

УДК 338.2

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

© Годунова М.А.

*Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева, г. Самара, Российская Федерация*

e-mail: schneider\_0@bk.ru

Риск-менеджмент – процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь, вызванных его реализацией [5].

Его основу составляют поиск и организация работ по сокращению величины риска, возможность увеличения дохода в нестабильных условиях [2].

Зарождение интереса к управлению рисками можно увидеть на ранних этапах формирования теории менеджмента. Приверженцы школы научного управления, такие как Генри Гант, Фредерик Тейлор и Гилберты, акцентировали внимание на сбоех в производственном процессе и выпуске продукции ненадлежащего качества, то есть можно сказать, что они обращались к рискам в процессе производственной деятельности. Сторонников классической школы менеджмента также интересовали проблемы управления рисками. Именно Анри Файоль, основоположник данной школы менеджмента, среди основных шести групп операций, производимых на предприятии, таких как финансовые, административные, стал выделять страховые, что показывает, что Файоль уделял особое внимание внешним рискам, их профилактике, возникновению и минимизации негативных последствий. Нельзя не отметить вклад представителей школы научного управления в развитие риск-менеджмента. Хортонские эксперименты, проведенные Элтоном Мэйо, показали, что создание благоприятной социально-психологической обстановки на производстве способствует существенному снижению различного рода рисков, особенно связанных с возникновением брака и сбоев. В наши дни проблемы риск-менеджмента изучают О.А. Грунин, И.А. Бланк, В.П. Мак-Мак, Г.Б. Поляки другие [3].

В России риск-менеджмент развивается по-особенному. Для него характерны второстепенность в иерархии корпоративных ценностей и отсутствие конкретной системы в применении, следовательно, не очень высокая эффективность. В основном меры, предпринимаемые для борьбы с риском, не являются комплексными, поэтому их с большим трудом можно назвать риск-менеджментом. Зачастую во многих организациях страхование является единственным методом управления рисками на предприятии, то есть оно фактически заменяет риск-менеджмент. Поэтому развитие риск-менеджмента в российских компаниях прямо пропорционально наличию специалистов в этой области [4].

Если рассматривать опыт зарубежных стран, то нужно отметить, что риск-менеджмент, например, в США начал завоевывать широкую популярность в 1970-е. Это было связано с неустойчивым экономическим климатом, который стал следствием расторжения Бреттон-Вудского соглашения и нефтяного кризиса 1973 года. Примерно в это же время начинают появляться первые международные организации и федерации в сфере управления рисками, такие как Международное общество анализа риска (МОАР) – International Society of Risk Analysis (ISRA) 1981 г., Международная федерация ассоциаций управления риском и страхованием – International Federation of Risk and Insurance Management Association (IFRIMA) 1984 г. В конце 1980-х были созданы первые отделы риск-менеджмента, а спустя десятилетие появилась функция

управления рисками стали возникать ассоциации профессионалов по управлению рисками, получил широкое распространение аудит. Ключевым моментом в развитии риск-менеджмента стало появление в 2001 году проекта COSO (Комитета организации спонсоров Тредвея) по разработке основ концепции управления рисками. Впоследствии появился ряд докладов, в которых риск-менеджмент модернизируется и обновляется [1].

Таким образом, становление и развитие риск-менеджмента можно представить в трех этапах (см. таблицу).

Таблица. Этапы становления риск-менеджмента

Этап	Краткая характеристика
Примерно от окончания Второй мировой войны до середины 1960-х гг.	Начинает бурно развиваться деятельность страховых компаний, возникает термин «риск-менеджмент», исследуется связь между доходностью акции и ее дисперсией в портфеле ценных бумаг. Научные работы Гарри Марковица
От середины 1960-х до начала 1990-х гг.	В США можно получить квалификационное свидетельство в сфере риск-менеджмента (1966 г.), Густав Гамильтон создает «круг риск-менеджмента», т. е. отображение всех этапов управления рисками в компании. Появляются международные и национальные ассоциации, открываются специальные институты, повышается научный интерес к данной области исследования, появляются научные исследования и специальная литература
С 1990-х гг. до настоящего времени	Риск-менеджмент охватывает все аспекты деятельности фирм. Популярностью пользуется новая должность – риск менеджер – это менеджер компании, который занимается управлением рисками компании. 1993 г. – появление первого стандарта по риск-менеджменту (Австралия и Новая Зеландия). 1997 г. – появление похожих стандартов в Канаде и Японии. 1996 г. – появление Международной ассоциации риск-менеджеров, куда входят представители более чем от 100 стран мира. Сформировалась современная парадигма риск-менеджмента, основанная на ориентации менеджеров различных уровней на управление рисками как профессиональной деятельности

### Библиографический список

1. Коряков Р.И. Особенности и этапы развития риск-менеджмента в российских коммерческих банках // Экономика и управление. 2012. № 8 (82). С. 75–79.
2. Картвелишвили В.М., Свиридова О.А. Риск-менеджмент. Методы оценки риска: учебное пособие. М.: РЭШ им. Г.В. Плеханова, 2017. 120 с.
3. История развития риск менеджмента. URL: [https://studopedia.ru/21\\_27947\\_istoriya-razvitiya-risk-menedzhmenta.html](https://studopedia.ru/21_27947_istoriya-razvitiya-risk-menedzhmenta.html).
4. Проблемы и перспективы развития корпоративного менеджмента. URL: <https://moluch.ru/archive/207/50589>.
5. Управление рисками в менеджменте. URL: [https://studopedia.ru/8\\_117869\\_upravlenie-riskami-v-menedzhmente.html](https://studopedia.ru/8_117869_upravlenie-riskami-v-menedzhmente.html).