пенсионное страхование составляет 67510,74 р.,
- на ОМС – 15650,22 р.,
- на обязательное социальное страхование – 8899,14 р.,
- на ФСС (травматизма) – 613,73 р.

Итого получается, что в месяц учредитель несет затрат на 399 540 рублей, а в год сумма составляет 4,79 млн. рублей. В данный расчет не включены выплаты стимулирующего характера, а также затраты на техническое обслуживание оборудования, что ведёт к большему увеличению расходов на выполнение непрофильных функций.

Предлагается передать работы по стирке белья, полотенец и спецодежды (косынки, халаты) сторонней организации, а также функцию по осуществлению охраны. К функциям по охране относится осуществление контроля доступа в учреждение, с целью безопасности детей, а также охрана территории и имущества. Сравнение затрат, которые несет учреждение с предполагаемыми затратами при аутсорсинге представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Сопоставление затрат

| Функция, подлежащая передаче на аутсорсинг | Затраты текущие (в настоящее время)            | Затраты при аутсорсинге                      | Экономия  |
|--|--|--|---|
| Стирка                                     | <u>Заработная плата:</u><br>63178,5 р. в месяц | 45000-50000 р.<br>(с учетом транспортировки) | <u>В месяц:</u><br>13000-18000 р.<br><u>В год:</u><br>около 200 тыс. р. |
| Охрана                                     | <u>Заработная плата:</u><br>162459 р. в месяц  | 65880 р.                                     | <u>В месяц:</u><br>96 579 р.<br><u>В год:</u><br>около 1 млн.р.         |

Это лишь в одном дошкольном учреждении, а их в городах Иркутской области 530.

Стоит так же учесть затраты на администрирование аутсорсинга, как координатора деятельности организаций-аутсорсинга, который будет осуществлять контроль за выполнением обязательств по контрактам, отслеживать качество выполняемых услуг. Эти меры помогут снизить риски снижения уровня доступности, в связи с изменениями.

В текущем периоде сэкономленные средства, останутся в распоряжении учреждений. Дошкольные организации в это время смогут перераспределить их на улучшения материально-технической оснащенности, что способствует повышению качества предоставляемых услуг, а это будет являться фактором роста развития сферы услуг для потребителей, в лице воспитанников. В дальнейшем периоде Администрация муниципалитета, как учредитель, пересмотрит фонд оплаты труда учреждений, с учетом изменений, а сэкономленные деньги переведет в бюджет города и сможет использовать для решения особо острых проблем, вследствие чего возможно улучшение качества городской среды.

Таким образом, предложенные преобразования помогут городам, входящим в состав Иркутской области, повысить качество жизни за счет перераспределения сэкономленных средств на повышение качества оказания услуг в сфере дошкольного образования, расширение их спектра.

Аутсорсинг действительно можно считать инструментом повышения эффективности, так как он будет способствовать снижению расходов. При внедрении аутсорсинга учреждения смогут целиком сконцентрировать внимание на выполнении профильных функций.

### **Список использованных источников:**

1. Аникин Б.А., Рудая И.Л. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: Учебное пособие// М.: ИНФРА-М,2009. – С. 320.
2. Официальный сайт Министерства Иркутской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://irkobl.ru/sites/minobr/working/forum/>
3. Постановление Минтруда РФ от 21.04.1993 № 88 «Об утверждении Нормативов по определению численности персонала, занятого обслуживанием дошкольных учреждений (ясли, ясли-сады, детские сады)»

## **ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ МИРОВЫХ НЕФТЯНЫХ ЦЕН НА СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Доулетбаев Арби Магамедович<sup>1</sup>**

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, г. Самара

**Аннотация:** Статья посвящена анализу образования стоимости мировых цен на нефть и специфическим особенностям нефтяного рынка Российской Федерации, его влияние на экономические процессы в России в условиях изменения динамики нефтяных цен.

**Ключевые слова:** нефть, цена, российская экономика, экспорт, импорт, компании.

Одним из основных сырьевых товаров, обеспечивающих функционирование различных отраслей промышленности, экономическое развитие страны, высокий уровень благополучия населения является нефть. Многие страны активно используют этот ресурс, постоянно увеличивая его добычу. Для России нефть является одной из составных частей экономики, что в свою очередь оказывает большое влияние на её динамику.

Большое влияние на образования нефтяных цен оказывают страны, входящие в организацию стран экспортёров нефти (ОПЕК). Согласно исследованиям 2016 года, цена на нефть складывается из себестоимости её добычи, исходя из этого возникает возможность манипулятивного воздействия на мировые цены странами, являющимися лидерами по добычи нефти, биржевая конъюнктура на которую значительное влияние оказывают политические события, в том числе экономические санкции. Также цена на «чёрное золото»

---

<sup>1</sup>Студент 1 курса бакалавриата Юридического факультета Самарского университета. Научный руководитель: Манукян М.М., кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики инноваций Самарского университета.