

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ ОЗДОРОВЛЕНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ, НАХОДЯЩЕГОСЯ В СОСТОЯНИИ КРИЗИСА

В условиях изменчивости политических, экономических и социальных факторов система управления финансовым состоянием предприятий требует изменений, поэтому данная тема является весьма актуальной. Отсутствие опыта работы в конкурентной среде привело к возникновению и углублению кризисных явлений на отечественных предприятиях. В связи с этим остро встает проблема финансового кризиса субъектов, возникает необходимость в разработке системы диагностики и предотвращения банкротства, а также стратегий выхода из кризисных ситуаций на самих предприятиях. Предприятие, находящееся в кризисном состоянии, сталкивается с тремя основными проблемами:

1) дефицитом денежных средств и низкой платежеспособностью. В результате у предприятия возникает задолженность перед бюджетом, персоналом, кредиторами, постоянно растут внешние заимствования. Основными показателями оценки платежеспособности являются коэффициенты ликвидности;

2) недостаточным удовлетворением интересов собственников, что проявляется в снижении рентабельности собственного капитала предприятия. О снижении отдачи на вложенный в предприятие капитал свидетельствует падение значений показателей рентабельности;

3) снижением финансовой независимости предприятия, которая проявляется в трудностях с погашением будущих обязательств предприятия из-за роста его финансовой зависимости от кредиторов.

Для нейтрализации влияния нежелательных воздействий внешних и внутренних факторов необходимо осуществлять оценку финансового состояния предприятия. Основой различных методик данной оценки является в настоящее время определения большого количества часто не связанных между собой показателей. Различия между методиками сводятся к особенностям расчета того или иного показателя. Без учета основных закономерностей экономики предприятия набор разнонаправленных показа-

* © Головки Е.В., 2012

телей превращается в ненужную информацию. В то же время анализ на основе взаимосвязи позволяет успешно проводить качественную диагностику финансового состояния предприятия и принимать обоснованные управленческие решения по финансовому оздоровлению предприятия. Проблемы с платежеспособностью, финансовой независимостью, рентабельностью возникают у предприятия в том случае, когда оно зарабатывает недостаточно средств или нерационально распоряжается результатами своей деятельности. При ограниченном спросе на продукцию предприятию необходимо осваивать выпуск новых видов продукции или сокращать производственные фонды. Первый вариант позволит увеличить объемы реализации, но при этом потребуются вложение дополнительных средств. Сокращение производственных фондов может увеличить прибыль за счет снижения постоянных затрат. Основной целью финансового управления неудовлетворительным состоянием предприятий является разработка и первоочередная реализация мер, направленных на нейтрализацию наиболее опасных путей в экономических явлениях, которые приводят к кризисному состоянию, а также мер, направленных на быстрое возобновление платежеспособности и восстановление достаточного уровня финансовой устойчивости предприятий, что обеспечивает их выход из кризисного финансового состояния. Рыночная экономика выработала обширную систему финансовых методов предварительной диагностики и возможной защиты предприятий от банкротства, которая получила название "система антикризисного финансового управления". Суть этой финансовой системы управления состоит в том, что угроза банкротства диагностируется еще на ранних стадиях ее возникновения. Это дает возможность своевременно использовать специальные финансовые механизмы или обосновать необходимость определенных реорганизационных процедур.

Система антикризисного финансового управления предприятием базируется на определенных принципах, а именно:

- постоянная готовность к возможному нарушению финансового равновесия предприятия. Финансовое равновесие предприятия очень изменчиво в динамике. Возможно ее изменение на любом этапе экономического развития обусловлено естественной реакцией на изменения внешних и внутренних условий хозяйственной деятельности. Ряд этих условий усиливает конкурентную позицию и рыночную стоимость предприятия, а другие, наоборот, вызывают кризисные явления в его финансовом развитии;

- ранняя диагностика кризисных явлений в финансовой деятельности предприятия. Учитывая то, что угроза банкротства предприятия реализует самый высокий уровень катастрофического риска, присущего финансовой деятельности предприятия, и связана с наиболее ощутимыми потерями капитала его собственников, она должна диагностироваться на самых ранних стадиях с целью своевременного использования возможностей ее нейтрализации, - срочность и адекватность реагирования на отдельные кризисные явления в финансовом развитии предприятия. Согласно теории антикризисного финансового управления каждое кризисное явление, имеет тенденцию к расширению с каждым новым хозяйственным циклом, но и порождает новые сопутствующие ему кризисные финансовые явления. Поэтому чем раньше будут задействованы антикризисные механизмы по каждому диагностическому кризисному явлению, тем большие возможностей для восстановления нарушенного финансового равновесия будет иметь предприятие;

- полная реализация внутренних возможностей выхода предприятия из кризисного финансового состояния. В борьбе с угрозой банкротства, особенно на ранних стадиях ее диагностики, предприятие должно рассчитывать исключительно на внутренние финансовые возможности. Опыт показывает, что при нормальных маркетинговых позициях угроза банкротства полностью может быть нейтрализована внутренними механизмами антикризисного финансового управления и в пределах финансовых возможностей предприятия;

- использование при необходимости соответствующих форм санации предприятия для предотвращения его банкротства. Если угрозы банкротства диагностирована лишь на поздней ее стадии и она катастрофический характер, а механизмы ее внутренней нейтрализации не позволяют достичь необходимого эффекта в восстановлении финансового равновесия, предприятие должно инициировать свою санацию (восстановление платежеспособности), заручившись помощью из вне. При этом выбираются наиболее эффективные формы санации (реорганизация, изменение организационно-правовой структуры и т.д.). Такое мероприятие является чрезвычайным в плане антикризисного финансового управления хозяйствующим субъектом с целью предотвращения реального банкротства. Рассмотренные принципы являются основой организации антикризисного финансового управления хозяйствующим субъектом при угрозе банкротства. С уче-

том этого на предприятиях разрабатывается специальная политика антикризисного финансового управления при угрозе банкротства.

Реализация политики антикризисного финансового управления предприятием предполагает выполнение следующих мероприятий:- осуществление постоянного мониторинга финансового состояния предприятия с целью раннего обнаружения признаков его кризисного развития;- определение масштабов кризисного состояния предприятия. При обнаружении в процессе мониторинга существенных отклонений от нормального хода финансовой деятельности, обусловленного направлениями финансовой стратегии предприятия и системой плановых и нормативных финансовых показателей, выявляются масштабы его кризисного состояния, т.е. глубина этого состояния с позиций угрозы банкротства. Такая идентификация масштабов кризисного состояния предприятия позволяет применять соответствующий подход к выбору системы механизмов защиты от возможного банкротства;

- исследование основных факторов, обуславливающих кризисное развитие предприятия. Разработка политики антикризисного финансового управления определяет необходимость предварительного группировки таких факторов по основным определяющим признакам; исследование степени влияния отдельных факторов на формы и масштабы кризисного финансового развития; прогнозирование развития факторов, которые оказывают такое негативное воздействие;

- формирование системы целей выхода предприятия из кризисного состояния, соответствующие его масштабам. Цели антикризисного финансового управления конкретизируются в соответствии с масштабами кризисного состояния предприятия. Они должны учитывать также прогноз развития основных факторов, определяющих угрозу банкротства предприятия. - выбор и использование действующих внутренних механизмов финансовой стабильности предприятия, соответствующие масштабам его кризисного состояния. Внутренние механизмы финансовой стабилизации призваны обеспечить реализацию срочных мер по восстановлению платежеспособности и финансового равновесия предприятия за счет внутренних резервов;

- выбор эффективных форм санации предприятия. Если масштабы кризисного финансового состояния предприятия не позволяют выйти из него за счет реализации внутренних методов и финансовых резервов, то

оно вынуждено прибегнуть к внешней помощи, которое обычно принимает форму его санации.

Итак, политика антикризисного финансового управления представляет собой часть общей финансовой стратегии предприятий, и заключается в разработке системы методов предварительной диагностики угрозы банкротства и задействовании механизмов финансового оздоровления предприятий, обеспечивающих их выход из кризисного состояния.

Библиографический список

1. Грачев А. В. Анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия. – М.: Финпресс, 2008. С.36-41.
2. Мингалиев К.Н. Финансовый менеджмент: Электронный учебник. – М.: Финансовая академия, 2009. -202 с
3. Божко В.П., Булава И.В., Мингалиев К.И. Стратегия развития предприятий в современный период: теория и методология. – М.: МЭСИ, 2009.-78 с
4. Батьковский М.А., Булава И.В., Мингалиев К.Н. Экономико-математический инструментарий финансового оздоровления предприятий в условиях глобализации и мирового финансового кризиса. – М.: МЭСИ, 2009. С.75-81