

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Финансы – это обширное понятие, включающее в себя совокупность экономических отношений в процессе создания и использования централизованных и децентрализованных фондов денежных средств. На практике понятие «финансы» связывают с наличными деньгами, денежными средствами на счетах в банках, чеками, векселями, заемным капиталом, привлеченными источниками и т.д. Важнейшим звеном в системе финансовых отношений являются финансы коммерческих организаций, поскольку именно на микроуровне формируются материальные блага, финансовый результат, определяющий уровни экономического и социального развития общества. Таким образом, можно отметить, что в целом управление финансами организации, в том числе и строительной отрасли, представляет процесс по эффективному привлечению и использованию денежных средств с целью увеличения прибыльности и повышения эффективности ее деятельности.

Система управления финансами строительной организации должна быть направлена:

- своевременное обеспечение организации необходимыми финансовыми ресурсами;
- обеспечение запланированного уровня рентабельности текущей деятельности (выполняемых строительного-монтажных работ) и прочих видов деятельности;
- снижение уровня себестоимости выполняемых строительного-монтажных работ за счет оптимизации накладных расходов;
- обеспечение оптимального соотношения требований и обязательств организации;

---

\* © Барбарская М.Н., 2013

- разработку рациональной политики работы с дебиторами (главным образом с заказчиками и покупателями строительных работ);
- обеспечение оптимального остатка денежных средств на расчетном счете;
- определение оптимальной структуры капитала;
- поддержание необходимого уровня ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости.

Процесс управления финансами организации рационально рассматривать на трех уровнях – стратегическом, оперативном и тактическом. Конечная задача процесса управления финансами сводится к оптимизации денежных потоков, обеспечению требуемого уровня ликвидности и установлению финансового равновесия с наименьшими затратами. Каждый из уровней управления предполагает определенные цели. Тактический уровень управления финансами, в большей мере, предполагает разработку и реализацию комплекса мероприятий, направленных на оптимизацию финансовых потоков в краткосрочном периоде. Цели оперативного уровня управления финансами заключаются в обеспечении ликвидности и платежеспособности организации. Стратегический уровень управления финансами организации охватывает наибольший временной период и предполагает управленческие действия, направленные на укрепление финансовой устойчивости организации, минимизацию рисков, связанных банкротством и увеличение рыночной устойчивости организации [1]. Стратегическое управление финансами имеет очень важную роль в общей системе менеджмента организации, поскольку посредством его реализации формируются финансовые прогнозы, финансовые модели развития бизнеса, разрабатываются более детальные финансовые планы, бюджеты. В связи с этим следует отметить, что основной стратегического управления финансами является стратегическое планирование, которое предполагает долгосрочную перспективу, период которой от 3 до 5 лет. Действия строительной организации в процессе управления финансами на долгосрочную перспективу представлены на рис. 1.

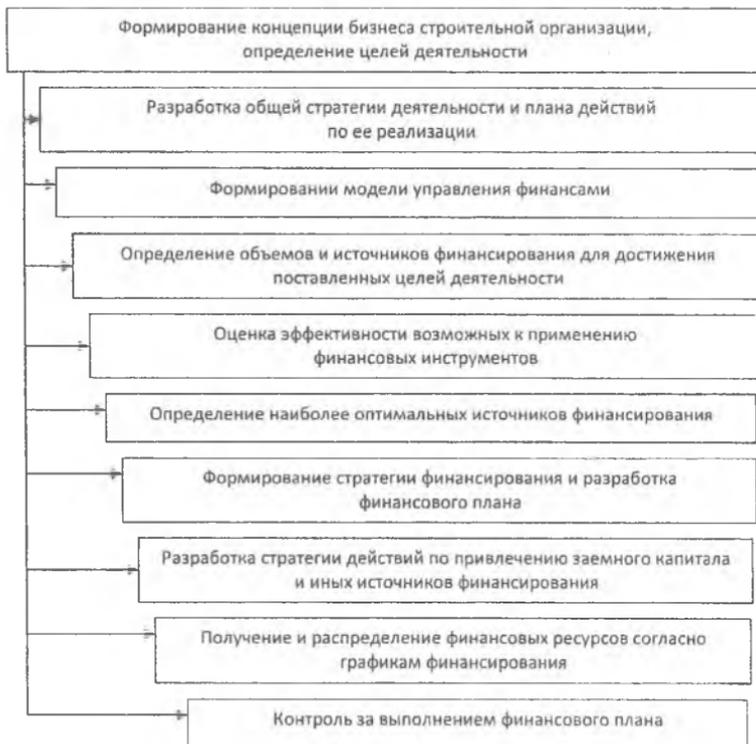


Рис.1. Стратегические действия по управлению финансами строительной организации

При оценке финансовых потребностей строительная организация принимает во внимание средние величины текущих оборотных средств и стоимость постоянных активов. Также, исходя из специфики строительного производства, следует учитывать длительность производственного цикла и предусмотренные схемы расчетов с заказчиками строительных работ. Поскольку, если по договору подряда будет предусмотрен расчет за полностью выполненные и сданные строительно-монтажные работы, то строительная организация в течение срока возведения объекта по данному договору должна будет самостоятельно изыскивать источники финансирования строительства.

В связи с этим для подрядной строительной организации более предпочтительными будут являться схемы расчетов за этапы выполненных работ или расчеты по готовности конструктивных элементов.

Краткосрочными источниками финансирования деятельности строительной организации чаще всего могут быть кредиты банков сроком до 12 месяцев и ссуды от инвесторов, а для покрытия небольших недостатков оборотных средств может быть привлечена кредиторская задолженность. Но как уже отмечалось выше, исходя из специфики отрасли, строительные организации часто вынуждены обращаться к долгосрочным источникам капитала, которые относятся к разряду с высоким риском. В общем, долгосрочные источники финансирования деятельности строительной организации можно разделить на две группы:

- внутренние (реинвестирование прибыли, увеличение акционерного капитала, доходы от реализации активов и т.п.);
- внешние (заемные и привлеченные источники).

Более подробно варианты долгосрочных источников финансирования представлены на рис. 2.



Рис. 2. Виды долгосрочных источников финансирования деятельности строительной организации

Каждый из представленных на рис. 2 источников финансирования имеет свои особенности: у них разная стоимость, сроки, отличные условия привлечения и т.п. Для реализации крупных проектов могут

быть привлечены средства стратегических альянсов, т.е. нескольких организаций, объединивших свои ресурсы для достижения поставленных целей. Субординированные долги выплачиваются, как правило, после удовлетворения требований обеспеченных кредиторов. Оценка эффективности возможных к применению всех финансовых инструментов представляет один из этапов стратегических действий по управлению финансами строительной организации.

Стратегическое управление финансами строительной организации во многом определяет уровень ее финансовой конкурентоспособности. Она определяется способностью предприятия привлекать на конкурентной основе средства инвесторов и кредиторов. Главной характеристикой финансовой конкурентоспособности – способности организации выдерживать конкуренцию со стороны других реципиентов инвестиций и привлекать средства инвесторов и кредиторов в рыночных условиях является ее финансовое состояние [2]. Стратегические управленческие решения в области финансирования рационально рассматривать одновременно и с инвестиционным планированием. Поскольку в совокупности финансовый и инвестиционный планы позволяют сделать объективные выводы о финансовом равновесии строительной организации. Более того одновременное формирование данных планов позволит организации определить наиболее эффективные источники финансирования позволяющее успешно функционировать организации на рынке и обладать необходимой степенью финансовой устойчивости.

### **Библиографический список**

1. Барбарская М.Н. Формирование системы управления финансами строительной организации // Основы экономики, управления и права. 2013. № 1 (7). С. 54-57
2. Ампилов С.М. Финансовые индикаторы устойчивого развития строительных предприятий // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2011. № 11 (85) С. 5-9.