

УДК 656.02, 658.788.5

**ОПТИМИЗАЦИЯ РАБОТЫ ТРАНСПОРТНО-СКЛАДСКОГО
КОМПЛЕКСА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
(НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Минеева К. И., Волгина К. М., Немчинов О. А.

Самарский государственный аэрокосмический университет имени академика
С. П. Королёва (национальный исследовательский университет), г. Самара

Проблемы регулирования процессов товародвижения в условиях становления и развития рыночных отношений становятся всё более актуальными. Эффективность логистической системы зависит не только от совершенствования и интенсивности основной деятельности предприятия и транспортного обслуживания, но и от работы складского хозяйства. Общие особенности складов промышленных предприятий характеризуются относительной однородностью перерабатываемых грузов, ритмичностью поставок, большими объёмами хранения и переработки товарно-материальных ценностей.

Закрытое акционерное общество (ЗАО) «РИФАР» – это российско-итальянская фабрика алюминиевых радиаторов. На неавтоматизированном складе ЗАО «РИФАР» площадью 2300 кв.м, оперирующим номенклатурой свыше 120 наименований, применяется преимущественно бумажный учёт. Вся работа склада полностью зависит от навыков и быстроты действий кладовщиков.

В рамках исследования предлагается внедрить систему ARTIS: CRM, Торговля, Склад. Также предлагается приобрести терминалы сбора данных, которые позволят оперативно управлять товародвижением на основе штрих-кодов. Проведя анализ терминалов сбора данных, предлагается внедрить Cipher 8600, предназначенный для использования на складах среднего размера. Также необходимо приобрести принтер для терминала Zebra GX-430t, который отличается повышенной скоростью печати, мощным процессором и широким выбором интерфейсов коммуникации. При внедрении вышеперечисленного оборудования возможно сокращение двух сотрудников.

Основная доля поставок продукции ЗАО «РИФАР» приходится на внутренний рынок. Каждый день со склада ЗАО «РИФАР» отправляется в среднем 9 фур, в каждой из которых находится 34 поддона с радиаторами. Интенсивность отправок зависит от пункта назначения. Каждый год совершается около 832 рейсов.

Для расчёта затрат на перевозку грузов автомобильным транспортом, необходимо учесть затраты на масла и смазки, на техническое обслуживание и ремонт автомобилей, работающих на маршруте, на восстановление износа и ремонт шин, на автомобильное топливо и оплату труда.

Компания «РИФАР» не имеет собственного транспорта, в связи с этим заключается договор с перевозчиком о доставке груза по России и СНГ, где расположены официальные точки продаж. Предлагается приобрести две еврофуры IVECO 440 E 47.

Общие затраты на совершение одного рейса в каждый город маршрутной сети составляют 1084,5 тыс.руб. При сравнении данных затрат с тарифами фирм-перевозчиков установлено, что при использовании собственного транспорта предприятие экономит 175 тыс.руб. Общая экономическая эффективность по всем маршрутам, осуществляемым за год, составляет 2840,5 тыс.руб.

С целью оптимизации затрат на перевозочный процесс было решено привлечь к осуществлению перевозок по маршрутам собственный транспорт, за исключением

направления Гай – Москва, которое составляет большую долю всего объёма перевозок компании и требует закупки существенного количества грузовых автомобилей.

Изучено два варианта привлечения транспорта: приобретение транспорта в лизинг и единовременная покупка.

При первом варианте финансовый результат складывается из притоков и оттоков. К притокам относятся экономия от сокращения сотрудников грузового склада и экономия за счёт отказа от услуг сторонней транспортной компании. К оттокам – затраты на закупку оборудования по автоматизации склада, заработная плата водителей грузового транспорта и платежи по лизингу.

В случае единовременной закупки грузовых автомобилей структура денежных потоков останется аналогичной предыдущему варианту за исключением затрат на лизинговые платежи.

В ходе исследования установлено, что внедрение предложенного комплекса мероприятий позволит получить экономический эффект на седьмой год.

Транспортно-складская логистика является важным фактором повышения конкурентоспособности предприятия. Однако локальные изменения издержек в одном из направлений функциональной деятельности могут оказывать неадекватное воздействие на сопряженные процессы, что приводит к выводу о необходимости комплексной оптимизации процессов складской и транспортной деятельности предприятия.