

УДК 658.7

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ СНАБЖЕНИЯ КОМПЛЕКТУЮЩИМИ ЦЕНТРОВ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ

Николаева В. В., Кропивенцева С. А.

Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С. П. Королёва, г. Самара

Своевременная доставка комплектующих изделий в центр технического обслуживания (ТО) влияет на экономическую составляющую использования самолета благодаря сокращению времени простоя воздушного судна.

Одной из важных задач специалистов по техническому обслуживанию и ремонту авиационной техники является контролирование сроков поставки комплектующих для центра ТО. Соблюдение сроков закупки комплектующих изделий и обеспечение баланса между количеством поставок и потребностями в них напрямую влияют на экономическую эффективность процесса. Поэтому управление поставками представляется актуальной задачей, решение которой позволит сократить продолжительность осуществления поставок и уменьшить их расходы.

Для своевременного заказа комплектующих и, следовательно, их своевременной поставки, необходимо вести учет состояния авиационной техники и документальное сопровождение процессов технического обслуживания и ремонта авиационной техники, чтобы знать, когда и какие комплектующие будут необходимы.

При заказе следует решить, где разместить заказ на поставку комплектующих: либо склад комплектующих изделий, либо завод изготовитель, либо завод, производящий комплектующие по лицензии.

Организация поставок комплектующих изделий для иностранных воздушных судов является наиболее проблемной. Чаще всего заказываются оригинальные комплектующие у завода изготовителя, который находится на территории другой страны. В связи с этим возникают большие трудности в оформлении необходимых документов, прохождении таможенных процедур и др., что может повлиять на продолжительность поставки. Также на срок доставки комплектующих оказывает влияние требуемая срочность заказа, задержки на стадии перевозки и т.п.

Процесс поставки комплектующих можно представить в виде проекта с перечнем выполняемых работ и указанием взаимосвязей между ними. Применяют различные методы управления проектами, например метод критического пути, когда время выполнения каждой работы точно известно, или метод PERT, который ориентирован на анализ проектов, для которых продолжительность выполнения работ не определена точно [1]. При конкретных имеющихся условиях можно использовать различные методы управления проектом, которые будут наиболее эффективными.

Для контроля процесса доставки комплектующих применяют компьютерные технологии, например, программу по управлению проектами OpenProject [2]. OpenProject – это кроссплатформенное программное обеспечение, которое дает возможность участникам проекта работать удаленно. OpenProject позволяет контролировать ход реализации проекта по трем основным показателям:

- соблюдение календарных сроков выполнения задач;
- произведенный объем работ;
- соответствие фактических затрат бюджету.

Оптимизация процесса доставки заключается не только в глубокой детализации перечня совершаемых работ, но и в определении минимального срока поставки и

резервов времени на определенные работы, реализации проекта в компьютерной программе, распределении ресурсов необходимых для реализации проекта, определении дополнительных ресурсов с целью уменьшения срока выполнения проекта, а также в определении цен ресурсов, стоимости проекта и в управлении бюджетом проекта в целом.

Грамотное управление проектом позволяет сократить время выполнения поставки. Это связано с использованием дополнительных ресурсов (например, смена метода транспортировки), затраты на поставку при этом увеличиваются. В результате следует искать компромисс между сокращением выполнением отдельной работы и экономией дополнительных затрат на организацию снабжения комплектующими центрами технического обслуживания воздушных судов.

Библиографический список

1. Афанасьев, М. Ю., Багриновский, К. А., Матюшок, В. М. Прикладные задачи исследования операций [Текст]: учебное пособие. – М: Инфра, 2006. – 352 с.
2. Кропивенцева С. А. Применение компьютерных технологий в организации экспортно-импортных операций [Текст]: учебное пособие. – СНИУ, 2017. –72с.