

УДК 338.984

## **РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ КЛИНИКИ**

© Золотилова С.А.

*Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева, г. Самара, Российская Федерация*

e-mail: s.zolotilova@yandex.ru

В современных условиях способность разработать эффективный проект развития в стоматологической клинике, обеспечит рост самого бизнеса, что в целом влияет и на всю экономическую составляющую нашего общества [1].

Часто за счет финансов и креативности становится возможной реализация перспективных проектных идей развития, обновление производства, развитие материальной и технической базы организации.

Проекты развития играют весомую роль в развитии организации и в развитии экономики в целом [2].

Изучив теоретические аспекты, можно прийти к заключению, что общий вид стоматологических услуг в данное время находится в успешном положении, это говорит о риске высокой конкуренции на рынке данных услуг, но также о возможности развития и расширения.

Проведя анализ рыночных и специфических рисков, проанализировав внешнюю и внутреннюю среду, мы выявили факторы, которые причисляются к сильным и слабым сторонам внутренней среды, и возможностям, и угрозам с внешней стороны организации [3].

Данный анализ позволил понять, что стоматологической клинике необходимо уделить внимание на расширение стоматологических услуг, а также регулярно отслеживать конкурентный рынок, взвешивая все возможности и угрозы, и своевременно принимать решение для предотвращения негативных последствий.

Было выявлено, какие угрозы ожидать со стороны внешнего окружения клиники, а также какие возможности развития существуют у анализируемой стоматологии.

Все данные результаты привели к выводу о том, что конечной необходимостью проекта развития станет открытие филиала стоматологии ООО ЛПЦ «Дент-Линия».

Далее был проведен анализ организационного плана проекта развития, в рамках которого рассмотрена идея, которая заключается в предоставлении большого спектра услуг в городе Самара. Также обозначена организационная структура проекта развития по открытию филиала, и составлена матрица ответственности [5].

Был проведен анализ устойчивости проекта развития к изменению таких показателей, как: выручка от реализации, коммерческих расходов, реклама и заработанная плата сотрудников. В заключение данной проверки стали очевидны прямая линейная зависимость изменения чистого дохода от изменения выручки от реализации и обратная линейная зависимость от изменения стоимости предоставляемых стоматологических услуг [4].

Делая вывод, можно сказать, что результатом проделанной работы является план проекта по открытию филиала для ООО ЛПЦ «Дент-Линия». Все задачи по проекту выполнены, цели достигнуты, и проект развития обладает инвестиционной привлекательностью, поскольку предполагается, что из года в год стоматология будет

становиться все более известной, а также зарекомендует себя как надежную организацию по предоставлению стоматологических услуг.

#### **Библиографический список**

1. Верзух Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА. М.: Диалектика, 2019. 480 с.
2. Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт, 2021. 422 с.
3. Литвин Ю.И., Литвин И.Ю., Харисова Р.Р. Проектный менеджмент. Теория и практика: учебное пособие и практикум для бакалавриата. М.: Прометей. 2020. 240 с.
4. Одинцов В.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. М.: Академия, 2019. 224 с.
5. Островская В.Н. Управление проектами: учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова [и др.]. СПб.: Лань, 2019. 400 с.