

УДК 338.242

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ АПТЕЧНОГО БИЗНЕСА

Коренькова Ю. А.

Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С. П. Королёва, г. Самара

Финансовые риски в организации плотно сплетены с принятием управленческих решений в условиях быстро меняющейся внешней бизнес среды. Для увеличения эффективности современные организации должны создавать у себя успешную и правильную систему управления финансовыми рисками.

Основная задача, к которой устремляется процедура управления финансовыми рисками организации, содержится в получении наибольшей выгоды при наименьшем либо приемлемом для компании соотношении выгоды и риска [1].

Процесс управления финансовыми рисками подразумевает выполнение следующих процедур:

1. планирование управления рисками;
2. идентификация рисков;
3. качественная оценка рисков;
4. количественная оценка рисков;
5. планирование реагирования на риски;
6. мониторинг и контроль рисков [2].

Все эти процедуры взаимодействуют между собой, а также с другими процедурами.

В процессе изучения теоретических и практических материалов было выявлено, что аптечном бизнесе одним из самых опасных рисков является финансовый риск. При этом рекомендуется использовать несколько основных методов снижения финансовых рисков:

1. уклонение – представляет собой возможность избежать потерь связанных с рисками финансовой деятельности, но повышает вероятность появления других рисков;
2. принятие на себя – в этом случае организация готовится к материальной компенсации всех возможных потерь;
3. передача – все финансовые риски или их часть передаются более сильным партнерам по бизнесу;
4. страхование – оформление договора, по которому в случае потери прибыли компенсацию будет осуществлять страховая компания;
5. объединение – данный метод помогает компании решить свои проблемы за счет привлечения партнеров по бизнесу, заинтересованных в выходе из сложившейся ситуации;
6. диверсификация – представляет собой распределение капитала, между несколькими направлениями, которые не связаны друг с другом [3].

При рассмотрении деятельности аптечной сети ООО ТК «Токо», функционирующей на фармацевтическом рынке Самарской области, основным видом деятельности которой является «Розничная торговля фармацевтическими и медицинскими товарами, косметическими и парфюмерными товарами», было выявлено, что финансовое состояние компании является убыточным. Невзирая на это, у компании существует проект по открытию новой аптеки в городе Тольятти. Из-за своего финансового положения организация в реализации своего проекта сталкивается с такими рисками как:

1. риск снижения финансовой устойчивости;
2. риск неплатежеспособности;
3. структурный риск.

Данные риски негативно влияют на осуществление проекта организации. Однако 99% уставного капитала этой организации с недавнего времени принадлежат ООО «Ригла».

В связи с вышеуказанным для снижения финансовых рисков можно использовать метод объединения, при котором партнеры по бизнесу, заинтересованные в реализации проекта, помогают снизить сложившиеся риски. В данном случае целесообразным было бы предоставление организации беспроцентного займа со стороны ее основного учредителя.

#### Библиографический список

1. Ермасова, Н.Б. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Н.Б. Ермасова, С.В. Ермасов. М.: Юрайт, ИД Юрайт, 2010. - 621 с.
2. Зайков, В.П. Финансовый менеджмент: теория, стратегия, организация: Учебное пособие / В.П. Зайков, Е.Д. Селезнева, А.В. Харсеева. М.: Вуз. книга, 2012. - 340 с.
3. Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев. М.: Проспект, 2013. - 1104 с.