

# ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

**Богданова Елизавета Алексеевна<sup>1</sup>**

Российская Федерация, г. Самара, Самарский университет.

**Аннотация:** Статья освещает проблему управления рисками в строительной отрасли. Автор исследует специфику строительной отрасли России. Приводится статистическая информация по развитию данного сектора в 2022-2024 году. Рассматриваются основные и финансовые риски, характерные для строительных компаний. Предлагаются меры и стратегии по управлению указанными рисками.

**Ключевые слова:** риски, статистика, строительство, строительная отрасль, управление, финансы, финансовые риски

## FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY

**Bogdanova E.A.**

Russian Federation, Samara, Samara University.

**Abstract:** The article highlights the problem of risk management in the construction industry. The author explores the specifics of the Russian construction industry. Statistical information on the development of this sector in 2022-2024 is provided. The main and

---

<sup>1</sup>Студент 2 курса магистратуры Института экономики и управления Самарского университета. Научный руководитель: Чебыкина М.В., доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики инноваций Самарского университета.

financial risks characteristic of construction companies are considered. Measures and strategies to manage these risks are proposed.

**Key words:** risks, statistics, construction, construction industry, management, finance, financial risks

## **Введение**

Строительная отрасль, как и любая другая, подвержена влиянию колебаний во внешней среде, обусловленных различными факторами. В России в 2022-2024 году особенную роль во влиянии на строительную отрасль оказывает санкционное давление, вызывающее колебание цен на материалы, риски банкротства и прочие. В этой связи особенно актуальным представляет управление рисками, позволяющее предприятиям строительной отрасли сохранять финансовую стабильность и платежеспособность.

## **Ход исследования**

Специфика строительной отрасли в России отражена в таблице 1 [1].

Таблица 1 – Характеристики российского строительного сектора

Аспект	Особенности	Примеры
Климатические условия	Широкий диапазон температур, многие регионы с суровыми зимами	Строительство с учетом мероприятий по теплоизоляции, использование материалов, устойчивых к низким температурам
Регуляторная среда	Сложная процедура получения разрешений, частые изменения в законодательстве	Необходимость ведения переговоров с множеством регулирующих органов, адаптация к изменениям в законодательстве

Продолжение Таблицы 1

Географические особенности	Большие расстояния между городами и регионами, разнообразие природных условий	Затраты на логистику и транспортировку материалов могут быть значительными, необходимость в локализации поставок
Рынок труда	Дефицит квалифицированных специалистов в некоторых регионах	Возможность привлечения иностранных специалистов, необходимость в обучении и повышении квалификации работников
Финансирование и инвестиции	Зависимость от государственного финансирования и инвестиций, высокая степень бюрократии	Поиск альтернативных источников финансирования, разработка привлекательных инвестиционных предложений
Инновации и технологии	Отставание в применении новейших технологий и материалов по сравнению с Западом	Внедрение зарубежных технологий, инвестиции в исследования и разработки

В 2023 году, по информации от Росстата, строительный сектор России продемонстрировал заметный рост (рисунок 1), достигнув объема работ на сумму 15,1 триллиона рублей (прирост на 7,9% по сравнению с предыдущим годом, что немного выше, чем 7,5% роста, зафиксированного годом ранее). Такое ускорение в основном связано с активизацией в сфере жилого строительства, увеличением инвестиций в рамках национального проекта по улучшению качества и безопасности дорог, а также запуском

новых проектов в области добычи полезных ископаемых: в текущих ценах объем строительных работ увеличился на 15,3%, это также указывает на сравнительно умеренный уровень инфляции в данной отрасли, колеблющийся между 6,9% и 7,1% [4].

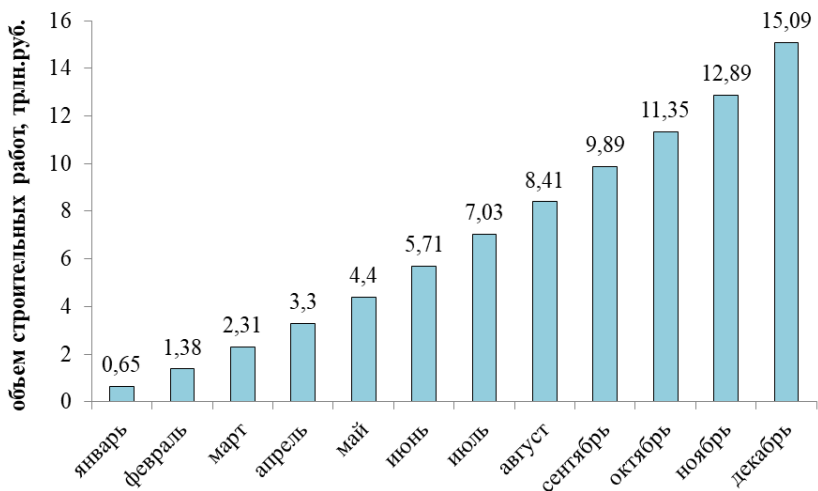


Рисунок 1 - Динамика объема строительных работ в 2023 году, трлн. руб.

По информации, предоставленной Росстатом, в 2023 году общий доход компаний, занятых в сфере строительства, достиг 13,45 триллионов рублей, что означает прирост на 13,9% по сравнению с предыдущим годом, что согласуется с увеличением объема строительных работ на 15,3% в денежном выражении. В 2022 году доходы строительных фирм также увеличились, на 15%, но это было связано с более высокой инфляцией.

Если учесть инфляцию, то в 2023 году строительные компании фактически заработали на 6,6% больше, в то время как

в 2022 году рост составил всего 0,5% (рисунок 2). По сравнению со всем промышленным сектором экономики, который показал рост на 9,2% и 9,3% за последние два года, строительная отрасль выглядит более успешной [4].

В 2024 году перспективы строительной отрасли могут стать более неопределенными: важным фактором для строительства жилых объектов является неопределенность по поводу продления программы льготной ипотеки после июля 2024 года [5].

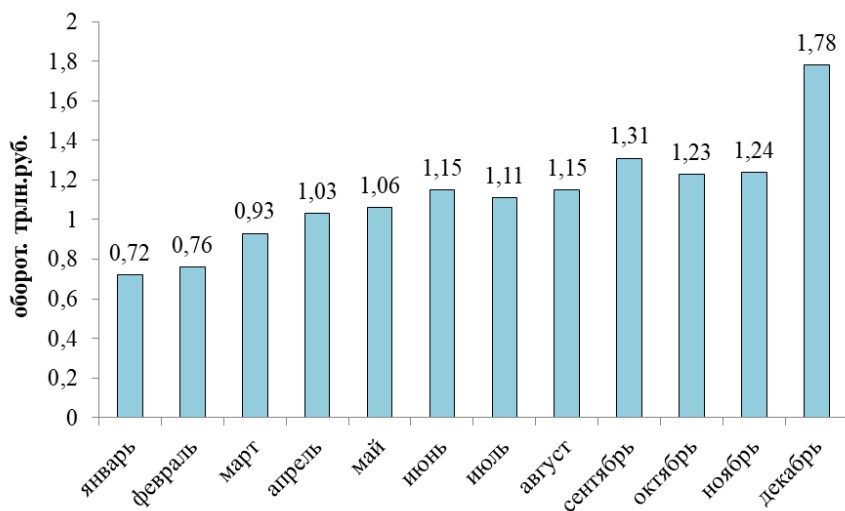


Рисунок 2 - Динамика выручки строительных организаций в 2023 году, трлн. руб.

Строительные компании пока не имеют четких ожиданий относительно объема будущих работ: результаты квартального опроса, проведенного Росстатом среди строительных организаций, показывают разделенные мнения: 16% опрошенных

ожидают увеличение объемов работ, тогда как такой же процент предполагает их сокращение в первом квартале 2024 года [3].

Основные риски строительной отрасли на ближайшие годы представлены в таблице 2 [2].

Таблица 2 – Основные риски строительной отрасли

Риск	Причины	Методы минимизации
Задержки в выполнении проектов	Плохая погода, недостаток рабочей силы, задержки в поставках материалов	Планирование с учетом буферного времени, диверсификация поставщиков, предварительное заключение контрактов
Рост стоимости материалов	Инфляция, колебания на мировых рынках, нестабильность валют	Фиксированные контракты на поставку, хеджирование ценовых рисков, стратегическое запасание материалов
Неопределенность законодательства	Изменения в налоговом законодательстве, изменения в стандартах строительства	Мониторинг законодательных изменений, работа с юридическими консультантами, участие в отраслевых ассоциациях
Технические неисправности	Ошибки в проектировании, некачественные строительные материалы, неправильное использование оборудования	Привлечение квалифицированных инженеров и архитекторов, контроль качества материалов и работ, регулярное обслуживание оборудования

Продолжение Таблицы 2

Судебные иски	Несчастные случаи на рабочем месте, нарушения контрактов, экологические нарушения	Страхование от профессиональной ответственности, соблюдение норм безопасности и экологических стандартов, юридическая поддержка проектов
Экономическая нестабильность	Рецессия, изменения процентных ставок, колебания спроса	Диверсификация портфеля проектов, гибкое ценообразование, фокус на проектах с быстрым возвратом инвестиций

Финансовые риски для строительной отрасли России представлены в таблице 3 [5].

Таблица 3 – Финансовые риски для строительной отрасли России

Риск	Причины	Стратегия управления
Рост стоимости строительных материалов	Инфляция, колебания на мировых рынках, политическая нестабильность	Долгосрочные контракты на поставку, хеджирование цен, стратегическое запасание материалов
Кредитный риск	Невыполнение контрагентами финансовых обязательств, банкротство партнеров	Кредитный анализ и оценка платежеспособности контрагентов, диверсификация контрагентской базы, страхование кредитов

Продолжение Таблицы 3

Риск задержки платежей	Задержка выполнения проектов, недостаточность финансирования заказчиком	График платежей с авансовыми платежами и штрафами за просрочку, факторинг
Валютный риск	Колебания обменных курсов в международном строительстве	Хеджирование валютного риска через форвардные контракты и опционы, выбор валюты контракта, близкой к валюте расходов
Риск изменения процентных ставок	Изменение экономической политики центральных банков	Фиксированные процентные ставки по кредитам и займам, деривативы для хеджирования процентного риска
Риск неполучения финансирования	Строгие условия кредитования, экономическая нестабильность	Диверсификация источников финансирования, привлечение частного капитала, государственные гарантии и субсидии

Как видно из таблицы 3, финансовые инструменты управления рисками достаточно разнообразны и их применение зависит от потребностей строительной компании и ее возможностей, включая финансовые, временные, человеческие ресурсы.

Итак, рекомендации по управлению финансовыми рисками можно обобщить в виде рисунка 3 [3].





Рисунок 3 - Рекомендации по управлению финансовыми рисками

### **Полученные результаты и выводы (Заключение)**

Таким образом, в 2022-2024 годах российская строительная отрасль сталкивается с сильным влиянием санкционного давления, вызывающего колебания цен на материалы и повышенный риск банкротства. В связи с этими факторами, а также высокой неопределённостью для отрасли в 2024 году,

общими рекомендациями по управлению рисками, в том числе финансовыми, для компаний, работающих в данной отрасли, становится активное инвестирование в технологические решения, активное управление ценовой и кредитной политикой, контроль проектных затрат, а также постоянная адаптация под условия внешней среды.

### **Список использованных источников**

1) Баранова Э.Х. Система управления рисками строительной организации / Э. Х. Баранова // Теория и практика модернизации научной деятельности в условиях цифровизации: Сборник статей Международной научно-практической конференции, Самара, 15 декабря 2020 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью «Аэтерна», 2020. – С. 73-76.

2) Куряева Г.Ю. Управление финансовыми рисками строительной организации / Г.Ю. Куряева, К.В. Журавлева // Перспективы развития предприятий в условиях инновационной направленности экономики: сборник статей по материалам VIII Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Пенза, 22–23 апреля 2022 года. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2022. – С. 136-139.

3) Русских С. А. Механизм управления финансовыми рисками в строительной сфере России / С. А. Русских // Научные труды студентов Ижевской ГСХА: Сборник статей. – Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. – С. 692-696.

4) Строительство в российских регионах: итоги 2023 года [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://sherpagroup.ru/analytics/gkvrp45> (дата обращения 20.02.24)

5) Эстрин Е.А. Применение финансовых инструментов в строительной отрасли / Е. А. Эстрин, К. Ю. Курилов, А. А.

Курилова // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2023. – Т. 12, № 4(45). – С. 76-81.

## **РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ**

**Гусева Дарья Алексеевна<sup>1</sup>**

Российская Федерация, г. Самара, Самарский университет.

**Чебыкина Марина Владимировна<sup>2</sup>**

Российская Федерация, г. Самара, Самарский университет.

**Шаталова Татьяна Николаевна<sup>3</sup>**

Российская Федерация, г. Самара, Самарский университет.

**Аннотация:** статья анализирует влияние технологического прогресса на региональную экономику, основываясь не только на экономических, но и на социальных и экологических параметрах. Рассмотрены основные факторы стимулирования технологического развития. Статья представляет собой комплексный обзор методики оценки инновационной активности и рассматривает актуальные вызовы и возможности в области экспорта виртуальных товаров, а также необходимость соответствия международным стандартам и нормам в этой сфере.

---

<sup>1</sup>Студент 3 курса аспирантуры Института экономики и управления Самарского университета.

<sup>2</sup>Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики инноваций Самарского университета.

<sup>3</sup>Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики инноваций Самарского университета.