

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА

В.А. Игнатьевский

Вологодский государственный технический университет

г. Вологда, Россия

Современные условия хозяйствования, порождаемые рыночными преобразованиями, требуют соответствующей парадигмы управления. Сегодня без определения долгосрочных целей практически невозможно развитие предприятия, то есть бизнес-среда стала меняться настолько быстро, что, живя «сегодняшним днем», невозможно развиваться перспективно. Появилась необходимость в разграничении управления, осуществляемого на уровне текущей организации производства и на высшем уровне. Сущность перехода к стратегическому управлению – это перенос внимания руководства на бизнес-окружение для того, чтобы соответствующим образом и своевременно реагировать на происходящие изменения. В этих условиях активная роль в региональном стратегическом развитии принадлежат инвестиционной политике.

На современном этапе все большее число организаций осознают необходимость сознательного перспективного управления инвестиционной деятельностью на основе научной методологии предвидения ее направлений и форм, адаптации к общим целям развития предприятия и изменяющимся условиям внешней инвестиционной среды. Эффективным инструментом перспективного управления инвестиционной деятельностью организации, подчиненного реализации целей ее общего развития в условиях происходящих существенных изменений макроэкономических показателей, системы государственного регулирования рыночных процессов, конъюнктуры инвестиционного рынка и связанной с этим неопределенностью, выступает инвестиционная стратегия.

С этих позиций не является исключением и лесная отрасль Вологодской области. За последние годы лесная промышленность Вологодской области развивалась интенсивными темпами — в среднем рост объёмов выпуска лесопродукции составлял ежегодно от 6 до 15%. В целях дальнейшего перспективного стратегического развития планируется реализация более

десяти крупных инвестиционных проектов с общим объёмом инвестиций свыше 70 млрд. рублей. Все это нашло отражение в программных документах разработанных Департаментом лесного комплекса Вологодской области совместно с научными организациями: «Программа развития лесопромышленного комплекса Вологодской области», «Стратегия развития лесопромышленного комплекса Вологодской области до 2020 года», приоритетный региональный проект «Развитие лесного сектора», и первым в России утверждённым Лесном плане Вологодской области до 2017 года.

Проектное инвестирование в регионе, характеризуется непрерывностью и поэтапностью вложений средств в основной капитал, созданием новшеств технического, технологического и иного характера, совокупностью суммарных инвестиций региональных хозяйствующих субъектов и инфраструктурных объектов. Своей целевой направленностью проектное инвестирование ориентировано на своевременное принятие регулирующих мер по рационализации взаимодействия элементов инвестиционного процесса и достижению необходимой эффективности использования средств инвестирования.

Инвестиционную стратегию лесопромышленного комплекса (ЛПК) можно представить как генеральное направление инвестиционной деятельности, следование которому в долгосрочной перспективе должно привести к достижению инвестиционных целей и получению ожидаемого инвестиционного эффекта. Инвестиционная стратегия определяет и характер формирования инвестиционных ресурсов и последовательность этапов реализаций долгосрочных инвестиционных целей, обеспечивающих предусмотренное общее развитие лесной отрасли.

Необходимо отметить, что разработка и реализация инвестиционной стратегии лесной отрасли сопровождалась интенсивностью изменений факторов внешней инвестиционной среды. Высокая динамика основных макроэкономических показателей, связанных с инвестиционной активностью организаций, темпы научно-технологического прогресса, частые колебания конъюнктуры инвестиционного рынка, непостоянство государственной инвестиционной политики и форм регулирования инвестиционной деятельности не позволяют эффективно управлять инвестициями на основе лишь ранее накопленного опыта и традиционных методов финансового менеджмента.

На сегодня ЛПК Вологодской области занимает 3-е место в России по производству деловой древесины, 3-е место – по производству фанеры и ДСП, 5-е – по производству пиломатериалов. Вологодская область производит более 10% фанеры, 9,7% ДСП, 8,9% деловой древесины, 5,5% пиломатериалов, производимых в России. В Северо-Западном федеральном округе предприятиями Вологодчины производится более 30% ДСП, 29,6% – фанеры, 24% – деловой древесины, 18,7% – пиломатериалов.

Увеличению объема выпуска продукции глубокой переработки в значительной степени способствовал рост инвестиционной активности и реализация высокоэффективных инвестиционных проектов по установке нового и модернизации существующего оборудования.

Несмотря на непростые финансовые условия, в которых вынуждены работать предприятия сегодня продолжается реализация инвестиционных проектов в лесопромышленном комплексе. При непосредственном участии Департамента в 2009 году реализованы и находятся в стадии внедрения ряд важных инвестиционных проектов.

В настоящее время 10 инвестиционных проектов включены Министерством промышленности и торговли в перечень приоритетных в области освоения лесов, в том числе 8 из них в 2009 году. На ЗАО «Череповецкий ФМК» реализован и введен в эксплуатацию крупнейший цех по производству древесно-стружечных плит мощностью 208 тыс. куб. м. Общий объем инвестиций составил 1,5 млрд. руб. В ноябре 2009 года на Великоустюгском фанерном комбинате «Новатор» введено в эксплуатацию производство большеформатной фанеры мощностью 50 тыс. куб. м., общая сумма инвестиций составила 800 млн. руб. В стадии завершения строительства находится проект ЗАО ХК «Вологодские лесопромышленники» предприятие ООО «ЛДК № 2» производственной мощностью 90 тыс. куб. м. пиломатериалов европейского стандарта. В Вожегодском районе ООО «Форекс-экспо» запустил строгальную линию. На предприятии ООО «ДОЗ-7» в г. Вологде в 2009 году пущен цех по производству клееного бруса, автоматизированный цех деревянного домостроения. В Кичм-Городецком районе запущена линия по переработке тонкомерного сырья и производства евровагонки. Финской компанией Коскитукки в п. Шексна построен и введен в эксплуатацию цех по выпуску пиломатериалов из березы мощностью 30 тыс. куб. м. в год на ООО

«Коскисильва». Вторая очередь реализации проекта ожидается в 2010 году. Общий объем инвестиций составляет 4,5 млрд. руб.

Однако негативные процессы, связанные с мировым финансовым кризисом, напрямую отразились на лесной отрасли: по ряду позиций продукции переработки древесины сократились рынки сбыта, снизились объёмы производства и цена реализации продукции. Как и в остальных отраслях экономики, у лесопромышленных предприятий возникли системные трудности в работе с банковским сектором по перекредитованию и пролонгации ранее взятых кредитов, увеличилась дебиторская и кредиторская задолженность.

Не осталась в стороне и инвестиционная деятельность лесопромышленного комплекса. Так инвестиции в основной капитал, направленные на развитие производства, в 2009 году составили 814,1 млн. руб., в том числе:

- лесозаготовительная отрасль – 85,0 млн. руб. (снижение на 82,7%);
- деревообработка – 531,1 млн. руб. (снижение на 63,7%);
- целлюлозно-бумажная – 198,0 млн. руб. (рост на 58,8%).

В целях поддержки лесного комплекса правительству области пришлось принимать корректирующие действия в инвестиционной стратегии. В этих условиях как раз разработанная инвестиционная стратегия, и позволяет адаптироваться к возможным изменениям факторов внешней инвестиционной среды, минимизирует влияние разнонаправленного характера инвестиционных решений отдельных структур и повышает эффективность инвестиционной деятельности в целом.