

УДК 658.7

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ В ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ТОРГОВОЙ СДЕЛКИ ПО ЭКСПОРТУ С УЧАСТИЕМ ТОРГОВЫХ ПОСРЕДНИКОВ

Моминова Д. М., Кропивенцева С. А.

Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королёва

Управление проектом направлено на предотвращение незапланированных задержек с выполнением прежде всего тех операций, которые включены в критический путь сетевого графика.

Сокращение длительности выполнения этих операций за счет внутренних резервов способно привести к сокращению общего времени выполнения всей совокупности операций, что является целью оптимизации и представляет собой реинжиниринг проекта.

Модель проекта состоит из совокупности работ, которая отражает последовательность и логическую взаимосвязь выполнения отдельных работ и может быть представлена в форме некоторого конечного ориентированного графа.

Исходной информацией для моделирования проекта является ориентированный граф, каждая дуга которого интерпретируется как отдельная операция или работа этого проекта, а вершина – как некоторое событие, связанное с завершением тех или иных операций.

Критический путь представляет собой путь, суммарная продолжительность выполнения всех работ которого является наибольшей. Операции критического пути получают более высокий приоритет по сравнению с остальными операциями проекта, а задача построения сетевого графа проекта и нахождения критического пути в этом сетевом графе становится важным элементом моделирования проекта.

Для торговой сделки по экспорту с участием торговых посредников был составлен перечень работ и определена последовательность их выполнения, найден критический путь и рассчитаны резервы времени для работ, не включенных в критический путь.

Общая длительность проекта равен 55 суткам, критический путь составляют работы {A-B-C-G-F-I-J}, сетевой граф показан на рисунке 1. В таблице 1 приводится перечень работ, составляющих проект, а также найденные резервы времени.

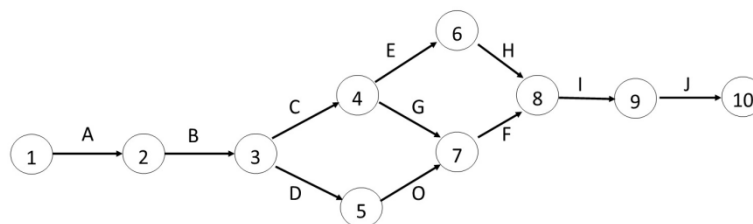


Рис. 1. Сетевой график проекта

Секция 4. Проектирование, производство, эксплуатация авиационной техники и организация транспортных процессов

Таблица 1. Резервы времени по проекту

Обозначение	Работа	i	j	После работы : t, сут.	ES_{ij}	EF_{ij}	LS_{ij}	LF_{ij}	TF_{ij}	FE_{ij}	IF_{ij}	SF_{ij}
A	Подписание договора	1	2	-	3	0	3	0	3	0	0	0
B	Заключение контракта	2	3	A	7	2	10	3	10	0	0	0
C	Направление на изготовление и отгрузка товара	3	4	B	20	10	30	10	30	0	0	0
D	Страхование груза и фрахтование судна	3	5	B	4	10	14	28	32	18	0	0
E	Открытие аккредитива	4	6	C	1	30	31	46	47	16	0	0
F	Отгрузка груза в порт	7	8	G, O	15	33	48	33	48	0	0	0
G	Отправка груза в адрес импортера	4	7	C	3	30	33	30	33	0	0	0
O	Таможенное декларирование	5	7	D	1	14	15	32	33	18	18	0
H	Банк РФ производит расчет с производителем и экспортером	6	8	E	1	31	32	47	48	16	16	0
I	Доставка груза на склад	8	9	F, H	2	48	50	48	50	0	0	0
J	Оборудование передано на реализацию	9	0	I	5	50	55	50	55	0	0	0