

# ЭФФЕКТИВНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Рохваргер Леонид Александрович<sup>1</sup>  
Самарский университет, г. Самара

**Аннотация.** Актуальность работы обусловлена ситуацией развития рыночных механизмов в экономике, предполагающей своевременное и незамедлительное реагирование субъектов экономических отношений на возникающие угрозы. Исходя из этого, важнейшей задачей предприятий в рамках обеспечения экономической безопасности, становится ее адаптивность к современным вызовам. Чего можно достичь при грамотной организации управления экономической безопасностью предприятия, включающей, в том числе: постоянный мониторинг, оптимизацию и модернизацию системы безопасности хозяйствующего субъекта, риск-менеджмент.

**Ключевые слова:** инновации, экономическая безопасность, управление безопасностью, хозяйствующие субъекты, внутренний контроль.

## THE ROLE OF INNOVATION IN MANAGING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE

Rohvarger L. A.  
Samara University, Samara

**Abstract.** The Relevance of the work is determined by the situation of development of market mechanisms in the economy, which implies a timely and immediate response of subjects of economic relations to emerging threats. Based on this, the most important task of enterprises in ensuring economic security is its adaptability to modern challenges. What can be achieved with a competent organization of management of economic security of the enterprise, including, among other things: constant monitoring, optimization and modernization of the security system of the economic entity, risk management.

**Keywords:** innovation, economic security, security management, economic entities, internal control.

---

<sup>1</sup>Студент 2 курса магистратуры Института экономики и управления. Научный руководитель: Анисимова В.Ю., кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики инноваций Самарского университета

## Введение

Для начала введем понятие системы управления экономической безопасностью предприятия. Она представляет собой комплекс мер, направленных на организацию комплексного и качественного обеспечения безопасности всех аспектов деятельности предприятия.

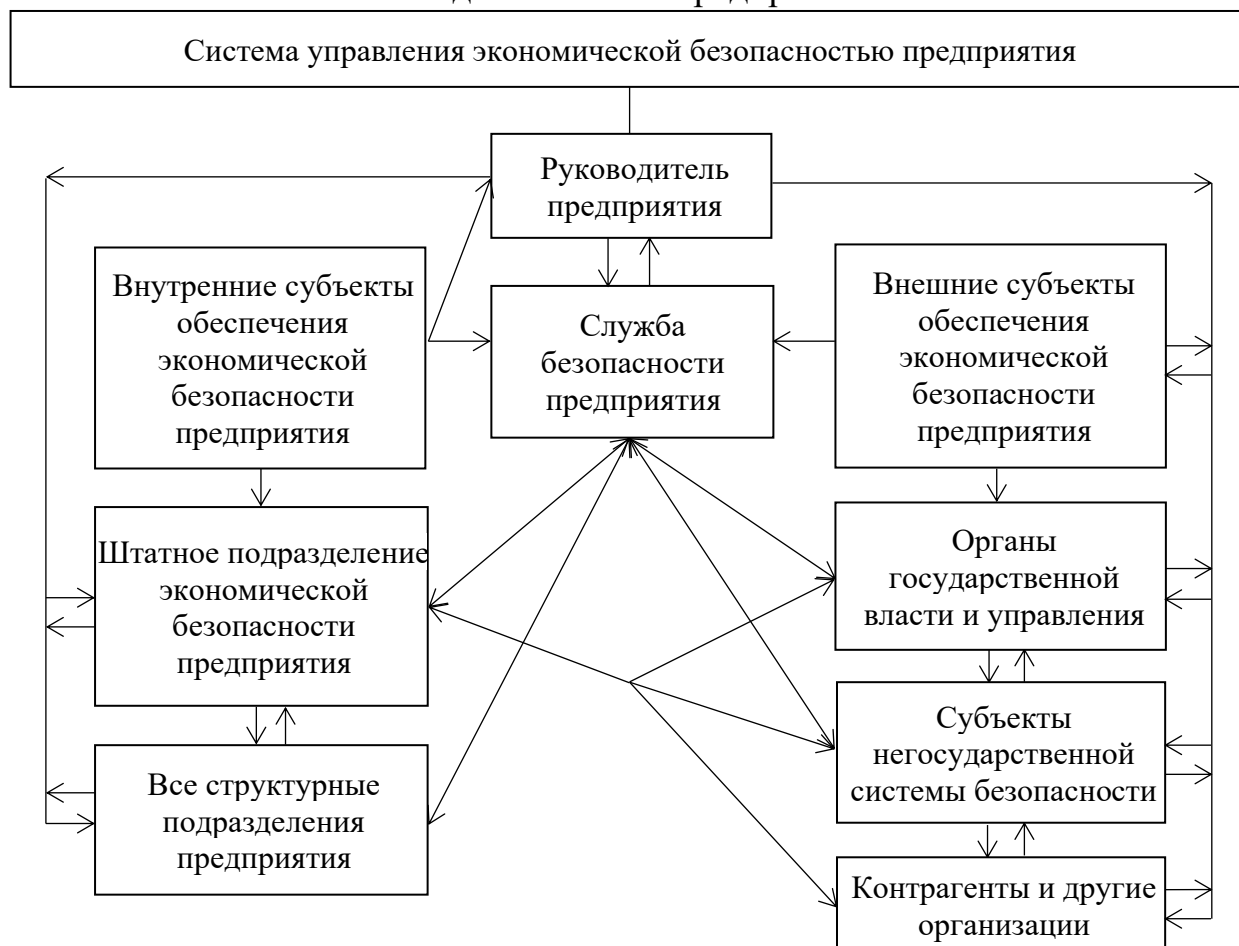


Рисунок 1 – Организация системы управления экономической безопасностью предприятия (авторский)

## Ход исследования

Главными субъектами управления в системе управления экономической безопасностью предприятия выступают руководитель предприятия и служба безопасности, посредством активного взаимодействия между собой и другими структурными подразделениями, обеспечивают непрерывное функционирование всех систем экономической безопасности предприятия [2].

Постоянно меняющиеся условия ведения хозяйственной деятельности и экономическая нестабильность, предъявляя высокие требования и стандарты к системе организации экономической безопасности

предприятия, вынуждают пересматривать и разрабатывать новые подходы и методы процесса управления. Поэтому в настоящее время проходит формализация системы управления экономической безопасностью предприятия – процесс формирования определенных типовых моделей поведения системы управления.

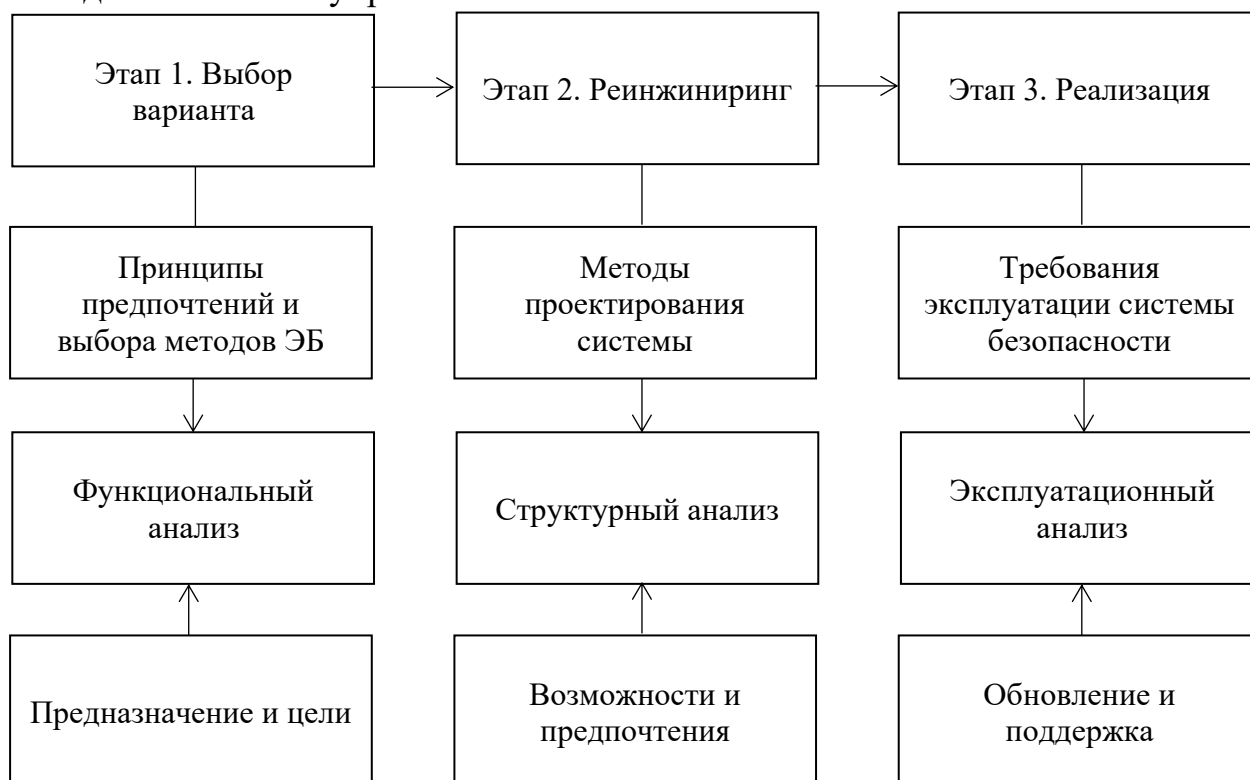


Рисунок 2 - Формализация системы управления экономической безопасностью предприятия [3]

Целью этого процесса в сфере управления является оптимизация и актуализация системы управления, другими словами, ее адаптация к современным реалиям и повышение эффективности менеджмента.

Процесс формализации дает возможность создавать условия, при которых система управления экономической безопасностью способна, базируясь на стандартных принципах и механизмах, реализовывать разные формализованные действия и решения по отработанным функциям и процедурам, обеспечивая наилучший результат и упрощая процесс организации и функционирования системы управления экономической безопасностью предприятия.

В целях повышения эффективности менеджмента, в рамках процесса обеспечения экономической безопасности предприятия, одним из актуальных на сегодняшний день методов является создание системы внутреннего контроля, касающейся всех сфер деятельности предприятия.

Внутренний контроль организации является обязательным и необходимым элементом на каждой стадии процесса управления, обеспечивающим их информационную прозрачность. Такая система включает в себя организационный риск-менеджмент для нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия, дальнейшую разработку мероприятий проверки и мониторинга их эффективности. Система внутреннего контроля представляет собой комплекс компонентов, которые являются ее взаимосвязанными элементами, способными оказать влияние на достижение целей. Она основана на синхронизированном между всеми подразделениями комплексе действий, совершаемых руководством, в целях выявления и предупреждения негативных событий в организации [4].

Основным элементом данной системы выделяется контрольная среда, представляющая совокупность важнейших элементов внутреннего контроля организации.



Рисунок 3 – Элементы контрольной среды [3]

Актуальной частью организации системы внутреннего контроля организации является риск-менеджмент. Система риск-менеджмента направлена на подготовку принятия и реализацию решений, состоящих в предотвращении, снижении рисков, вреда, ущерба и потерь, и, призвана быть составной частью системы менеджмента предприятия, то есть, должна быть интегрирована в общую стратегию компании, ее бизнес-план и деятельность. Лишь при выполнении данного условия использование системы риск-менеджмента является эффективным.

В современных европейских и крупных российских компаниях система функционирует на базе самостоятельных независимых подразделения, планирующих и контролирующих процессы управления рисками. Такую систему принято называть «активным риск-менеджментом». Опыт современных компаний показывает, что, именно этот подход в большинстве случаев оказывается оптимальным.

В малом и среднем бизнесе данный отдел может состоять и из одного менеджера по рискам, действующего независимо от других подразделений [1].

### **Полученные результаты и выводы (Заключение)**

Таким образом, можно сделать вывод, что используя опыт и практику крупных российских и зарубежных компаний, современную грамотную систему управления экономической безопасностью на предприятии, можно эффективно нивелировать и превентивно устранять появляющиеся экономические постоянно оптимизируя и совершенствуя действующие системы под современные реалии.

### **Список использованных источников**

1. Организация риск-менеджмента на предприятии // <https://novainfo.ru> URL: <https://novainfo.ru/article/11413> (дата обращения: 02.11.2020).
2. Проблемы системы управления экономической безопасностью предприятия // [newinspire.ru](http://newinspire.ru) URL: <http://newinspire.ru/1/2/25/1098-problemy-sistemy> (дата обращения: 02.11.2020).
3. Сергеева И. А., Сергеев А. Ю. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия. Пенза: Издательство ПГУ, 2017.
4. Tyukavkin N.M., Anisimova V.Yu. (2020) Digitalization of Regional Industrial Complex Technological Processes. In: Denis B. Solovev (Far Eastern Federal University, Vladivostok, Russia) Proceedings of the International Scientific Conference "Far East Con" (ISCFEC 2020). Advances in Economics, Business and Management Research, vol 128. Atlantis Press, Amsterdam, The Netherlands. <https://doi.org/10.2991/aebmr.k.200312.167>

### **References**

1. Organization of risk management at the enterprise // <https://novainfo.ru> URL: <https://novainfo.ru/article/11413> (accessed: 02.11.2020).
2. Problems of the enterprise economic security management system // [newinspire.ru](http://newinspire.ru) URL: <http://newinspire.ru/1/2/25/1098-problemy-sistemy> (accessed: 02.11.2020).
3. Sergeeva I. A., Sergeev A. Yu. Integrated system for ensuring economic security of the enterprise. Penza: PSU Publishing house, 2017.
4. Tyukavkin N.M., Anisimova V.Yu. (2020) Digitalization of Regional Industrial Complex Technological Processes. In: Denis B. Solovev (Far Eastern

Federal University, Vladivostok, Russia) Proceedings of the International Scientific Conference "Far East Con" (ISCFEC 2020). Advances in Economics, Business and Management Research, vol 128. Atlantis Press, Amsterdam, The Netherlands. <https://doi.org/10.2991/aebmr.k.200312.167>

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В СОВРЕМЕННОМ ЦИФРОВОМ МИРЕ

Салмина Елизавета Эдуардовна<sup>1</sup>

Филиал «Самарского государственного технического университета», г. Новокуйбышевск

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию цифровых технологий в управлении персоналом, выявлены современные технологии, которые активно используются организациями. Также приведено исследование о цифровизации HR в российском бизнесе. Рассмотрены основные трудности, с которыми сталкиваются отечественные компании.

**Ключевые слова:** digital— технологии, цифровизация, управление персоналом, HR— процессы, аналитика.

## HUMAN RESOURCES MANAGEMENT IN THE MODERN DIGITAL WORLD

Salmina E. E.

Branch of Samara state technical University, Novokuibyshevsk

**Abstract.** The Article is devoted to the study of digital technologies in personnel management, modern technologies that are actively used by organizations are identified. There is also a study on the digitalization of HR in Russian business. The main difficulties faced by domestic companies are also considered.

**Keywords:** digital technologies, digitalization, personnel management, HR processes, Analytics.

---

<sup>1</sup>Студент 3 курса бакалавриата филиала «Самарский государственный технический университет» в г. Новокуйбышевске Научный руководитель: доцент кафедры «Экономика и менеджмент» филиала «Самарский государственный технический университет» в г. Новокуйбышевске, кандидат социологических наук, доцент