

УДК 658.5

ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ООО "ЕВРОПОДДОН"

Чаманкина А. Е., Нестеренко Д. В., Солунина Т. И.

Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С. П. Королёва, г. Самара

В условиях современного рынка, очевидно, что конкурентоспособность любого предприятия определяется в первую очередь качеством продукции и его соизмеримостью с установленными ценами. Следовательно, определяющим фактором является способность производителя удовлетворять требованиям и запросам потребителя. Чтобы вести успешную экономическую деятельность, предприятиям необходимо применять высокоэффективные и результативные системы управления своей деятельностью [2].

Актуальность темы работы состоит в том, что в условиях конкуренции снижение потерь и повышение эффективности в технологических процессах играют решающую роль. В результате поверхностного подхода к издержкам и потерям в конечном итоге может привести к неоправданным затратам, и как следствие, снижение конкурентоспособности компании [1]. Таким образом, в современных условиях актуальность разработки мероприятий по повышению качества производимой продукции не вызывает сомнения, что и определило выбор темы доклада.

Целью исследования послужило повышение качества продукции в части экономических показателей за счет снижения потерь в производственном цикле и повышения производительности процесса [5].

В данной работе проводится оценка деятельности ООО «Европоддон», его окружения и степени соответствия его возможностей поставленным стратегическим целям. Проводятся исследование и анализ основных тенденций на рынке.

Далее разрабатываются предложения по снижению потерь и повышению эффективности в технологических процессах, а также мероприятия по повышению качества производимой продукции, исследуется применение бережливого производства в качестве инструмента развития компании [3]. Предлагается план реализации проекта, проводится анализ процесса внедрения рассматриваемых инструментов на одном из рабочих процессов, разрабатываются мероприятия по совершенствованию технологического процесса на основании инструментов концепции бережливого производства [4]. По данной концепции были проведены исследования в следующих областях:

- участие в производственном процессе;
- составление карты потока создания ценности будущего состояния; - организация и рационализация рабочего места; - визуализация рабочего пространства.

В ходе выполнения работ по разработке программы снижения издержек и повышения эффективности использовались такие методы, как: 5С, визуализация, канбан, карты потока создания ценностей.

Теоретической и методологической основой исследования послужили работы зарубежных и отечественных авторов по бережливому производству, менеджменту, управлению, логистике, материалы периодической печати и практические данные анализа деятельности ООО «Европоддон».

Библиографический список

1. Бабанский, А.В. Системы непрерывного улучшения продуктов и процессов. М.: Экоперспектива, 1999. – 237с.
2. Бойцова, Б.В. Антология русского качества. М.: Академия проблем качества, 1997. – 427с.
3. Вумек, Д.П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. – 478с.
4. Оно, Т. Производственная система Тойоты. Уходя от массового производства. М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2005. – 192с.
5. Портал lean-center. Бережливое производство: <http://lean-center.ru/?view=testing>