

УДК 658.77

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА «ТОЧНО В СРОК». ПРИМЕР ЕЁ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ В РОССИИ

Иванова Т. Н., Хайтбаев В. А.

Самарский государственный университет путей сообщения, г. Самара

Цели исследования:

- 1) более глубокое изучение сущности и основных положений системы «точно в срок» (ТВС);
- 2) анализ принципиальных отличий системы «точно в срок» от традиционного снабжения;
- 3) анализ деятельности предприятий, использующих систему «точно в срок» в России, выявление основных преимуществ и недостатков;
- 4) поиск решений по увеличению масштабов применения системы в России.

Актуальность исследования. Система поставки «точно в срок» – это система производства и поставки комплектующих или товаров к месту производственного потребления или к моменту продажи в торговом предприятии в требуемом количестве и в нужное время, что позволяет снизить затраты на управление запасами и хранение временно неиспользуемых элементов, а также укрепить отношения с поставщиками и заказчиками, увеличить объём реализации и повысить конкурентоспособность фирмы. Вот почему изучение возможностей системы «точно в срок» является актуальным.

Принципиальное отличие системы ТВС от традиционного снабжения: контроль качества у потребителя не предусмотрен. Следовательно, эту функцию должен взять на себя поставщик. В этих условиях наличие некачественных изделий в поставляемой партии недопустимо. Система ТВС предусматривает работу потребителей с гораздо более низким запасом, чем в условиях традиционного снабжения. Следовательно, повышаются требования к надёжности всех участников логистического процесса, в том числе и к транспортникам. Поэтому, если в условиях традиционного снабжения при выборе перевозчика в первую очередь обращают внимание на перевозочные тарифы, то в системах «точно в срок» предпочтение отдается перевозчику, способному гарантировать надёжность соблюдения сроков доставки.

Японская система работает на русский «КАМАЗ». Объединение «КАМАЗ» уже использует систему на складах заводского комплекса. Первый проект внедрения называется «Оптимизация складских и транспортных перевозок с использованием сменных кузовов». Внедрение проекта уже дало экономический эффект: в 5 раз ускорились внутренние складские перемещения, в 2 раза уменьшились потребности в работе транспорта на одной линии. Теперь, покупая КАМАЗ, можно поинтересоваться, с помощью каких систем выпускается данная модель, и консультанты дилерского центра подробно расскажут о внедрении современной японской системы «точно в срок».

Ещё одним немаловажным крупным проектом по внедрению системы «точно в срок» в нашей стране является организация доставки проката из Магнитогорска при использовании тяговых плеч – система перевозок «Каматейнер». Такая технология сделала перевозки в десять раз быстрее, при этом ей удалось в несколько раз сократить затраты.

Анализ проведённых исследований позволил выявить ряд ключевых положений, реализация которых позволила бы вывести реализацию системы «точно в срок» в России на принципиально новый уровень.

1. В области отношений с поставщиками:

- постоянный поиск близко расположенных поставщиков;
- переход на длительные хозяйственные связи;
- пролонгация договорных отношений с проверенными поставщиками и т.д.

2. По объёму поставок:

- поддержка устойчивой скорости закупок, согласованной со скоростью производства (или для торгового предприятия – реализации);
- обеспечение возможности частых поставок малыми партиями;
- работа с переменным размером единичной поставки при фиксированном общем объёме поставок по контракту;
- поощрение поставщиков за готовность упаковывать товары в требуемых количествах.

3. В области качества поставляемой продукции:

- тесная взаимосвязь персонала, ответственного за качество у продавца и у потребителя.

4. В области отгрузки:

- составление и чёткое соблюдение расписаний прибытия грузов;
- использование постоянных, проверенных перевозчиков;
- заключение долгосрочных контрактов на комплексное логистическое обслуживание, включающее складирование и транспортировку.