

1. Анисимова В.Ю. Перспективы развития газовой промышленности (на примере Тюменской области) // Вестник Самарского государственного экономического университета. - 2015. - №1 (123). - С. 48-51.
2. Курносова Е.А. Отличительные особенности инновационной деятельности в сфере услуг // Вестник ИНЖЭКОНа. Серия: Экономика.2009. Т.28. №1. С. 396-398.
3. Сараев А.Л. Организация системы управления издержками промышленных предприятий [Текст] / А.Л. Сараев // Вестн. Самар. гос. ун-та, серия «Экономика и управление». – Самара, 2012. – № 1 (92), С. 77-90.
4. Тюкавкин И.Н. Развитие эффективности функционирования промышленных предприятий на основе информатизации. Диссертация на соискание ученой степени канд. экон.наук - Самара.-2015.- 217с.

КОМПЛЕКС АНТИКРИЗИСНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ С УЧЕТОМ ФАКТОРОВ И ФОРМ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Чебыкина М.В.¹, Шаталова Т.Н.²

Самарский национальный исследовательский университет имени академика
С.П. Королева, г. Самара

Ключевые слова: антикризисное управление, энергосистемы, антикризисные мероприятия.

В экономической литературе существуют различные подходы к определению понятия «антикризисное управление». Одни авторы считают [1,3], что антикризисное управление – это концепция стратегического управления и хозяйствования в условиях рынка, обеспечивающая ориентацию предприятий региона на предупреждение или скорейший выход из ситуации ухудшения экономических показателей бизнеса. Данная трактовка оставляет без внимания возможности предупреждения рисков и предотвращения их на ранней стадии возникновения, проведения мягких корректирующих мероприятий, позволяющих стабилизировать ситуацию и вывести систему на траекторию устойчивого развития. Другие авторы [1,4] – определяют антикризисное управление как определенный необходимый момент в развитии системы, характеризующийся крайне высокими темпами в изменении самой системы или окружающей ее среды, как нарушение стабильного функционирования социально-экономической системы, как отклонение от имевших место индикаторов реализации стратегии, обострение противоречий между

¹Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики инноваций Самарского университета.

²Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики инноваций Самарского университета.

партнерами, утрату равновесия в одной или нескольких подсистемах, что может угрожать достижению целей или самому существованию системы.

По нашему мнению, второй подход к определению кризиса более правомерный, т.к. позволяет считать, что антикризисное управление – это не чрезвычайные единовременные меры, они носят перманентный характер. Оно всегда связано с радикальными изменениями всей деятельности, с новыми управленческими технологиями, сопровождается высокой степенью неопределенности и риска. Специфика антикризисного управления в сфере электроэнергетики в системе региональной экономики – как разновидности общего управления – заключается в том, что для него характерны нестандартные, экстремальные условия функционирования, требующие, как правило, оперативных и радикальных мер.

Таким образом, антикризисная энергетическая политика рассматривается нами, прежде всего, как целенаправленное действие региональных властей по управлению территорией и как система мероприятий направленных на предотвращение негативных явлений в энергетическом комплексе. «Купирование» (локализация) серьезных осложнений возможно на основе анализа факторов и форм энергетического кризиса и выработки комплекса антикризисных мер, обеспечивающих энергетическую безопасность региона.

В своем вышепредставленном определении мы придерживались точки зрения Бараненко С.П., Шеметов Т.Т., Михайлов С.А. которые считают, что понятие «энергетический кризис» должно отражать такое положение в энергетическом комплексе региона, при котором последний не в состоянии удовлетворить спрос хотя бы на один из энергоресурсов за счет внутренних и внешних источников, в условиях сложившихся темпов экономического роста, численности населения, структуры энергопотребления, эффективности производства транспорта, использования энергоресурсов, резервных и инвестиционных возможностей.

Сочетание перечисленных факторов и условий, с одной стороны, определяет глубину и продолжительность кризисного состояния, а с другой – показывает возможные пути выхода из него. В частности, таковы поиск новых инвестиционных возможностей и источников энергоснабжения, изменение в структуре энергобаланса региона, повышение надежности и эффективности энергоснабжения потребителей [2,4].

Еще раз необходимо отметить, что энергетический комплекс, как часть экономики региона функционирует в определенной макросреде, параметры которой подвержены периодическим изменениям. В числе ключевых параметров Бараненко С.П., Шеметов Т.Т. выделяют действующую систему федерального управления энергетикой, структуру собственности, отраслевые сдвиги в экономике и темпы инфляции. Мы же считаем, что к ключевым параметрам, которые подвержены периодическим изменениям, необходимо отнести и экологию, учитывая, что одним из основных источников загрязнения окружающей среды является энергетика. В совокупности с внутри региональными резервами стабилизации энергохозяйства они формируют

основу антикризисного курса, который должен быть выработан органами управления регионом.

Во многих литературных источниках отмечается, что энергетике присуще определенное свойство – высокая экономическая инерционность. Специфика данного свойства особенно прослеживается в значительном временном промежутке с момента изменения внешних условий развития до осознанной реакции на эти изменения непосредственно в энергетическом комплексе. Также медленно происходит накопление кризисных явлений. Возникает необходимость в выявлении факторов (симптомов) предкризисного состояния энергетического комплекса и в выработке комплекса мероприятий, которые блокируют развитие нежелательных тенденций. Если такие действия своевременно не предпринимаются, то велика вероятность возрастания кризиса, что проявляется в росте количества наименований ресурсов, зачисляемых в категорию дефицитных, и потребителей, подвергаемых ограничениям по их использованию. Как следствие, происходит снижение темпов экономического роста, т.к. производственные потребители не успевают оперативно перестроить структуру энергопотребления.

Другая сторона специфического свойства энергетики инерционности состоит в том, что, чем значительнее энергетический кризис и разнообразнее формы его проявления в регионе, тем длительнее срок, в течение которого энергетику можно стабилизировать. В таких случаях возможна кардинальная трансформация структур энергоносителей, применяемых в различных секторах народного хозяйства, где возможна их взаимозамена [1,3,4].

Энергетический кризис имеет различные формы проявления, вызванные определенными факторами. Традиционно выделяют внутренние и внешние факторы. Сразу определимся и берем за основу классическое определение фактора – частный показатель объекта или процесса, протекающего в системе, который оказывает влияние на функцию и действия менеджеров [4]. К внутренним факторам относят факторы, действие которых в наибольшей степени зависит от самой системы (региона, отрасли, организации). К ним чаще всего относят: цели и стратегию развития системы, состояние менеджмента системы, качество работ, состояние портфеля заказов, структуру производства и управления и т.д. Факторы внешние - это факторы, которые в меньшей степени или практически не поддаются воздействию менеджеров системы, т.к. формируются вне организации. К ним относят: наличие капитала и рабочей силы, уровни цен и инфляции, доходы покупателей, правительственную, финансовую и налоговую политику и т.д.

Но пока в настоящий период времени, острой проблемой остается недостаточная пропускная способность и низкие темпы развития электросетей. Данная проблема самым непосредственным образом влияет на процессы, происходящие в структурном реформировании народного хозяйства, когда проявляются формы децентрализации многих экономических систем. Так, в связи с отставанием темпов электросетевого строительства, в условиях роста электропотребления, во многих региональных энергосистемах имеются узлы, не

обеспечивающие необходимый уровень надежности электроснабжения потребителей (будь то население, или предприятие), особенно в ремонтных и послеаварийных режимах. В таблице 1 мы приводим расширенную информацию о наличии проблемных участков (узких мест) в энергосистемах Оренбургского и Самарского регионов и мероприятия по их устранению.

В энергетике предприятий исследуемых регионов уровни финансового и инвестиционного кризисов можно оценить количественно. Серьезность финансового кризиса правомерно определять исходя из дефицита оборотных средств энергокомпании и наличия источников его финансирования. Инвестиционный кризис, его наличие, можно установить при помощи соотношения между реально возможными и необходимыми объемами капиталовложений для обеспечения простого и расширенного воспроизводства фондов. В таблице 2 нами на основе рассмотренных факторов и форм энергетического кризиса представлен и комплекс антикризисных мер, направленных на обеспечение энергетической безопасности. И так, выделенные внутренние и внешние факторы формирования отдельных форм кризиса в энергокомпаниях региона классифицированы так, что возможно определить факт и уровень кризиса, и как следующий поэтапный процесс действий менеджеров, установить цели, приоритеты и средства осуществления антикризисной политики.

Таблица 1

Проблемные участки в энергосистемах Самарской и Оренбургской областях и мероприятия по устранению рисков

Наименование	Наименование проблемных участков	Риски	Мероприятия по ликвидации риска и срок реализации
Самарская область	Энергоснабжение Самарского, Южного, Восточного районов энергосистемы Самарской области	Ремонт АТ- 1 на ПС Красноармейская и отключении одного из трансформаторов АП-1Т(2Т) ПС 500/220/35 кВ Куйбышевская Возникает перегруз оставшегося АТ на ПС Куйбышевская (Потребление указанных энергорайонов на 40% покрывается за счет генерации ТЭС и на 60% за счет перетока через АП-1Т,2Т на ПС Куйбышевская-500 и через АТ-1 на ПС 500 кВ Красноармейская, потребление указанного района -2015 МВт, генерация - 832,4 МВт, дефицит – 1182 МВт, перегруз – 16,6%, что приведет к работе АРТ на ПС 500 кВ Куйбышевская и отключению потребителей примерно на 100-200 МВт).	1.Строительство заходов ЛВ 220Кв Просвет-2 на ПС Красноармейская-2018г. 2. Строительство заходов ЛВ 220Кв Орловская-2 на ПС Красноармейская и строительство заходов ЛВ 220 Кв Красноармейская-Новокуйбышевская 2017г. 3.Установка 2-го автотрансформатора на ПС 500 кВ Красноармейская-2017г. 4.Ввод генерирующих мощностей на Новокуйбышевской ТЭЦ-1-2017г. Включено в: 1.Проект ИП ОАО «ФСК ЕЭС» на 2012-2018гг. 2.Проект Схемы и программы развития ЕЭС России на период 2014-2017гг. 3.Распоряжение Правительства РФ №1334-р от11.08.2010г. (утверждение перечня объектов, с использованием которых будет осуществляться поставка мощности по договорам о предоставлении мощности), с учетом предложений собственников.
Оренбургская область	Центральный энергорайон	При ремонте ВЛ 220 кВ Рысаево-Саракташ-тяга или одной из ВЛ 220 кВ транзита Бекетово-Ашкадар-Самаровка-Кумертауская ТЭЦ-Гелий -3-	ВЛ 500 кВ Газовая –Красноармейская с установкой второй АТГ 500/220кВ ПС Газовая. Срок ввода 2014 г.

		Каргалинская и аварийном отключении ВЛ 500 кВ Ириклинская ГРЭС – Газовая (и наоборот) существует риск отключения нагрузки потребителей действием ПА (АПНУ ПС Газовая) в объеме до 180 МВт с последующим вводом графиков аварийного ограничения режима потребления в объеме до 100 МВт.	Включено в: 1. Проект Схемы и Программы развития ЭЭС на период 2013-2017 гг. 2. Проект ИП ОАО «ФСК ЭЭС» на 2012-2018 гг. (установка АТ на ПС Лебяжье).
Оренбургская область	Западный (Бузулукский) энергорайон	Генерация в районе отсутствует. Ремонт ВЛ 220 кВ Куйбышев-Бузулукская невозможен без ввода графиков аварийного ограничения режима потребления. На ПС 220 кВ Бузулукская при аварийном отключении основной питающей ВЛ 220 кВ Куйбышев-Бузулукская действием АОСН отключаются потребители в объеме до 70 МВт.	1. Вторая цепь ВЛ 220 кВ Куйбышев-Бузулук. Срок ввода 2018 г. 2. ПС 500/220 кВ Преображенская с заходами ВЛ 500 кВ Газовая-Красноармейская и заходами ВЛ 220 кВ Срок ввода 2017 г. Включено в: Проект Схемы и Программы развития ЭЭС на период 2014-2017 гг.
	Северный (Бугурусланский) энергорайон	Генерация в районе отсутствует. «Тупиковая» схема питания района. При выводе в ремонт или аварийном отключении одного из двух АТ 220/110 кВ ПС Михайловская может составить 50%. Для предотвращения перегрузки в ремонтной схеме (и ликвидации перегрузки в послеаварийной схеме) выполняется замыкание нормально секционированных транзитов 110 кВ с Башкирской энергосистемой и Бузулукским энергорайоном. Однако возможна перегрузка этой сети 110 кВ транзитными перетоками мощности. Есть риск ввода графиков аварийного ограничения режима потребления.	1. ПС 500/220 кВ Преображенская с заходами ВЛ 500 кВ Газовая-Красноармейская и заходами ВЛ 220 кВ Срок ввода 2017 г. Включено в: Проект Схемы и Программы развития ЭЭС на период 2014-2017 гг.

Таблица 2

Комплекс антикризисных мероприятий с учетом факторов и форм кризисных явлений на предприятиях
электроэнергетического комплекса

Внутренний фактор	Форма кризиса	Антикризисные мероприятия	Внешний фактор	Форма кризиса	Антикризисные мероприятия
1.Износ фондов	Воспроизводственная	1.Меры по повышению надежности систем энергетики и энергоснабжения: мониторинг состояния систем энергоснабжения в регионе; обновление оборудования с вводом более надежного и безопасного; 2.Меры по снижению восприимчивости систем энергоснабжения к угрозам: проведение в регионе активной энергосберегающей политики; диверсификации источников поставляемых энергоносителей и используемых видов энергоресурсов.	1.Неплатежи	Финансовая	1.Меры по снижению возможностей возникновения внешних угроз: обеспечение бесперебойности и эффективности функционирования транспортных магистралей; поддержка отечественных экспортеров на внешних рынках и т.д. 2.Привлечение энергетических компаний к деятельности по повышению энергоэффективности в потребительском секторе региона. 3.Формирование и поддержание конкурентной среды в региональной электроэнергетике.
2.Структурнаярассогласованность в развитии энергосистемы	Организационная		2.Инфляция	Инвестиционная	
3.Разбалансированная структура энергопотребления	Структурная		3.Спад производства в промышленности	Финансовая, инвестиционная, внешне-экономическая	
4.Загрязнение окружающей среды	Экологическая		4.Структурная перестройка исходного хозяйства		

Принципиальное значение в период кризисных ситуаций имеет целенаправленная работа федеральных и региональных властей по принятию и реализации согласованной нормативно-правовой базы в сфере ресурсосбережения.

Список использованных источников:

1. Бараненко С.П., Шеметов Т.Т. Стратегическая устойчивость предприятия.-М.: ЗАО Центр-полиграф, 2016 - 493 с.
2. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент / Р.А.Фатхутдинов.-М.: Дело, 2011. - 448 с.
3. Минцберг Г. Стратегический процесс/ Г Минцберг, Куин, Б Джи, С.Гошалл: Пер. с англ. и под. ред. Ю.Н. Каптуревского.-СПб.: Питер, 2001. - 688 с.
4. Кирисов С.В. Теория и практика применения процессного подхода к управлению качеством деятельности организации. -Тамбов. Изд.Тамб.Гос. тех. Ун-та., 2015. - 80 с.
5. Анисимова В.Ю. Специфика иностранных инвестиций в современной российской экономике // Вестник Самарского государственного университета. - 2014. - №8 (119). - С. 60-65.
6. Анисимова В.Ю. Специфика механизма повышения эффективности деятельности промышленного предприятия // Развитие промышленных комплексов России в условиях вызовов XXI века: монография/Л.К.Агаева, В.Ю.Анисимова, Н.В.Безлепкина [и др.]; под общ.ред.Н.М.Тюкавкина.- Самара: Изд-во «Самарский государственный университет», 2015. – 230 с.
7. Кононова Е.Н., Светловская Л.В. Конкурентоспособность региона: структура понятия и факторы формирования // Актуальные тренды регионального и местного материалов о развития. Сборник статей по материалам I(IX) Международной научно- практической конференции. Под ред. Г.А.Хмелевой. - 2014. С. 104-109.

РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ И ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ В РАЗВИТИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА¹

Чиркунова Е.К.²

Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, г. Самара

Ключевые слова: финансы, финансирование проектов, инновационно-инвестиционная деятельность, промышленность, регион.

Эффективное управление деятельностью любого предприятия зависит от четко выверенных своевременных управленческих решений. Процесс

¹Работа выполнена в рамках финансирования гранта РФФИ «Развитие механизмов финансового обеспечения стратегического развития промышленного комплекса Самарской области». Договор № 18-410-630001/18.

²Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики инноваций Самарского университета.