

УДК 658.7

## **ЭФФЕКТИВНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОНСОЛИДИРУЮЩЕ-РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СКЛАДСКИХ КОМПЛЕКСОВ**

Якушкина Е. О., Кизимиров М. В.

Самарский государственный университет путей сообщения, г. Самара

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что рыночная стратегия развития экономики предполагает сбалансированное развитие всех отраслей народного хозяйства – как отраслей материального производства, так и инфраструктуры. К отраслям инфраструктуры относят такие, которые обеспечивают хранение и доставку продукции как в сфере производства, так и сфере обращения. Это – транспорт, связь, торговля, заготовка, материально-техническое обеспечение. Материально-техническую базу обеспечения производства необходимыми ресурсами представляет именно складское хозяйство. Целью работы является рассмотрение вопроса эффективной организации консолидирующего складского комплекса.

Достижение поставленной цели потребовало решения ряда задач:

- рассмотреть основы организации складского хозяйства;
- рассмотреть структуру консолидирующе-распределительных складов и способы её эффективной организации.

В первую очередь дадим понятие склада и отличие консолидирующе-распределительных складских комплексов от других форм организации складского хозяйства.

Склады представляют собой один из важнейших элементов логистических систем. Необходимость в специально обустроенных местах для содержания запасов существует на всех стадиях движения материального потока. Этим объясняется большое количество различных видов складов. Складское хозяйство предназначено для обеспечения приёмки материалов с определением их количества и качества, рационального размещения и укладки материалов с учётом их физических и химических свойств, механизации погрузочно-разгрузочных работ, усовершенствования техники хранения материалов, конструкций и изделий, снижения до минимума потерь материалов при хранении, организации отпуска и учёта материалов.

Распределительный центр – это складской комплекс, который получает товары от предприятий-производителей или от предприятий оптовой торговли (например, которые находятся в других регионах страны или за границей) и распределяет их более мелкими партиями заказчикам (предприятиям мелкооптовой и розничной торговли) через свою или их товаропроводящую сеть.

Центр консолидации может быть определён как центр, где будет осуществляться:

- либо группирование товаров для получения более крупных единиц в целях снижения расходов на хранение, погрузочно-разгрузочные работы и перевозку;
- либо операции по разделению на части так, чтобы полученная единица измерения продукта в конце логистической цепи была пригодна для потребления.

Кроме того, распределительные центры бывают двух типов: собственно распределительные центры и перевалочные базы. В их общие функции, кроме хранения запасов и поставок на другие склады компании, входят также дополнительные услуги:

- переупаковка (в том числе разбиение упаковок крупных типов на более мелкие);
- фасовка;
- стикерование (в том числе штрихкодирование);

- таможенное оформление;
- сертификация грузов и т.д.

Для качественного выполнения всех функций в складском комплексе необходимо разделить эти функции по отделам склада для чёткого их выполнения. Мной была разработана функциональная модель работы склада. Согласно этой модели весь складской комплекс делится на 6 зон (первичная приёмка товара, приёмка товара по качеству и количеству, складирование и хранение, комплектация заказа, комплектация партии отправки, отгрузка и доставка), каждая из которых чётко выполняет свои функции, при этом работа каждого из отделов на протяжении всего процесса от приёмки до отгрузки товара сообщается между собой информационными (документальное сопровождение) потоками, которые поступают в базу данных по учёту товаров. Связь всех зон между собой информационными потоками – это одно из важнейших функций менеджмента-контроль, который обеспечивает строгое выполнение функций. Чёткое выполнение всех функций модели на протяжении всего процесса обработки груза ведёт к повышению эффективности работы всего складского комплекса, а, следовательно, к повышению прибыли предприятия.

В заключении хотелось бы отметить, что создание и работа крупных консолидирующих распределительных центров во многом облегчает задачи более маленьких складских комплексов, проводя ряд операций по обработке и распределению грузов для дальнейшего их продвижения до момента получения его конечным потребителем. Как было сказано в начале, складское хозяйство – это материально-техническая база системы снабжения и сбыта, поэтому от качества работы складских комплексов в целом зависит качество и эффективность обеспечения потребителей материальными ресурсами, поэтому необходимо принимать меры по улучшению эффективности деятельности распределительных центров. Повысить уровень работы консолидирующих распределительных комплексов можно за счёт правильного выбора месторасположения для строительства складского комплекса (с помощью анализа и расчётов о наличии в данной местности всех необходимых для работы склада коммуникаций), далее за счёт улучшения оснащённости склада (приобретения необходимого оборудования для погрузочно-разгрузочных работ, распределения товара по складу, упаковки груза и т.д.), большей автоматизации процесса работы складского комплекса (разработка программ или роботов для облегчения поиска товара на складе, сборки и т.д.), корпоративного обучения с целью повышения квалификации работников комплекса, а также в целях принятия в дальнейшем на работу опытных специалистов, что приведёт к устойчивости склада как предприятия на рынке и повышению прибыли. Также хочется отметить, что в соответствии с принятой программой ОАО РЖД о создании транспортной логистической сети, где одним из основных элементов являются консолидирующе-распределительные центры, оптимизация и моделирование работы которых являются достаточно актуальными.