

РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Разработка и реализация эффективной финансовой политики является неотъемлемой частью общей системы управления предприятием в современных условиях рынка. За основу проводимых исследований взяты методические рекомендации по реформе предприятий (организаций), предложенные Министерством экономики РФ. В рамках данной работы исследовано понятие «финансовая политика» применительно к управлению строительной организацией. Было определено, что финансовая политика – это совокупность практических мероприятий, целенаправленно реализуемых предприятием в рамках общих методологических требований управления финансами, определяемых конкретными задачами, а также внешними и внутренними условиями его производственно-хозяйственной деятельности. [1] Ее можно охарактеризовать как определенный алгоритм действий для достижения главной цели, который предполагает реализацию последовательных этапов и включает различные инструменты и механизмы. [2]

Объектом исследования являлась организация ООО ПКП Ремзавод «Кряжский», которая выполняет работы по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог. Предметом исследования стала имеющаяся система финансового управления в данной компании.

Были рассмотрены основные стратегические задачи разработки финансовой политики предприятия и рекомендованные в рамках этих задач мероприятия по ряду направлений в области управления финансами, а также основные направления разработки финансовой политики:

- анализ финансово – экономического состояния предприятия;
- разработка учетной и налоговой политики;
- выработка кредитной политики предприятия;
- управление оборотными средствами,
- управление кредиторской и дебиторской задолженностью;

- управление издержками, включая выбор амортизационной политики. [3]

На протяжении анализируемого периода 2008-2010 гг. баланс не является ликвидным. Наблюдается снижение чистой прибыли и эффективности использования всех вложенных в предприятие средств. Деятельность предприятия зависит от привлеченных заемных средств, что свидетельствует о недостаточной финансовой независимости. Возможность финансового маневра отсутствует. Скорость оборота всех средств предприятия увеличилась. Наблюдается снижение эффективности использования собственного капитала. В целом финансовое состояние характеризуется отрицательно.

Таким образом, в целях совершенствования механизмов формирования и распределения прибыли и повышения рентабельности была определена необходимость в разработке мероприятий, способных обеспечить:

- совершенствование системы управления оборотным капиталом;
- оптимизацию управления текущими издержками.

Реализация этих мер в конечном итоге должна привести к повышению эффективности деятельности предприятия в целом.

Разработка и внедрение мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния является постоянной и объективной потребностью в процессе управления предприятием. Успешное развитие предприятия связано с использованием новых научных знаний, идей, открытий и изобретений, а также усовершенствованием существующих технологий и внедрением их в производство. После проведения исследования рынка инновационных разработок можно сказать, что инновационное развитие дорожного строительства в РФ заключается в применении современных материалов и перспективных технологий проведения дорожных и ремонтных работ, новейших образцов дорожной техники, совершенствовании управления качеством, использовании информационных технологий.

На базе проведенного исследования были разработаны методические и организационные предложения по решению выявленных проблем в деятельности ООО ПКП Ремзавод "Кряжский». При этом перед непосредственной разработкой мероприятий было учтено следующее:

- изменение должно получить практическое применение и иметь полезный результат;

- предметом этих изменений могут быть изделия, технологии, организация производства, управление и т.п.:
- разработанные мероприятия – важнейшее средство реализации целей развития какого-либо субъекта, имеющие своим результатом повышение эффективности его деятельности.

Была рассмотрена оптимизация затрат с целью повышения эффективности работы предприятия и получения преимуществ перед конкурентами. Рассмотрели процесс получения асфальтобетона с использованием рециклера и выяснили, что стоимость асфальтобетона, получаемого методом регенирования, более чем в 5 раз меньше стоимости покупного асфальтобетона. Рассчитали срок окупаемости установки-рециклера асфальтобетона ПМ-107. Он составил 1,5 года. Экономический эффект от реализации предложенного мероприятия составляет 362,59 т.р. Также проанализировали рациональность замены битума на битумную эмульсию. Сравнили использования битума и битумной эмульсии на участке 400м². Экономический эффект составил 2729,09 т.р.

Разработанная финансовая политика позволила получить суммарный экономический эффект в размере 3091,68 т.р., т.е. эффективность деятельности предприятия повысилась. Таким образом, можно сказать, что поставленная цель достигнута.

Библиографический список

1. Кацун В.П. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика. М.: РосНОУ, 2009.
2. Лихачева О.Н., Щуров С.А. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика предприятия. М.: Вузовский учебник, 2007.
3. Приказ Минэкономики России от 1 октября 1997 г. N 118 об утверждении методических рекомендаций по реформе предприятий (организаций).