

ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Современный этап реформирования экономики требует нового подхода к управлению предприятиями, выработки такой хозяйственной политики и стратегии, которые позволяют организации поддерживать конкурентные преимущества в долгосрочном периоде.

На многих предприятиях система управления не адекватна требованиям рыночной экономики. Руководители и менеджеры предприятий часто не знакомы с современным состоянием и разработками теории и методологии управления и продолжают использовать в своей деятельности принципы, формы и приемы, которыми пользовались в дореформенный период.

Современным инструментом управления развитием организации в условиях нарастающих изменений во внешней среде и связанной с этим неопределенности является методология стратегического менеджмента.

Анализ литературных источников по проблеме формирования экономической безопасности для различных институциональных уровней свидетельствует о разнообразии мнений авторов относительно основных терминов, что затрудняет понимание исследуемых процессов.

Но, на наш взгляд, экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования ресурсов с целью ликвидации угроз и обеспечения эффективного и стабильного функционирования предприятия в текущем и перспективном периодах. Необходимо отметить, что экономическая безопасность предприятия характеризуется совокупностью качественных и количественных показателей, главным из которых является уровень экономической

* © Глумов А.Н., Киселица Е.П., 2013

безопасности, что составляет результат оценки состояния использования ресурсов предприятия по критериям экономической безопасности.

Каждое предприятие направлено на получение максимальной прибыли или предпринимательского дохода. Для этого необходимо эффективно функционировать, поэтому стратегию экономической безопасности целесообразно рассматривать как стратегию повышения эффективности деятельности предприятия. В свою очередь, можно дать определение стратегии экономического повышения – это экономическая система обеспечения экономической безопасности предприятия в долгосрочном периоде, составляет совокупность частных взаимосогласованных и взаимообусловленных составляющих, объединяет единая глобальная цель – достижение высокого уровня экономической прибыли.

В нашей стране именно сейчас нужно развивать и совершенствовать экономическую безопасность, для этого необходимо теоретически обосновывать проблемы, а также разрабатывать практические рекомендации по их решению. Следует отметить, что на государственном уровне в решении проблемы экономической безопасности уже сделаны первые шаги, но теоретические и практические аспекты экономической безопасности предприятий еще практически не исследованы.

Экономическая безопасность предприятия, априори не может быть обеспечена изолированной работой какого-то одного, пусть даже самого что ни на есть специального подразделения. Сотрудники любого отдела, склада или гаража, например, при исполнении собственных функциональных обязанностей в той или иной степени вносят свой вклад в обеспечение экономической безопасности всего предприятия, не говоря уже о юристах, экономистах, аудиторах или, например, специалистах по маркетингу. Эта мысль не нова, но она подчеркивается и в учебных и в научных изданиях.

Хотя предпринимательство и бизнес имеет уже устоявшееся развитие, в современных условиях появилась принципиально новая структура – это служба экономической безопасности организации.

Создание собственной службы экономической безопасности требует тщательного учета индивидуальных особенностей предприятия, а именно, его размеров, численности персонала, структуры, используемых технологий, производственных схем, действующих связей, особенностей циркуляции информации и т. д.

Так, для среднего предприятия можно считать избыточным создание собственной службы экономической безопасности. Ее функциональные задачи с успехом могут решать существующие структурные подразделения при обеспечении со стороны определенного должностного лица централизованного управления и контроля, постановки единых задач и координации действий в сфере экономической безопасности.

Для крупных предприятий, имеющих высокорентабельное производство, работающих с высокими технологиями, нужно считать необходимым создание собственной службы экономической безопасности, которая подчиняются специально назначенному должностному лицу, например вице-президенту фирмы по безопасности. Структура службы экономической безопасности определяется задачами, которые она призвана решать в организации. Однако важно помнить, что эффективная защита экономических интересов предприятия может быть обеспечена лишь путем объединения усилий всего персонала предприятия: администрации, инженерно-технических работников, служащих, рабочих.

Для защиты реализации интересов малых предприятий целесообразно в большей степени, чем для крупных и средних предприятий (хотя и для них не исключается такой сценарий), использовать субконтрактную систему заключения договоров на получение услуг в сфере безопасности. Бывает выгоднее заплатить за свою безопасность, чем отстаивать в судах свои иски к обидчикам или содержать собственную структуру обеспечения безопасности.

Универсального способа или методики выбора структуры службы экономической безопасности до настоящего времени не существует. В схеме организации управления системой обеспечения безопас-

ности концептуально присутствует ярко выраженная вертикаль подчиненности и взаимной ответственности, что находит свои истоки в опыте международного сообщества в сфере защиты государственной и коммерческой тайны. Выбор такой концепции предопределен высоким уровнем издержек – экономических потерь, которые вынуждено понести предприятие, если реализуются угрозы его интересам, а также взаимообусловленностью обеспечения безопасности конкретного предприятия, с уровнем безопасности общества и государства.

Ниже предлагается укрупненный алгоритм выработки решений по структуризации службы безопасности: Выбор точки отсчета (шаг 1) → Выявление угроз интересам → Анализ риска → Планирование мер по локализации угроз → Создание службы экономической безопасности → Поддержание функционирования системы обеспечения безопасности → Выявление угроз интересам. Итак, по кругу, перманентно изменяя структуру.

Для малых предприятий и индивидуальных предпринимателей лучший вариант – это вариант с опорой на свои силы. И здесь не надо искать в литературе готовых описаний именно Вашей работы по защите предприятия. Постарайтесь осмысленно, творчески применить к своему предприятию изложенные здесь принципы обеспечения экономической безопасности. Постарайтесь осмыслить реальную обстановку на вашем предприятии, отношений с партнерами, поставщиками и клиентами, особенностей конкурентной среды и т.п.

Это позволит выявить задачи, которые надо решать в сфере отношений безопасности. Используйте собственные источники информации. Здесь следует научиться черпать необходимые сведения из материалов СМИ, а также всевозможных других неофициальных или открытых источников, например, личных контактов с руководителями из аналогичных структур. Помните, что правовой режим бизнеса противоречив и неполон. Это создает условия для установления контроля криминальных группировок над малыми предприятиями, приводит, в конечном счете, к грубейшим нарушениям законности и произволу государственных чиновников.

Ключевой функциональной сферой обеспечения экономической безопасности предприятия является его финансовая сфера и поставленная бухгалтерская отчетность. Здесь важно отслеживать нормальный уровень платежеспособности предприятия и ликвидности его оборотных средств, структуру капитала, качество планирования и бюджетирования с целью максимизации прибыли и повышения уровня рентабельности бизнеса. Уклонение от уплаты налогов предприятия, как в виде действий по сокрытию и занижению прибыли, так и иным путем всегда происходит не без участия главного бухгалтера и первого руководителя.

Многие руководители фирм, к сожалению, недооценивают важность всех изложенных положений.

Анализ в сфере экономической безопасности предприятий будет проводиться и в дальнейшем. Есть надежда, что главы предприятий прислушаются к нашим советам, совершат нужные действия обеспечения экономической безопасности и будут получать удовольствие и прибыль от ведения своего бизнеса.