

# СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА РОССИЙСКИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Анисимова В.Ю.<sup>1</sup>, Казакова А.Н.<sup>2</sup>

Самарский национальный исследовательский университет имени академика  
С.П. Королева, г. Самара

**Ключевые слова:** управление рисками, риск-менеджмент, методы управления рисками, промышленные предприятия, снижение степени риска.

Управления рисками на российских промышленных предприятиях в настоящее время является очень актуальной, так как предприятия намного чаще подвержены воздействию риска, что негативно может сказаться на её дальнейшей производительной деятельности.

Система риск – менеджмента на российских промышленных предприятиях на сегодняшний день недостаточно высока, а число предприятий, на которых функционирует система риск-менеджмента значительно мала.

Под управлением рисками понимается совокупность предпринятых действий, мер, которые направлены на минимизацию риска и оказание соответствующей поддержки, помощи для достижения поставленных целей предприятия, также разработку и реализацию программ и мероприятий, направленных на уменьшение уровня риска.

Для того чтобы уменьшить уровень риска, используют такие важнейшие элементы как прогноз нежелательных и отрицательных последствий развития событий, возникновения непредвиденных ситуаций; выявления нежелательных последствий, условий в текущей деятельности предприятия; принятие необходимых мер и решений по предотвращению или уменьшению негативных факторов, событий в промышленных предприятиях; проведения соответствующего анализа при полученных результатах в процессе управления рисками.

Управления рисками требуют выявления ряд значимых факторов, условий, которые оказывают влияние на деятельность фирм, в проведении соответствующего анализа и в предоставлении результирующей оценки. Для формирования и проведения необходимого анализа и оценки рисков, необходимо использовать следующие источники:

- 1) Отчетность предприятия;
- 2) Финансовый план деятельности предприятия;
- 3) Использование различных соглашений, контрактов;
- 4) Экономические показатели (себестоимость).

---

<sup>1</sup>Старший преподаватель кафедры экономики инноваций Самарского университета.

<sup>2</sup>Студент 4 курса Института экономики и управления Самарского университета.

Процедура оценки подразделяется на качественные и количественные этапы.

Качественные оценки служат исходной информацией для проведения соответствующего анализа, выявления и оценивание проблемных моментов в ходе осуществления конкретных мероприятий.

Количественные оценки направлены на определения числовых параметров по отдельным видам рисков, по общему числу ущерба, возникающие в предприятии.

Управление рисками на российских промышленных предприятиях не всегда эффективно и целесообразно. Это связано, прежде всего, с тем, что отсутствует необходимая информация, научная основа, соответствующие исследования и необходимый опыт в сфере управления рисками на предприятиях [4].

Для решения проблем связанные с риском, используют ряд различных методов, приёмов и средств направленных на снижение её уровня.

К основным методам по снижению уровня риска можно отнести:

- Стратегическое планирование. Данный метод является одним из эффективных методов по управлению риска, охватывает совершенно все сферы деятельности промышленных предприятий и выступает как средство компенсации риска;

- Следующим методом является прогнозирование, который, включает в себя разработку определённых мероприятий по развитию экономической системы и выявления оценки будущего состояния среды хозяйственной деятельности предприятий, также прогнозирование потенциальных партнёров и конкурентов на всех сегментах рынка, где промышленное предприятие выступает в роли продавца или покупателя;

- Наиболее значимым методом по управлению и снижению риска на промышленных предприятиях можно отнести активный целенаправленный маркетинг. В этом случае предприятие начинает активно формировать и увеличивать спрос на свою продукцию на современном рынке, при этом активно использует различные маркетинговые приёмы и методы по увеличению конкурентоспособности продукции и продвижение товара на современном рынке;

- Мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой базы. Данный метод заключается в оперативном отслеживании и выявлении текущей информации, необходимых сведений социально – экономической обстановки предприятия. Полученные результаты позволяют создать новые тенденции, которые направлены на улучшение социальной и экономической системы хозяйствующих субъектов, предусмотреть необходимые меры для получения компенсаций в случае возникновения различных природных катаклизмов, финансовых и других потерь, которое несёт предприятие;

- Страхования риска. Данный метод заключается в том, что происходит передача риска, ответственности участникам страхования, и в случае

возникновения непредвиденных изменений, которые несут за собой негативные последствия, страховая компания обязана возместить все понесённые убытки предприятию, возместить убытки, причинённые по совершению вреда жизни и здоровью рабочим, служащим [1]. Страхование защиты промышленных предприятий можно наглядно увидеть в таблице 1.

Таблица 1

Страхование рисков промышленных предприятий [3]

Вид:	Подразделение:
Имущество	-Недвижимость; - Транспорт - Оборудование; - Грузы и др.
Гражданская ответственность	- ОСАГО; - Профессиональная ответственность; - Ответственность за качество.
Несчастный случай	- На производство; - В быту.
ДМС	- Стационарное; - Реабилитационно-восстановительное лечение; - Амбулаторно-поликлиническое лечение.

Один из основных видов страхования промышленных предприятий является страхование основных и оборотных средств от огня и других опасностей. По заключённому договору страховщик в случае возникновения страхового случая обязан возместить в пределах страховой суммы страхователю, в пользу которого был заключен договор.

Существует ряд различных приёмов, которые направлены на снижение степени риска и уменьшения объема их потерь:

- Один из наиболее известных приёмов по управлению рисками является хеджирование. Данный приём позволяет передать партнеру риск по осуществлению финансовых операций, связанные с возникновением в будущем непредвиденных изменений в изменении курса валют, цен на товары и услуги и процентных ставок;

- Следующим приёмом выступает лимитирование, при котором устанавливается лимит, при осуществлении продажи товаров и услуг в кредит, приобретение дополнительных займов и вложения в капитал. Данный приём реализуется при установлении на предприятии экономических норматив в процессе разработки политики деятельности организации;

- Премия за риск – это, прежде всего различные надбавки к цене, к процентным ставкам и выступает в виде «платы за риск» [2].

Таким образом, можно сделать вывод, что риск на предприятии является неизбежной частью процесса экономической деятельности. На современном этапе развития экономики России управление хозяйствующим субъектом невозможно без организации системы управления рисками. Но выделяют ряд

значимых механизмов, методов и приёмов по уменьшению уровню степени риска и её воздействия на экономику, при этом предприятие выбирает необходимый ему метод по предотвращению проблемы связанная с риском.

#### **Список использованных источников:**

1. Анисимова В.Ю. Специфика иностранных инвестиций в современной российской экономике // Вестник Самарского государственного университета. - 2014. - №8 (119). - С. 60-65.
2. Авдошин С.М., Информатизация бизнеса. Управление рисками – М.:ДМК Пресс, 2017 г.
3. Михайлова Э.А. Разработка системы управления рисками промышленного предприятия - 2017 г.
4. Рыхтикова Н.А., Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие. – М.; Форум, 2016 г.
5. Уткин Э.А. Риск-менеджмент: учебник. М., 2015 г.
6. Тюкавкин Н.М. Анализ современных концепций устойчивого развития отраслей экономики в условиях вызовов XXI века. В сборнике: Динамические и структурные проблемы современной российской экономики. Сборник научных статей. Под редакцией Н.М. Тюкавкина. 2015. С. 110-123.
7. Тюкавкин И.Н., Сараев А.Л. Основные подходы к анализу финансовой деятельности // учебное пособие. Самара, 2014.
8. Шаталова Т.Н., Жирнова Т.В. Проблемы стоимостного измерения материальных факторов производства на предприятиях // Вестник Оренбургского государственного университета. 2006. № 10. С. 276.

## **АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ РИСКАМИ НА ПРИМЕРЕ ВЕДУЩИХ ЭКОНОМИК МИРА**

**Богатырев В.Д.<sup>1</sup>, Ростова Е.П.<sup>2</sup>**

Самарский национальный исследовательский университет имени академика  
С.П. Королева, г. Самара

**Ключевые слова:** мировой страховой рынок, инновации, инновационный риск, мировой опыт.

Инновационная деятельность определяется разными авторами по-разному, но в основном большинство исследователей сходятся в следующем: это

---

<sup>1</sup>Доктор экономических наук, профессор, директор Института экономики и управления Самарского университета.

<sup>2</sup>Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры математических методов в экономике Самарского университета.