

Анатольевна; ГОУ ВПО «Челябинский государственный университет».- Челябинск, 2011.- с.26.

8. Мизюк Б. М. Потенциал предприятия: движущие силы его формирования и преобразования /Б. Н. Мизюк//Экономика и управление. – 2001. – № 3. – с. 31–39.
9. Новая концепция развития региональной экономики: кластерная основа: монография / Л.К. Агаева, В.Ю. Анисимова, Н.В. Безлепкина [и др.]; под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. Самара: Изд-во «Самарский университет», 2014. 308 с.
10. Прижигалинская Т. Н. Теоретическое обоснование стратегического управления организацией: системный подход/Т. Н. Прижигалинская, Д. С. Терновский // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2012. – № 1. – с. 30–35.
11. Ромашенко, Т.Б., Трощенко, С.А. Использование индекса технологического уклада при разработке и реализации программ модернизации российской экономики// Национальные интересы: приоритеты и безопасность. –2010.– №7.– С.60-66.

## **ПРОГРАММА И ДОРОЖНАЯ КАРТА ИНТЕГРАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ<sup>1</sup>**

**Васяйчева В.А.<sup>2</sup>**

Самарский национальный исследовательский университет имени  
академика С.П. Королева, г. Самара

***Ключевые слова:*** промышленность, регион, интеграция, дорожная карта, конкурентоспособность.

Анализ тенденций развития промышленного комплекса Самарской области показывает, что традиционные подходы к управлению предприятиями и их производственные возможности не соответствуют требованиям современного рынка в информационную эпоху. Концепции промышленного развития ведущих зарубежных государств базируются на системно интегрированном подходе к формам и способам ведения производственной деятельности [1,2]. В его основе - возможность повышения конкурентоспособности за счет развития инновационного потенциала промышленных предприятий, реализации программы импортозамещения и производства уникальной продукции. Ускорению развития промышленного комплекса способствует реализация государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее

---

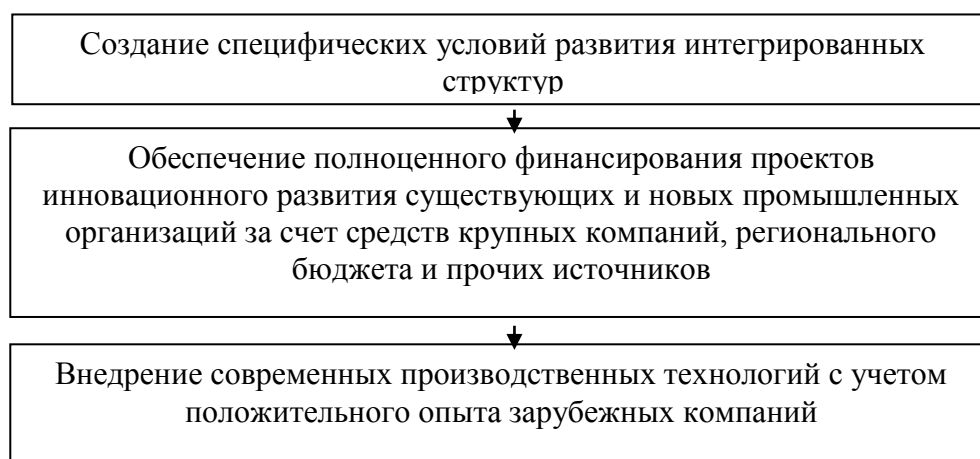
<sup>1</sup> Работа выполнена в рамках финансирования гранта: региональный конкурс «Волжские земли в истории и культуре России» 2016 – Самарская область. Тип проекта 16 – 12 –63004. Тема проекта: «Актуальные вопросы интеграции, диверсификации и модернизации регионального промышленного комплекса». Номер государственной регистрации НИОКР: АААА-А16-116041310109-7.

<sup>2</sup> Доцент кафедры Управления человеческими ресурсами, кандидат экономических наук.

конкурентоспособности» утвержденной постановлением Правительства РФ от 19 ноября 2014 г. N 1223 [3, 4]. Многие промышленные компании Самарской области разрабатывают планы интеграции с целью оптимизации организационной структуры, диверсификации бизнеса, подготовки и переподготовки кадров, внедрению систем качества, технического перевооружения и модернизации. В условиях кризиса последних лет подобные меры носят антикризисный характер и направлены в первую очередь на сохранение и развитие региональными предприятиями своих рыночных позиций в условиях временного сжатия спроса на ту или иную продукцию.

Промышленный комплекс Самарской области является основой социально-экономического развития региона. Необходимость активизации инновационного развития, роста качества и производительности труда, выпуска конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью, востребованной во многих секторах экономики области и за ее пределами, – все это обуславливает актуальность разработки Программы интеграции промышленного комплекса Самарской области (далее Программа интеграции).

С целью повышения эффективности интеграции регионального промышленного комплекса необходима реализация мероприятий, представленных на рисунке 1.



*Рис. 1.* Мероприятия для обеспечения эффективной интеграции промышленного комплекса

Цель Программы интеграции – обеспечение устойчивого функционирования промышленного комплекса Самарской области (рис. 2).

На основе реализации Программы интеграции станет возможным:

- повышение уровня конкурентоспособности промышленного комплекса и экономики Самарской области в целом;
- развитие инфраструктуры поддержки и стимулирования инновационной деятельности промышленных предприятий путем привлечения различных институтов для решения актуальных региональных проблем;

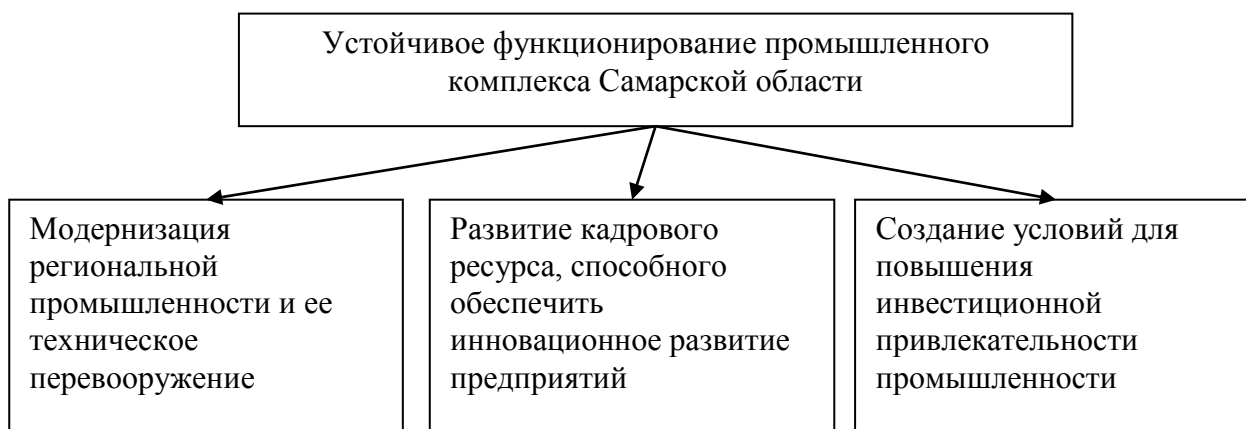


Рис. 2. Основные задачи Программы интеграции промышленного комплекса Самарской области

- обеспечение интегрированных структур высококвалифицированными кадрами;
- обеспечение эффективного инжиниринга инноваций;
- реализация эффективного взаимодействия: государство-наука-промышленное производство;

Отметим, что эффективность Программы интеграции в большой степени зависит от государственной поддержки реализуемых мероприятий (рис. 3).



Рис. 3. Основные задачи Программы интеграции промышленного комплекса Самарской области

Решение вышеперечисленных задач и контроль хода реализации Программы интеграции должна осуществлять головная организация – научно-технический координационный центр. Ее основным предназначением должно стать формирование и реализация единой инновационно-интеграционной политики в области функционирования наукоемкого промышленного комплекса, а также координация ее деятельности (рис. 4). Научно-технический координационный центр будет способствовать оптимизации сроков и материальных затрат при создании и внедрении перспективных инновационных проектов, обеспечению последних необходимой интеллектуальной и информационной базой.

В целом Программа интеграции:

а) будет способствовать:

- повышению эффективности использования инвестируемых в развитие промышленного комплекса средств;

б) обеспечит:

- активизацию инновационной деятельности;
- конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках;
- повышение темпов роста;
- интеграцию в систему международного разделения труда;
- эффективность проводимых в регионе мероприятий по снижению напряженности на рынке труда (развитие трудового потенциала, сохранение имеющихся и создание новых рабочих мест).

в) позволит отраслевым предприятиям Самарской области выйти на новый опережающий путь развития на основе координации Программы интеграции промышленного комплекса с соответствующими федеральными и региональными программами интеграции научно-технических разработок.

Однако интеграционные процессы реализуются в условиях риска и неопределенности, что необходимо учитывать в Программе интеграции (рис.5). В процессе формирования последней должны быть научно обоснованы результаты проведения планируемых актов для экономики региона, учтена вероятность возникновения рисков событий и разработаны варианты адаптационных мероприятий [5, 7].

Успешная реализация интеграционных процессов должна начинаться с качественного стратегического планирования, согласования интересов целевых групп, уровней планирования и отраслевых стратегий. План мероприятий (дорожная карта) должен предусматривать формирование пилотных проектов в сфере промышленности по развитию интегрированных структур и совершенствованию механизмов государственного стимулирования и поддержки интеграционных процессов (таблица 1).

В целом Программа интеграции:

а) будет способствовать:

- повышению эффективности использования инвестируемых в развитие промышленного комплекса средств;

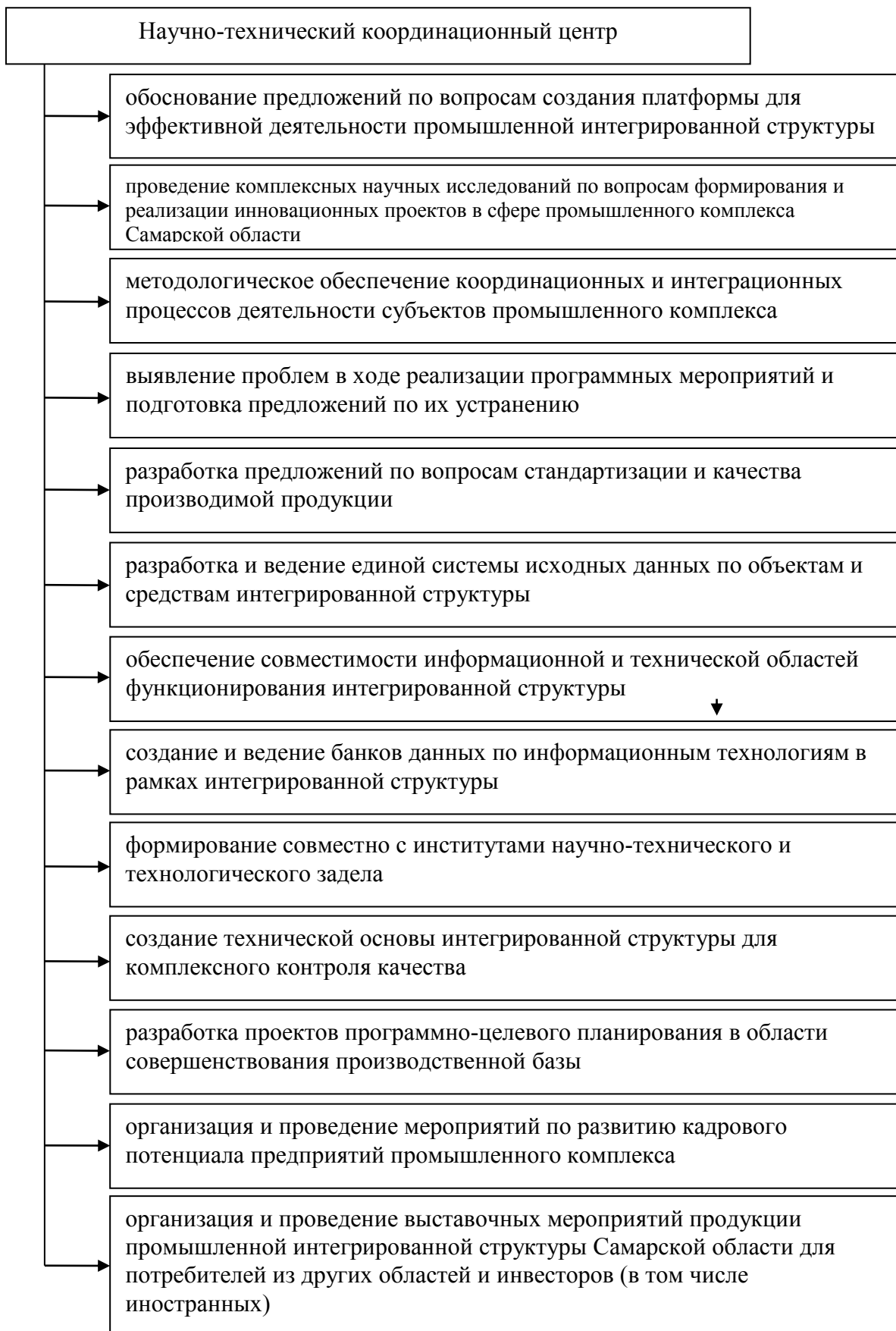


Рис. 4. Деятельность научно-технического координационного центра

б) обеспечит:

- активизацию инновационной деятельности;
- конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках;
- повышение темпов роста;
- интеграцию в систему международного разделения труда;
- эффективность проводимых в регионе мероприятий по снижению напряженности на рынке труда (развитие трудового потенциала, сохранение имеющихся и создание новых рабочих мест).

в) позволит отраслевым предприятиям Самарской области выйти на новый опережающий путь развития на основе координации Программы интеграции промышленного комплекса с соответствующими федеральными и региональными программами интеграции научно-технических разработок.

Однако интеграционные процессы реализуются в условиях риска и неопределенности, что необходимо учитывать в Программе интеграции (рис.5). В процессе формирования последней должны быть научно обоснованы результаты проведения планируемых актов для экономики региона, учтена вероятность возникновения рисков событий и разработаны варианты адаптационных мероприятий [5, 7].



Рис. 5. Негативные факторы, влияющие на интеграцию промышленного комплекса

Успешная реализация интеграционных процессов должна начинаться с качественного стратегического планирования, согласования интересов целевых групп, уровней планирования и отраслевых стратегий. План мероприятий (дорожная карта) должен предусматривать формирование пилотных проектов в

сфере промышленности по развитию интегрированных структур и совершенствованию механизмов государственного стимулирования и поддержки интеграционных процессов (таблица 1).

Важным итогом реализации Программы интеграции станет:

- активизация инновационного развития деятельности индустриальных площадок;
- сокращение ввоза импортной продукции;
- увеличение загруженности промышленных предприятий заказами;
- формирование региональных и отраслевых условий для роста конкурентоспособности промышленного комплекса;
- выстраивание эффективных кооперационных взаимосвязей промышленных предприятий Самарской области с другими отраслями экономики и увеличение на этой основе синергетического эффекта для страны в целом.

*Таблица 1*

**Дорожная карта интеграции промышленного комплекса Самарской области**

<b>Мероприятия</b>	<b>Ожидаемый результат</b>
Развитие исследований и разработок, создание центров прорывных исследований в области промышленного производства на базе НИИ, КБ и высших учебных заведений	- Разработка качественно новых видов продукции, - реализация инновационных проектов, - активизация инновационной деятельности и т.д.
Развитие инфраструктуры, поддерживающей эффективное функционирование интегрированного объединения	- Создание технопарков в сфере высоких технологий, - привлечение инвестиционных средств, - поддержка экспорта, - правовая защита инновационной деятельности и пр.
Развитие системы подготовки и повышения квалификации специалистов промышленного комплекса	- Разработка профессиональных стандартов, - устранение дефицита квалифицированных специалистов, - развитие трудового потенциала промышленных предприятий и др.
Совершенствование институциональных условий для эффективного ведения хозяйственной деятельности интегрированных объединений	- Разработка нормативных правовых актов, упрощающих деятельность интегрированных объединений, - разработка стандартов и обеспечение безопасности, - внесение изменений в общероссийский классификатор видов экономической деятельности и общероссийского классификатора продукции по видам экономической деятельности и т.д.

Создание информационно-аналитической базы для развития интегрированных структур	- Совершенствование механизмов сбора и хранения статистической информации отрасли промышленности, - совершенствование механизма аккредитации предприятий, входящих в интегрированную структуру и пр.
Разработка программы интеграции промышленного комплекса и внесение соответствующих корректировок в промышленную политику	Утверждение программы развития интегрированного объединения
Разработка пилотного проекта интеграции промышленного комплекса и выбор его участников	- Реализация пилотного проекта интеграции, - отработка системы до состояния, пригодного для распространения во все сферы промышленного производства и т.д.
Формирование механизмов координации и контроля реализации интеграционных процессов, создание научно-технического координационного центра	- Координация деятельности интегрированного объединения, - его адаптация к изменяющимся условиям и др.
Разработка программы интеграции промышленного комплекса	Разработка стратегии развития интегрированных объединений на ближайшую перспективу, разработка системы показателей развития промышленного комплекса и пр.

Таким образом, Программа интеграции промышленного комплекса Самарской области должна базироваться на системных решениях, позволяющих эффективно задействовать производственный, научный и образовательный потенциал региона в развитии эффективных взаимосвязей качественно новой структуры.

#### **Список использованных источников:**

1. Развитие промышленных комплексов России в условиях вызовов XXI века: монография/Л.К. Агаева, В.Ю. Анисимова, Н.В. Безлепкина; под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. - Самара: Самарский государственный университет, 2015. - 230 с.
2. Теория и практика интеграционных процессов в промышленности Самарской области: монография/В.А. Васяйчева, Н.Г. Гарькина, Е.А. Курносова. - Самара: Изд-во «Самарский университет», 2016. - 188 с.
3. Теоретико-методические вопросы управления конкурентоспособностью промышленных предприятий: монография/В.А. Васяйчева. - Самара: Изд-во «Самарский университет», 2016. - 160 с.
4. Государственная программа Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», утвержденная постановлением Правительства РФ от 19 ноября 2014 г. N 1223 [Электронный ресурс]: [http://base.garant.ru/70643464/#block\\_6000](http://base.garant.ru/70643464/#block_6000)



5. Васяйчева В.А. Сахабиева Г.А., Сахабиев В.А. Анализ проблем функционирования предприятий отрасли транспортного машиностроения РФ // Вестник Самарского государственного университета. Самара: Изд-во «Самарский университет», 2015. № 9/1 (131). – С. 68-79.
6. Васяйчева В.А. Основополагающие факторы конкурентоспособности отечественной промышленности // Управленческий учет. 2016. № 6. С.10-17.
7. Васяйчева В. А., Сахабиев, В. А., Сахабиева, Г. А. О подходах к управлению конкурентоспособностью промышленных предприятий // Вестник Самарского государственного университета. 2014. №4 (115). С. 16-21.

## **К ВОПРОСУ О ДИНАМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Габдуалиева Р.С.<sup>1</sup>, Тюкавкин И.Н.<sup>2</sup>**

Западно-Казахстанского инновационно-технологического университета,  
Республика Казахстан, г.Уральск

Самарский национальный исследовательский университет имени  
академика С.П. Королёва, г. Самара

**Ключевые слова:** модульно-концептуальный подход, повышение эффективность функционирования, промышленные предприятия, модель информатизация, оценочный комплекс, методическое обеспечение, системная оценка, динамические параметры, бизнес-процессы, оценка.

Рабочая гипотеза данного исследования состоит в предположении о том, что информатизация бизнес-процессов промышленного предприятия повышает эффективность его функционирования. Целью исследования является обоснование и разработка организационно-экономических направлений повышения эффективности функционирования промышленных предприятий на основе информатизации его бизнес-процессов.

Попытки оценить эффективность функционирования промышленных предприятий и промышленного комплекса в динамике предпринимались, начиная с 1960-х годов. Для этого составлялись отраслевые народно-хозяйственные балансы, где производилась комплексная оценка эффективности функционирования промышленных предприятий, комплексов, отраслей. Данные для оценки получали из бухгалтерской отчетности или для этого определялась какая-то контрольная точка отсчета. Но эти результаты

---

<sup>1</sup>Доктор экономических наук, профессор, ректор Западно-Казахстанского инновационно-технологического университета, (Республика Казахстан, г.Уральск).

<sup>2</sup> Аспирант кафедры Экономики инноваций.