УДК 658.8

ХАРАКТЕРИСТИКА И ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ. ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ УМЕНЬШЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ

Войцехович А. М., Калушин А. А.

Самарский государственный университет путей сообщения, г. Самара

Управление запасами является ключевой функцией, составляющей наиболее важную сферу логистической системы как с точки зрения трудоёмкости, так и связанных с нею затрат.

Наиболее важной, на наш взгляд, является проблема рационального управления запасами предприятия. Актуальность проблемы оптимизации запасов и эффективного управления ими обусловлена тем, что состояние запасов оказывает определяющее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и финансовые результаты деятельности.

Классификация запасов.

1. По месту нахождения запасы делятся на производственные и товарные.

2. Классификация по отношению к логистическим функциям: складские; транспортные (в пути, транзитные); грузопереработки.

3. Классификация по функциональному предназначению: сезонные; подготовительные (технологические), гарантийные (страховые), текущие, спекулятивные, устаревшие.

Методы управления запасами.

Норма запаса – это минимальное количество предметов труда, находящееся у предприятия и необходимое для бесперебойного снабжения производства.

Для определения норм запасов используются три группы методов:

– эвристические;

– методы технико-экономических расчётов;

– экономико-математические методы.

Затраты на запасы продукции:

– стоимость хранения запасов продукции;

– затраты, связанные с хранением единицы запаса;

– дополнительные затраты при дефиците запасов.

Издержки, связанные с дефицитом запасов, имеют место тогда, когда нет в наличии необходимых видов продукции.

Затраты на хранение запасов представляют собой затраты, связанные с хранением запасов на складе, их погрузкой и разгрузкой, страхованием, убытками от мелких краж, порчи, устаревания, выплаты налогов.

Способы минимизации суммарных затрат на хранение запаса:

– снизить до минимально возможного уровня постоянные затраты на каждое пополнение запаса (что позволит снизить средние уровни запасов с соответствующим снижением альтернативных затрат капитала, вложенного в запасы);

– при определённых постоянных затратах на каждое пополнение оптимизировать средний уровень хранения запасов, чтобы минимизировать суммарные затраты на хранение запасов за определённый период (суммарные затраты на пополнение плюс альтернативные затраты капитала).