

## АКТУАЛЬНОСТЬ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ

В то время как нефть и газ остаются основными видами топлива, поддерживающими неуклонный экономический рост, Россия занимает первое место в мире по добыче нефти, а также является крупнейшим обладателем газовых ресурсов и поставщиком газа. Ей отводится ведущая роль в области поставок энергоносителей на мировой рынок, и это подтверждается тем фактом, что 40% прироста мировой добычи нефти в период с 2001 по 2005 годы было обеспечено именно Россией.

Результаты деятельности нефтегазового комплекса выступают основой для обеспечения платежного баланса страны, поддержания курса национальной валюты, формирования инвестиционных ресурсов экономики. Нефтегазовый комплекс – основной донор бюджета страны и главный источник валютных поступлений. При уровне инвестиций в основной капитал менее 15% от капитальных вложений в стране на нефтегазовый комплекс приходится более 50% доходов федерального бюджета и около 65% экспорта. Рыночная стоимость акционерного капитала пяти крупнейших нефтегазовых компаний (без учета ТНК-ВР, активы которой учитываются в котировках ВР) превышает 60% капитализации российского рынка акций.

По мере перехода российского нефтегазового сектора к более высоким производственным и экологическим стандартам усиливается роль новых технологий добычи нефти в экономически эффективном и ответственном использовании и производстве этих ресурсов.

Новые технологии – это результат интеллектуальной деятельности, совокупность научно-технических знаний, технических решений, бизнес-процессов, оборудования и материалов в области нефтегазодобычи, которые могут быть использованы в деятельности нефтегазодобывающих компаний.

Поволжье – один из старейших регионов нефтедобычи в России, характеризуется значительным периодом разработки месторождений и высо-

---

\* © Урусов С.А., 2012

кой степенью изученности. В последние годы здесь наблюдается стабилизация, либо небольшое увеличение добычи нефти (3 – 4% в год), что связано с применением передовых технологий извлечения нефти на месторождениях с падающей добычей, вовлечением в разработку малых месторождений и высоковязких нефтей.

В Самарской области последние годы наблюдается тенденция к увеличению добычи нефти. В 2009 – 2011 гг. этот показатель превышает 13 млн тонн. В области открыто более 350 месторождений нефти. Добыча углеводородного сырья осуществляется 19 недропользователями, на долю «Самаранефтегаза» (структурное подразделение «НК «Роснефть») приходится около 75% от общего объема добычи нефти.

Для обеспечения успешности инноваций в «Роснефти» создана система новых технологий (СНТ). Ее функционирование обеспечивают рабочие группы по наиболее важным направлениям: исследование и моделирование пласта, разработка сложнопостроенных коллекторов, строительство скважин, контроль воды, информационные технологии.

Рабочие группы СНТ являются мультидисциплинарными коллективами. В их составе — от 15 до 20 человек. Это представители департаментов «Роснефти», дочерних нефтедобывающих предприятий, корпоративных институтов. Деятельность данных групп осуществляется по проектному принципу. В СНТ реализуется замкнутый цикл внедрения новшеств — от зарождения (или импорта) идеи до широкомасштабного внедрения технологий, основанных на этой идее.

Своеобразным хранилищем инноваций является непрерывно пополняемый банк технологий. Он содержит технологические матрицы — простые и четкие формы, определяющие, где и как следует применять те или иные технологии.

Таким образом, в компании создана инновационная среда, широко открытая всему новому и прогрессивному, стремительно абсорбирующая новаторские идеи, которые адаптируются и находят успешное применение.

Баланс между собственными разработками и адаптацией импортированных технологий, а также выбор направлений, по которым будут производиться собственные исследования, являются стратегическими задачами будущего развития компании. В «Роснефти» данный баланс тщательно выверен. На основе этого разработана программа достижения технологического лидерства.

Очевидно, что, исповедуя инновационные принципы построения бизнеса и технологий, компания заинтересована в создании новой генерации специалистов, получивших высококачественное профильное образование в регионах ее присутствия.

По оценкам некоторых экономистов, зависимость российского бюджета от нефтяных доходов возросла за кризисный период на 70%. Но даже с учетом того, что рецессия налицо, никто не осмеливается утверждать, что зависимость российского бюджета от поставок нефти на экспорт будет сведена к минимуму. В докризисный период каждый второй рубль в российском бюджете был обеспечен именно нефтегазовым комплексом, и вряд ли стоит рассчитывать, что после восстановления экономики эта доля уменьшится. Впрочем, не стоит страдать от того, что наша экономика носит сырьевой характер. Так устроила природа: именно в недрах России сосредоточена значительная часть общемировых запасов углеводородного сырья. Современный подход к этой теме предполагает не унижительное признание отсталости государства, а перевод этой важнейшей отрасли российской экономики на инновационные рельсы, внедрение в ней высокотехнологичных процессов. Причем делать это нужно сегодня и ускоренными темпами.